

ตารางสรุปผลการดำเนินงาน  
แผนปฏิบัติการของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ปีงบประมาณ ๒๕๖๔  
(ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ - ๓๐ เมษายน ๒๕๖๔)

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลาดำเนินการ	ผลการติดตามความคืบหน้า
๑	โครงการพัฒนาการตลาดเพื่อสร้างภาพลักษณ์ธุรกิจ (Business Rebranding)	๑. เพื่อจัดทำแผนการตลาดการบริหารจัดการ การสื่อสารองค์กรและการปรับภาพลักษณ์องค์กร (Rebranding) เป็นองค์การจัดการสิ่งพิมพ์และ Digital Solution แห่งรัฐ ๒. เพื่อจัดทำแผนการตลาดการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ ๓. เพื่อจัดทำแผนการตลาดธุรกิจเพื่อสังคม เพื่อสร้างทัศนคติเชิงบวกต่อผลิตภัณฑ์และองค์กร	๕ ปี (ต่อเนื่อง)	➤ อยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบพัสดุ (ขั้นตอนการลงนามในสัญญาจ้าง) คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือน เมษายน ๒๕๖๔
๒	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับความสามารถของสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture Governance & Development : EA)	๑. เพื่อทบทวนและปรับปรุงสถาปัตยกรรมองค์กรของโรงงานไฟฟ้าในมีความสอดคล้องกับมาตรฐานสากลหลักเกณฑ์ของ สคร. และบริบทการขับเคลื่อนองค์กร รวมทั้งรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและสนับสนุนการปฏิบัติงานของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับระดับขั้นของการพัฒนาสถาปัตยกรรมองค์กร เพื่อเป็นพื้นฐานในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาสนับสนุนการดำเนินงานในทุกภาคขององค์กร ๒. เพื่อปรับปรุงแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปี ๒๕๖๔-๒๕๖๕ ที่สามารถใช้เป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาและบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลให้มีขีด	๓ ปี (ต่อเนื่อง)	➤ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามขั้นตอนของระเบียบพัสดุ (ขั้นตอนที่ปรึกษาฯ ยื่นข้อเสนอด้านเทคนิค และข้อเสนอด้านราคา)

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการติดตามความคืบหน้า
		<p>ความสามารถในการสนับสนุนการปฏิบัติงานและการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของโรงงานไฟ รวมทั้งสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของบริบทการใช้งานและเทคโนโลยีก้าวกระโดดได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p>		
๓	<p>โครงการพัฒนาสมรรถนะด้านการบริหารบุคลากรมุ่งสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล</p>	<p>๑. เพื่อจัดทำแผนการเกี่ยกำลังคนระยะที่ ๑ ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร แผนอัตรากำลัง ในปีพ.ศ. ๒๕๖๔ ที่ได้รับอนุมัติ</p> <p>๒. เพื่อประเมินสมรรถนะของบุคลากรและจัดทำแผนการพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้สอดคล้องกับมาตรฐานคุณสมบัติตามบทบาทหน้าที่ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างองค์กร แผนอัตรากำลัง ในปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่ได้รับอนุมัติ</p> <p>๓. เพื่อพัฒนาระบบบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีแนวทางที่สอดคล้องกันแนวทางการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการของรัฐวิสาหกิจตามกรอบการประเมินของ สคร. และกระทรวงการคลัง</p>		<p>➢ ปัจจุบันส่วนทรัพยากรบุคคลอยู่ระหว่างรอผลสัมฤทธิ์ของงานโครงการทบทวนโครงสร้างองค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและทิศทางองค์กรปี ๒๕๖๓-๒๕๖๗ เนื่องจากเป็นโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องกัน</p>
๔	<p>โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องการดำเนินงาน (Business Continuity Management : BCM) ของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต</p>	<p>๑. เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรของโรงงานไฟในหลักการบริหารความต่อเนื่องการดำเนินงานขององค์กร</p> <p>๒. เพื่อจัดสมัมนาระดมสมองร่วมวิเคราะห์ถึงผลกระทบทางธุรกิจที่อาจจะเกิดขึ้นในองค์กร ของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิตได้อย่างเหมาะสม</p>	-	<p>➢ ส่วนแผนงานและกลยุทธ์ดำเนินการจัดทำร่าง TOR เสร็จเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบขั้นตอนพัสดุ</p>

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการติดตามความคืบหน้า
		<p>๓. เพื่อจัดสัมมนาระดมสมองภายใน และรวบรวมข้อมูลรองรับการจัดทำแผนหลักการบริหารความต่อเนื่องการดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้ ๒๒๐KV</p> <p>๔. เพื่อสรุปข้อมูลและรายละเอียดการวิเคราะห์ข้อมูลที่ตรงงานไฟฟ้ ๒๒๐KV สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนหลักการบริหารความต่อเนื่องการดำเนินงานและใช้ในการตั้งรับความเสี่ยงของโรงงานไฟฟ้ ได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</p>		
๕	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ EVM ระดับศูนย์ธุรกิจ ประจำปี ๒๕๖๔	<p>๑. เพื่อพัฒนาระบบ EVM ต่อเนื่องในส่วนของกิจกรรมการพัฒนาระบบวัดผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์และกิจกรรมการเชื่อมโยงแนวคิด EVM กับกระบวนการบริหารจัดการองค์กรซึ่งเป็นการต่อยอดและขยายผลจากระยะที่ผ่านมา</p> <p>๒. เพื่อจัดทำกลยุทธ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับแต่ละศูนย์ธุรกิจจากการวิเคราะห์ Driver Tree อย่างเหมาะสม</p> <p>๓. เพื่อนำแนวคิดระบบ EVM ในการวิเคราะห์โครงการลงทุนของโรงงานไฟฟ้ รวมถึงทบทวนคู่มือพร้อมกรณีศึกษาที่โรงงานไฟฟ้สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ต่อไป</p> <p>๔. เพื่อติดตามประเมินและรายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรม EVM ต่อคณะกรรมการฯ และผู้บริหารระดับสูงให้ได้ทราบถึงความคืบหน้าและอุปสรรคในการดำเนินงาน</p>	-	<p>➤ เบื้องต้นที่ปรึกษาฯ ได้รายงานข้อมูลผลการดำเนิน BSC ไตรมาสที่ ๑/๒๕๖๔ เรียบร้อยแล้ว โดยการประชุม Steering เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๔ และนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานไฟฟ้พิจารณา เมื่อวันที่ ๑๖ มีนาคม ๒๕๖๔ ที่ผ่านมา ปัจจุบันอยู่ระหว่างที่ปรึกษาฯ ดำเนินการปรับปรุงแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้</p>

ที่	โครงการ	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผลการติดตามความคืบหน้า
		<p>พร้อมทั้งรับข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาการดำเนินงานต่อไป</p> <p>๕. เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรของโรงงานไฟฟ้ โดยเฉพาะผู้รับผิดชอบศูนย์ธุรกิจในการนำระบบ EVM มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพได้จริงและมีความรู้ความเข้าใจในประเด็นสำคัญต่อการบริหารจัดการที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทิศทางยุทธศาสตร์ของโรงงานไฟฟ้ในอนาคต</p>		