

ตารางสรุปผลการดำเนินงาน  
แผนปฏิบัติการของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ปีงบประมาณ ๒๕๖๓  
(ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ – ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓)

ที่	โครงการ	ผลการติดตามความคืบหน้า
๑	โครงการทบทวนแผนวิสาหกิจ ประจำปี ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓ และจัดทำแผนวิสาหกิจระยะยาว ประจำปี ๒๕๖๔ – ๒๕๖๘ และแผนการดำเนินงานหลักของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต	<p>➤ ดำเนินการตรวจรับงวดงานที่ ๑ เรียบร้อยแล้ว</p>
๒	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ EVM ระดับศูนย์ธุรกิจ ประจำปี ๒๕๖๓	<p>➤ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมจัดทำแผนดำเนินงานและกิจกรรมต่างๆ โดยจะส่งมอบรายงานแผนดำเนินงาน (Work plan) ภายใน ๓๐ วัน หลังจากลงนามในสัญญา และเริ่มดำเนินงานต่างๆ ในช่วงไตรมาส ๒ ดังนี้</p> <p style="padding-left: 20px;">๑) การจัดทำและเตรียมข้อมูลเพื่อทบทวน SIP ประจำปี ๒๕๖๓ กลางปี ร่วมกับคณะทำงาน EVM และคณะกรรมการกำหนดทิศทาง Steering</p> <p style="padding-left: 20px;">๒) การคำนวณผลงานค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) จากรายงานทางการเงินที่ได้รับการรับรองจาก สตง. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว</p> <p style="padding-left: 20px;">๓) การวิเคราะห์ปัจจัยขับเคลื่อนเชิงลึก (EP Driver Tree) และอัตราความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) ของทุกรายการ</p> <p style="padding-left: 20px;">การวิเคราะห์ตารางการจัดการปัจจัยขับเคลื่อนที่สำคัญ (Manageable Matrix) เพื่อกำหนดร่างกลยุทธ์ในการปรับปรุงประสิทธิภาพ (SIP) ของปี ๒๕๖๔</p>
๓	โครงการพัฒนาการจำหน่ายสินค้า และประชาสัมพันธ์	<p>➤ <b>กิจกรรมที่ ๑</b> การลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์องค์กร และผลิตภัณฑ์</p> <p>เข้าพบลูกค้าสิ่งพิมพ์ ณ มี.ค.๖๓ จำนวน ๔ ราย ประกอบด้วย กรมธนารักษ์ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ และสมาคมข้าราชการพลเรือนแห่งประเทศไทย</p> <p>โดยมีการสั่งซื้อจากสำนักงานบริหารหนี้สาธารณะในการจ้างพิมพ์หนังสือวารสารประมาณ ๒๐๐ เล่ม และสมาคมข้าราชการพลเรือนแห่งประเทศไทยสั่งซื้อของจดหมายและซองน้ำตาล ๒,๕๐๐ ซอง</p> <p><b>กิจกรรมที่ ๒</b> จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์</p> <p>ปัจจุบันได้ดำเนินการจัดทำปฏิทินและแคตตาล็อกสินค้าเรียบร้อยแล้ว</p> <p><b>กิจกรรมที่ ๓</b> การสำรวจตลาดไฟในประเทศ</p> <p>โดยลงพื้นที่สำรวจตลาดไฟในประเทศ เขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือวันที่ ๕-๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว</p>

ที่	โครงการ	ผลการติดตามความคืบหน้า
๔	แผนการเพิ่มจำนวนสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงรูปแบบใหม่	➤ เข้าพบลูกค้าจำนวน ๕ ราย เพื่อลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์งานสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง ตามรายชื่อกลุ่มเป้าหมาย ปัจจุบันอยู่ระหว่างการนัดหมายเข้าพบลูกค้า กระทรวงศึกษาธิการครั้งที่ ๒ เพื่อนำข้อมูลไปรับรองมาจัดทำตัวอย่าง แลนำเสนอลูกค้าต่อไป
๕	แผนการสรรหาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟ	➤ อธิบดีลงนามอนุมัติดำเนินการประกาศเปิดประมูล และแต่งตั้งคณะกรรมการรับและเปิดซอง แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาผล เรียบร้อยแล้ว ในส่วนของของความคืบหน้า ณ ปัจจุบัน ได้ดำเนินการปิดประกาศเรียบร้อยแล้ว
๖	โครงการศึกษาดูงานตลาดต่างประเทศ	➤ การศึกษาดูงาน TAX STAMP FORUM จัดขึ้นที่เมืองทบิลิชิ ประเทศจอร์เจีย ระหว่างวันที่ 19-21 ตุลาคม 2563 รร.เซอร่าตัน แกรนด์ ทบิลิชิ เมเตซี พาเลซ ขณะนี้อยู่ระหว่างการติดตามสถานการณ์โรคระบาดไวรัส Covid - 19
๗	แผนพัฒนาประสิทธิภาพงานที่ฝึกอบรม	➤ อยู่ระหว่างการดำเนินการอบรมตามแผนของแต่ละส่วนงาน
๘	โครงการทบทวนโครงสร้างองค์กรและหน้าที่ความรับผิดชอบให้มีความเหมาะสมกับการกิจและทิศทางองค์กร ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๖๗	➤ อยู่ระหว่างการอนุมัติจ้างที่ปรึกษา
๙	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพนิเวศเศรษฐกิจ Eco Efficiency ตามแนวปฏิบัติที่ดี ISO ๑๔๐๔๕	➤ ปัจจุบันคณะทำงานฯ ได้พิจารณาเลือกเรื่องการจัดการของเสีย Waste เป็นเป้าหมายการดำเนินงานวัดผลประสิทธิภาพฯ และได้นำผลของปี ๒๕๖๒ มาพิจารณาเพื่อกำหนดแนวทางและระยะเวลากำกับในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนและเข้าสู่มาตรฐาน (Factor ๔) และได้จัดทำแผนระยะยาวการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ปี ๒๕๖๓ - ๒๕๗๓ เพื่อกำหนดกรอบพัฒนางานองค์กรสู่ความยั่งยืนและเข้าสู่มาตรฐาน (Factor ๔) โดยนำเสนอคณะกรรมการโรงงานไฟ ในวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดเก็บข้อมูลของปีงบประมาณ ๒๕๖๓ โดยจะมีการดำเนินการประชุมคณะทำงาน E-co เพื่อดำเนินการตามแผนฯ ปีงบประมาณ ๒๕๖๓ รวมถึงโครงการและกิจกรรมตามแผนฯ
๑๐	โครงการพัฒนาธุรกิจการตลาดรูปแบบดิจิทัล (Digital Marketing & Sale)	➤ อยู่ในขั้นตอนการร่าง TOR และจัดทำราคากลาง
๑๑	โครงการระบบ Paperless for e-document	➤ อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดและจัดทำแผนการดำเนินงาน
๑๒	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต (โครงการต่อเนื่อง ๓ ปี)	➤ อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดและจัดทำแผนการดำเนินงาน

ที่	โครงการ	ผลการติดตามความคืบหน้า
๑๓	โครงการจัดทำระบบการลา Online	➤ อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดและจัดทำแผนการดำเนินงาน
๑๔	โครงการปรับปรุงระบบบริหารงานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Service)	➤ อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดและจัดทำแผนการดำเนินงาน
๑๕	แผนปฏิบัติการในที่พัก work from home	➤ อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ตัวชี้วัดและจัดทำแผนการดำเนินงาน
๑๖	แผนการดำเนินงานหลักของการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ปรับปรุงภูมิทัศน์ และการติดตั้งเครื่องจักรของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต	<p>➤ ได้มีการประชุมคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๐ มีนาคม ๒๕๖๓ โดยที่ประชุมได้พิจารณาให้ดำเนินการ ดังนี้</p> <p>๑. โรงงานไฟฟ้า ควรเร่งรัดที่ปรึกษาจากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ในฐานะผู้ออกแบบดำเนินการแก้ไขแบบการก่อสร้างอาคารคลังสินค้า (อาคาร B) ให้เสร็จโดยเร็ว</p> <p>๒. สัญญาจ้างบริหารโครงการและควบคุมงานการก่อสร้างอาคาร โรงพิมพ์และปรับปรุงภูมิทัศน์ โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต (CM PM) โรงงานไฟฟ้า ควรเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือน พฤษภาคม ๒๕๖๓ เพื่อให้ช่วงระยะเวลา ๒ เดือน ได้แก่ มิถุนายน – กรกฎาคม ๒๕๖๓ (CM PM) สามารถดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานโครงการ และจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง ได้ทันตามรอบการดำเนินงานของแผนสัญญาที่ ๒ ตามโครงการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ฯ (หรือการหาผู้รับเหมาก่อสร้าง) ที่จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือน กรกฎาคม ๒๕๖๓ นี้</p> <p>๓. ส่วนพัสดุฯ จะต้องเร่งดำเนินการในขั้นตอนของพัสดุ โดยดำเนินงานแบบคู่ขนานกับการดำเนินงานด้านการออกแบบทางเทคนิคต่างๆ ของทีมที่ปรึกษา ทั้งนี้ เพื่อให้แผนการดำเนินงานมีความล่าช้า</p> <p>ปัจจุบัน อยู่ระหว่างดำเนินการส่งร่างสัญญาจ้างบริหารโครงการและควบคุมงานก่อสร้างให้อัยการสูงสุดพิจารณา</p>