

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโรงงานไฟ ประจํางบประมาณปี 2566  
(ไตรมาสที่ 1/2566)

ตามมติคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2565 ได้พิจารณาเห็นชอบการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ (แผนวิสาหกิจ) ประจำปี 2566 – 2570 ตามแนวคิด EVM และแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ประกอบด้วย 9 โครงการ วงเงินงบประมาณ 17,300,000 บาท ต่อมามติคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ 10/2565 เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 ได้พิจารณาเห็นชอบการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ (แผนวิสาหกิจ) ประจำปี 2566 – 2570 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2566 ตามหลักเกณฑ์ สคร. ประกอบด้วย 5 โครงการ วงเงินงบประมาณ 10,000,000 บาท รายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ (บาท)	หมายเหตุ
<b>โครงการประจำปีงบประมาณ 2566</b>			
1	โครงการศึกษาและนำเสนอรูปแบบการจำหน่ายไฟในประเทศตามสัญญาให้สิทธิ	2,000,000	จ้างที่ปรึกษา
2	โครงการสำรวจความพึงพอใจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2566	1,500,000	จ้างที่ปรึกษา
3	โครงการศึกษารูปแบบการดำเนินงานรองรับ Entertainment Complex	2,500,000	จ้างที่ปรึกษา
4	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจศาสตร์	2,500,000	จ้างที่ปรึกษา
5	โครงการศึกษาทบทวนธรรมาภิบาลเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) ของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต	1,500,000	จ้างที่ปรึกษา
<b>รวมงบประมาณทั้งสิ้น</b>		<b>10,000,000</b>	

โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ขอรายงานความคืบหน้าผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ณ ไตรมาสที่ 1/2566 โดยมีรายละเอียดในหน้าถัดไป

1. สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงงานไฟฟ้ วมสรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2566 (ไตรมาส 1/2566)

ลำดับที่	โครงการ	งบประมาณ (บาท)	ผลเบิกจ่าย งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน	ความคืบหน้า (ร้อยละ)
<b>ส่วนพัฒนารุทกและการตลาด</b>					
1	โครงการศึกษาและนำเสนอรูปร่างการจำหน่ายไฟ ในประเทศตามสัญญาให้สิทธิ	2,000,000	-	➢ ยกเลิกโครงการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ โรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565	-
2	โครงการสำรวจความพึงพอใจ และความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ของโรงงาน ไฟฟ้ วมสรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2566	1,500,000	ยังไม่มีการเบิกจ่าย เนื่องจากอยู่ ระหว่างส่งมอบ งานงวดที่ 1	➢ ที่ปรึกษาฯ ดำเนินการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับ ส่วนงานต่างๆ เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2566 ที่ผ่านมา เพื่อ รวบรวมความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) เพื่อจัดทำกรอบแนวคิด และแบบสำรวจความพึงพอใจใน ลำดับต่อไป	15
<b>ส่วนแผนงานและกลยุทธ์</b>					
3	โครงการศึกษารูปร่างการดำเนินงานรองรับ Entertainment Complex	2,500,000	-	➢ ยกเลิกโครงการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการ โรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565	-
4	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้าง มูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์	2,500,000	ยังไม่มีการเบิกจ่าย เนื่องจากอยู่ ระหว่างขั้นตอน จ้างที่ปรึกษา	➢ โรงงานไฟฟ้ฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการร่างขอบเขต งาน เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ผ่านมา โดยมีมติ คณะกรรมการฯ กำหนดให้มีการประชุมอีกครั้งในวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2566 เพื่อพิจารณาร่างขอบเขตงานที่ปรับ เพิ่มเติมในประเด็นต่างๆ ก่อนจะนำเสนอผู้อำนวยการ เห็นชอบร่างขอบเขตงานตามขั้นตอนต่อไป (ภายในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566)	2.5
<b>ส่วนสารสนเทศและพัฒนาระบบ</b>					
5	โครงการศึกษาทบทวนธรรมาภิบาลเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) ของโรงงานไฟฟ้ วม สรพสามิต	1,500,000	ยังไม่มีการเบิกจ่าย เนื่องจากอยู่ ระหว่างขั้นตอน จ้างที่ปรึกษา	➢ โรงงานไฟฟ้ฯ ได้ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการ พิจารณาร่างขอบเขตงาน และกำหนดราคากลาง เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่าง TOR	-
	<b>รวม</b>	<b>10,000,000</b>	<b>-</b>		<b>3.5</b>

## 2. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ลำดับที่	โครงการ	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
1	โครงการศึกษาและนำเสนอรูปแบบการจำหน่ายไฟในประเทศตามสัญญาให้สิทธิ	1. ยังไม่มีความชัดเจนในนโยบายการขยายระยะเวลาสั่งซื้อไฟตามสัญญาให้สิทธิฉบับเดิม 2. ความเหมาะสมในการบริหารงบประมาณประจำปี 2566	ยกเลิกโครงการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการโรงงานไฟครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565
2	โครงการสำรวจความพึงพอใจ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder) ของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2566	ไม่มี สามารถดำเนินการตามแผนงานกิจกรรมและกรอบระยะเวลาที่กำหนด	ไม่มี สามารถดำเนินการตามแผนงานกิจกรรมและกรอบระยะเวลาที่กำหนด
3	โครงการศึกษารูปแบบการดำเนินงานรองรับ Entertainment Complex	1. ยังไม่มีความชัดเจนของมติคณะรัฐมนตรีในการดำเนินธุรกิจ Entertainment Complex และความชัดเจนด้านนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากกระทรวงการคลังในฐานะกระทรวงเจ้าสังกัด 2. ความเหมาะสมในการบริหารงบประมาณประจำปี 2566	ยกเลิกโครงการตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการโรงงานไฟครั้งที่ 14/2565 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565
4	โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์	ไม่มี สามารถดำเนินการตามแผนงานกิจกรรมและกรอบระยะเวลาที่กำหนด	ไม่มี สามารถดำเนินการตามแผนงานกิจกรรมและกรอบระยะเวลาที่กำหนด
5	โครงการศึกษาทบทวนธรรมาภิบาลเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance) ของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต	กระบวนการจ้างที่ปรึกษาล่าช้ากว่าแผนการดำเนินงานที่กำหนด	ทบทวนปรับปรุงแผนการดำเนินงาน และเร่งรัดกระบวนการภายในที่เกี่ยวข้องที่สามารถดำเนินการได้