ตารางติดตามความคืบผลการดำเนินงานโครงการ/แผนงาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ไตรมาส 1 - 3 ประจำปีงบประมาณ 2569
ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2569

(1) ชื่อโครงการ/กิจกรรม	(2) งบประมาณ (บาท)	(3) ช่วงระยะเวลาการดำเนินงาน	(4) ผลลัพธ์	(5) ผลการดำเนินงาน	(6) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
1. โครงการจัดทำและพัฒนาระบบบริหารจัดการคุณภาพ (ISO 9001)	1,000,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จในการจัดทำและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001	1. ดำเนินการจัดอบรมในระยะที่ 1 เรียบร้อยแล้ว 2. จัดทำประกาศนโยบายเรื่องระบบควบคุมคุณภาพ และเสนอผู้อำนวยการลงนามเรียบร้อยแล้ว 3. ส่งรายละเอียดผลการดำเนินงานให้งานวิเทศสัมพันธ์ เพื่อจัดทำสื่อเผยแพร่และสื่อสารให้บุคลากรภายในองค์กรรับทราบ 4. ผู้อำนวยการลงนามในหนังสือแต่งตั้งคณะกรรมการ QMR เรียบร้อยแล้ว 5. มีการมอบหมายให้ส่วนงานที่ผ่านการอบรม ดำเนินการจัดทำเล่ม QP (Quality Procedure) หรือระเบียบปฏิบัติงานของแต่ละส่วนงาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำเล่ม QP ขององค์กร (เล่มแม่) ร่วมกับวิทยากรจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ซึ่งปัจจุบันเหลือรายละเอียดที่ต้องดำเนินการอีกไม่มาก และจะมีการนัดหมายประชุมคณะกรรมการ QMR เพื่อขอความคิดเห็นและเติมเต็มรายละเอียดในบางข้อกำหนดที่ยังค้างอยู่ ทั้งนี้หากจัดทำเล่ม QP ขององค์กรแล้วเสร็จจะจัดส่งให้สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติช่วยตรวจสอบความถูกต้องในขั้นต้น	500,000
2. แผนงานการสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร	800,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จในการสื่อสาร การรับรู้แบรนด์และภาพลักษณ์	ดำเนินการสื่อสารแบรนด์ตามแผนฯ ประชาสัมพันธ์ ประจำปี 2569 ณ เดือน มิ.ย. 69 (1.เผยแพร่องค์ความรู้ 6 เรื่อง ได้แก่ สาระความรู้ด้านต่างๆ นวัตกรรม/เทคโนโลยี/แนวปฏิบัติที่ดี) (2. ข่าววันสำคัญ 4 เรื่อง ได้แก่ วันสำคัญของชาติ/ศาสนา/พระมหากษัตริย์/วันสำคัญสากล วันสำคัญของหน่วยงาน) (3. และข่าว 9 เรื่อง ได้แก่ ข่าวภายในองค์กร ข่าวกิจกรรม/โครงการ ข่าวความร่วมมือ/ MOU ผ่านช่องทางโซเชียลมีเดียต่างๆ)	ยังไม่มีการเบิกจ่าย
3. โครงการวิเคราะห์ความเหมาะสมในการจัดหาอาคารพร้อมระบบสาธารณูปโภคเพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งโรงพิมพ์ผลิตสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงแห่งใหม่ฯ	3,000,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จของโครงการวิเคราะห์ความเหมาะสมในการจัดหาอาคารพร้อมระบบสาธารณูปโภคเพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งโรงพิมพ์ผลิตสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงแห่งใหม่ฯ	คณะกรรมการพิจารณาร่างขอบเขตงาน ได้พิจารณาร่างขอบเขตงานและนำเสนอต่อผู้อำนวยการเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างขั้นตอนการยื่นข้อเสนอด้านราคาของที่ปรึกษาฯ	ยังไม่มีการเบิกจ่าย
4. แผนงานพัฒนาแสตมป์และเครื่องหมายจัดเก็บภาษีและสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง	250,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	1. รายได้แสตมป์สรรพสามิต 128 ล้านบาท	66.37 ล้านบาท	ยังไม่มีการเบิกจ่าย
		1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	2. รายได้สิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงอื่นๆ 1 ล้านบาท	ใบประกาศนียบัตรของ ม.มหิดล ได้ดำเนินการในขั้นตอนการออกแบบและออกใบสั่งจ้างเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอย่างดำเนินการผลิตเพื่อส่งมอบให้ลูกค้า	
		1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	3. จำนวนของแสตมป์สรรพสามิต/เครื่องหมายการจัดเก็บภาษีใหม่ ไม่ต่ำกว่า 2 ผลิตภัณฑ์	ออกแบบต้นแบบผลิตภัณฑ์และทดลองการใช้งานเบื้องต้นเรียบร้อยแล้ว	
5. แผนสรรหาและบริหารจัดการพันธมิตรธุรกิจ (Supplier diversification model)	ไม่ใช้งบประมาณ	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จของแผนสรรหาและบริหารจัดการพันธมิตรธุรกิจ	โรงงานไพ่ฯ ได้เข้าร่วมประชุมความร่วมมือกับประเทศพันธมิตรทางการค้า และกรมพาณิชย์และเข้าร่วมงานแสดงสินค้านำเข้าระดับภูมิภาค RCEP (มณฑลซานตง) ครั้งที่ 5 สาธารณรัฐประชาชนจีนระหว่างวันที่ 19 – 23 เมษายน 2569 โดยมีการนำเสนอไพ่มวยไทยซาย-หญิง ที่เป็นสินค้า Soft Power และไพ่ชำร่วยชุดวัดไทย (Temples) และชุดอาหารไทย (Thai Foods) ไปประชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ และหารือเรื่องการวางจำหน่ายตามสถานที่ของแหล่งท่องเที่ยวเมืองหลินอี้	ไม่ใช้งบประมาณ
6. แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจสิ่งพิมพ์ฯ	200,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	1.ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจไพ่ 2.มีฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจไพ่และการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์	ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานงวดที่ 3 เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย รายงานผลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้าของโรงงานไพ่ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)รายงานผลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้าของโรงงานไพ่ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) พร้อมทั้งรายงานผลให้ผู้อำนวยการทราบเรียบร้อยแล้ว	200,000

ตารางติดตามความคืบผลการดำเนินงานโครงการ/แผนงาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ไตรมาส 1 - 3 ประจำปีงบประมาณ 2569
ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2569

(1) ชื่อโครงการ/กิจกรรม	(2) งบประมาณ (บาท)	(3) ช่วงระยะเวลาการดำเนินงาน	(4) ผลลัพธ์	(5) ผลการดำเนินงาน	(6) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
7.แผนป้องกันและปราบปรามไฟผิดกฎหมายร่วมกับกรมสรรพสามิตหรือตัวแทนจำหน่าย	200,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนป้องกันและปราบปรามไฟผิดกฎหมายร่วมกับกรมสรรพสามิตหรือตัวแทนจำหน่าย	เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2569 นายกนิษฐ์ ศิริวัฒน์ รองผู้อำนวยการโรงงานไพ่ หัวหน้าฝ่ายธุรกิจการพิมพ์ หัวหน้าส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด หัวหน้าส่วนผลิตไพ่ป๊อก เข้าร่วมเผยแพร่ความรู้วิธีการตรวจสอบไพ่ที่ผลิตโดยโรงงานไพ่ กับไพ่ผิดกฎหมาย พร้อมมอบตัวอย่างไพ่ และเอกสารประกอบการเผยแพร่ เพื่อสร้างการรับรู้ ร่วมกับสำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม ประกอบด้วย นายสุเมธ ฤทธิ์เจริญ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม กรมสรรพสามิต ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและปราบปราม ผู้อำนวยการส่วนป้องกันและปราบปราม 1 หัวหน้าฝ่ายป้องกันและปราบปราม 1-6 และหัวหน้าชุดสายตรวจ ณ ห้องประชุมชั้น 5 สำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม พร้อมรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้อำนวยการ และคณะอนุกรรมการควบคุมดูแลสถานการณ์ไพ่ผิดกฎหมายทราบเรียบร้อยแล้ว	10,000
8. แผนงานการกำกับดูแลบริหารสัญญาสัมปทาน	ไม่ใช้งบประมาณ	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนงานการกำกับดูแลบริหารสัญญาสัมปทาน 2. รายได้จากการจำหน่ายไพ่ในระบบสัญญาให้สิทธิ 133 ล้านบาท	1. มีการรายงานถึงผู้อำนวยการโรงงานไพ่ ทุกเดือน 2. รายได้ไพ่สัมปทาน = 90.42 ล้านบาท	ไม่ใช้งบประมาณ
9. แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับไพ่	250,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับไพ่	- ไพ่ Emerald Arum : ส่งมอบผลิตภัณฑ์เสร็จสิ้น รายได้ผลิตภัณฑ์รวม 144,000 บาท - ไพ่เมยาวดี : ส่งมอบผลิตภัณฑ์เสร็จสิ้น รายได้ผลิตภัณฑ์รวม 1,200,000 บาท	ยังไม่มีการเบิกจ่าย
		1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	2. รายได้จากการจำหน่ายไพ่นอกระบบสัญญาให้สิทธิ 4.5 ล้านบาท	สรุปยอดจำหน่ายไพ่นอกสัมปทานสะสม ณ เดือนมิถุนายน 2569 คิดเป็นรายได้รวมทั้งสิ้น 34.55 ล้านบาท	
		1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	3. จำนวนของผลิตภัณฑ์ไพ่ใหม่ ไม่ต่ำกว่า 2 ผลิตภัณฑ์	ส่วนนวัตกรรม มีการพัฒนาออกแบบงานพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงด้วยการใส่เทคนิคพิเศษ เช่น การพิมพ์ด้วยหมึก invisible, การใส่ไมโครเทค และการพิมพ์ด้วยหมึกพิเศษเปลี่ยนสี รวมถึงการใช้อุปกรณ์สารสนเทศเข้ามาช่วยในการตรวจสอบ พร้อมนำเสนองานให้ลูกค้าพิจารณา และได้รับใบสั่งจ้าง (1. ไพ่ทอง 2. ไพ่อาหารไทยและไพ่วัดไทย)	
10. แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจไพ่	200,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	1. ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจไพ่ 2.มีฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจไพ่และการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์	ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานงวดที่ 3 เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย รายงานผลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้าของโรงงานไพ่ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)รายงานผลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้าของโรงงานไพ่ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) พร้อมทั้งรายงานผลให้ผู้อำนวยการทราบเรียบร้อยแล้ว	200,000
11. โครงการทบทวนระบบงานและกระบวนการทำงาน	2,300,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จของการขับเคลื่อนโครงการทบทวนระบบงานและกระบวนการทำงาน	ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินงานงวดที่ 2 ซึ่งเป็นการสำรวจข้อมูล (ดำเนินการสัมภาษณ์ส่วนงานต่างๆ ตามวันเวลาที่นัดหมาย)	458,000
12. แผนทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร	ไม่ใช้งบประมาณ	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	1.ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร 2.จำนวนกระบวนการที่ได้รับการปรับปรุงโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	อยู่ระหว่างปรับปรุง EA ทั้ง 5 ด้าน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และ Road map ที่เปลี่ยนแปลง เป็นไปตามแผนฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินงานตามแผนในขั้นตอนการปรับปรุงสถาปัตยกรรมองค์กร (EA) โดยครอบคลุมในทุกมิติสำคัญ ได้แก่ ด้านธุรกิจ (Business) ข้อมูล (Data) แอปพลิเคชัน (Application) เทคโนโลยี (Technology) และความมั่นคงปลอดภัย (Security)	ไม่ใช้งบประมาณ
13.โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร	ไม่ใช้งบประมาณ	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	1.ความสำเร็จการขับเคลื่อนแผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร	ส่วนทรัพยากรบุคคล จัดกิจกรรมสื่อสารทำความเข้าใจพฤติกรรมที่พึงประสงค์ในแต่ละตัวของ “C-H-A-N-G-E” ให้กับบุคลากรในองค์กรทราบอย่างทั่วถึง กิจกรรม Talk to CHANGE เชื่อมใจพนักงานก้าวผ่านทุกความท้าทาย โดยรูปแบบกิจกรรมเป็นการจัดในรูปแบบเชิญฝ่ายบริหาร ได้แก่ ผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการมาพบปะ พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับพนักงาน ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2569 ที่ผ่านมา	ไม่ใช้งบประมาณ

ตารางติดตามความคืบผลการดำเนินงานโครงการ/แผนงาน เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ ไตรมาส 1 - 3 ประจำปีงบประมาณ 2569
ข้อมูล ณ 30 มิถุนายน 2569

(1) ชื่อโครงการ/กิจกรรม	(2) งบประมาณ (บาท)	(3) ช่วงระยะเวลาการดำเนินงาน	(4) ผลลัพธ์	(5) ผลการดำเนินงาน	(6) ผลการใช้จ่ายงบประมาณ
		1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	2.ความสำเร็จในการรับรู้ค่านิยมองค์กร	ส่วนทรัพยากรบุคคล จัดกิจกรรมสื่อสารทำความเข้าใจพฤติกรรมที่พึงประสงค์ในแต่ละตัวของ “C-H-A-N-G-E” ให้กับบุคลากรในองค์กรทราบอย่างทั่วถึง กิจกรรม Talk to CHANGE เชื่อมใจพนักงานก้าวผ่านทุกความท้าทาย โดยรูปแบบกิจกรรมเป็นการจัดในรูปแบบเชิญฝ่ายบริหาร ได้แก่ ผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการมาพบปะ พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับพนักงาน ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2569 ที่ผ่านมา	
14. โครงการทบทวน Competency Model	ไม่ใช้งบประมาณ	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	1. ความสำเร็จการขับเคลื่อนแผนการจัดทำ Competency Model	โครงการทบทวน Competency Model ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทบทวนและปรับปรุงคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description : JD) และคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงาน (Job Specification : JS) ของฝ่ายงาน/ส่วนงาน โดยส่วนทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่รวบรวมและสรุปภาพรวมทั้งหมดเพื่อนำเสนอผู้อำนวยการเห็นชอบในเดือนกรกฎาคม 2569	ไม่ใช้งบประมาณ
		1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	2. มีระดับสมรรถนะเป็นไปตามที่คาดหวัง	โครงการทบทวน Competency Model ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทบทวนและปรับปรุงคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description : JD) และคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงาน (Job Specification : JS) ของฝ่ายงาน/ส่วนงาน โดยส่วนทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่รวบรวมและสรุปภาพรวมทั้งหมดเพื่อนำเสนอผู้อำนวยการเห็นชอบในเดือนกรกฎาคม 2569	
15. แผนทบทวนกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง	ไม่ใช้งบประมาณ	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนทบทวนกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง	วิเคราะห์ผลการรับฟังความคิดเห็นเสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 13 มี.ค. 69 ทั้งนี้ งานกฎหมายและระเบียบการปฏิบัติงานจะดำเนินการวิเคราะห์ผลการรับฟังความคิดเห็นต่อไป	ไม่ใช้งบประมาณ
16. โครงการเตรียมความพร้อมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Carbon Footprint Organization)	500,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จของการขับเคลื่อนแผนเตรียมความพร้อมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน	1.อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูลเพื่อประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปี 2569 2.จัดทำแผนการปลูกต้นไม้ ประจำปี 2569 เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโรงงานไพ กำหนดวัน CSR เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียวสำหรับดูดซับก๊าซเรือนกระจก และความยั่งยืนต่อทรัพยากรธรรมชาติ (ป่าไม้) ครั้งที่ 4 ประจำปี 2569 วันที่ 16-17 กรกฎาคม 2569 ณ สวนป่าห้วยเขย่ง อ.ทองผาภูมิ จ.กาญจนบุรี	231,400
17. โครงการทบทวนแผนวิสาหกิจและจัดทำแผนปฏิบัติการ	2,400,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จของการทบทวนแผนวิสาหกิจและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี	โรงงานไพ่ กรมสรรพสามิต ได้ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ประจำปี 2570 - 2574 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2570 ตามข้อสังเกตและเสนอแนะเพิ่มเติมดังกล่าวของคณะกรรมการโรงงานไพ่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ โรงงานไพ่ฯ จึงขอเสนอรายงานผลการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ (แผนวิสาหกิจ) ประจำปี 2570 - 2574 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2570 ในครั้งที่ประชุมคณะกรรมการโรงงานไพ่ ครั้งที่ 6/2569 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2569 และมีมติเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว	224,000
18. โครงการยกระดับ Core Business Enablers	2,000,000	1 ตุลาคม 2568 - 30 กันยายน 2569	ความสำเร็จการพัฒนา Core Business Enablers	อยู่ระหว่างการดำเนินการจัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพและถ่ายทอดความรู้ผ่านการอบรมพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enabler โดยมุ่งเน้นให้โรงงานไพ่ฯ สามารถการดำเนินงานได้ตาม Roadmap & Action Plan ทั้ง 8 ด้านรพิจารณาจ้าง	193,200
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	**13,100,000**				**2,016,600**