

# รายงานประจำปี 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต





<b>สารจากประธานกรรมการ</b>	3
<b>สารจากผู้อำนวยการ</b>	4
<b>หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ</b>	5
1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ	5
1.1 ประวัติความเป็นมา	5
1.2 วิสัยทัศน์/พันธกิจ/ยุทธศาสตร์	6
1.3 ประเภทกิจการ	6
1.4 ที่อยู่/โทรศัพท์/โทรสาร/เว็บไซต์	7
1.5 สัดส่วนการถือหุ้น	7
1.6 ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อกิจการ	8
1.7 ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต	9
2. โครงสร้างการบริหารองค์กร	10
2.1 พังโครงสร้างองค์กรและจำนวนพนักงาน	10
2.2 คณะกรรมการโรงงานไฟ	11
2.3 คณะผู้บริหารโรงงานไฟ	23
3. โครงสร้างเงินทุน	24
3.1 ทุนและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ	24
3.2 หนี้เงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ	24
3.3 เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ	24
4. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต	25
4.1 แผนงานและโครงการต่าง ๆ ในปีงบประมาณ 2564	25
4.2 การร่วมดำเนินงานกับเอกชน	26
5. ผลการดำเนินงานขององค์กร	27
5.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	27
5.2 รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน	29
6. การบริหารจัดการองค์กร	30
6.1 การบริหารความเสี่ยง	30
6.2 การควบคุมภายใน	31
6.3 การตรวจสอบภายใน	31
6.4 การบริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล	32
6.5 การบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล	33
6.6 การบริหารงานด้านการตลาด	34


	หน้า
<b>หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล</b>	36
1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย	36
1.1 นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี	36
1.2 นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	37
1.3 โครงสร้างคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ	39
1.4 การแต่งตั้งและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการโรงงานไฟ	40
1.5 การประชุมของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	45
1.6 ค่าตอบแทนและเบี้ยประชุมการประชุมของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ	46
1.7 ประโยชน์ตอบแทนคณะกรรมการโรงงานไฟ	47
1.8 ค่าตอบแทนของผู้บริหารโรงงานไฟ	48
1.9 นโยบายป้องกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์	48
1.10 รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions)	48
1.11 จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น)	48
2. รายงานทางการเงิน	49
2.1 รายงานผู้สอบบัญชี	49
2.2 สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน	53
- งบแสดงฐานะการเงิน	54
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	55
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	56
- งบกระแสเงินสด	57
2.3 หมายเหตุประกอบงบการเงิน	58
<b>หมวดที่ 3 รายงานการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กร</b>	71
1. รายงานคณะกรรมการสรรหา	71
2. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	71
3. คุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ	74
4. ผลิตภัณฑ์ของโรงงานไฟ	75
5. กิจกรรมต่าง ๆ ของโรงงานไฟ	81

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2564 ที่ผ่านมา เป็นปีที่โรงงานไฟต้องดำเนินกิจการภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และความผันผวนทางเศรษฐกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดมากกว่า 2 ปี ส่งผลให้เศรษฐกิจชะลอตัว โรงงานไฟได้ดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถที่จะก้าวข้ามอุปสรรคดังกล่าว โดยให้มีการพัฒนาด้านการปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์องค์กรให้มีเอกลักษณ์เป็นที่จดจำ (Rebranding) ริเริ่มให้บริการจัดการข้อมูลที่สำคัญภาครัฐ (Total Solution) และมีการศึกษาแนวทางการดำเนินงานรองรับกับโอกาสที่จะเกิดขึ้นในธุรกิจรูปแบบใหม่ ๆ อาทิ Entertainment Complex สิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง เป็นต้น

การเป็นผู้นำด้านสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงและดิจิทัลปริ้นติ้งโซลูชันภาครัฐ คือ วิสัยทัศน์ที่จะต้องมีการพัฒนาองค์กร เพื่อผสมผสานเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ ให้กับผลิตภัณฑ์และบริการด้านสิ่งพิมพ์แบบครบวงจร ให้รองรับความต้องการของหน่วยงานภาครัฐ การดำเนินการดังกล่าวจะไม่ประสบความสำเร็จ หากองค์กรไม่ได้รับความร่วมมือภายในองค์กรเป็นอย่างดี

ในนามตัวแทนของผู้บริหารโรงงานไฟ กระผมขอขอบพระคุณท่านผู้บริหารทุกท่าน พนักงานและลูกจ้างทุกท่าน สำหรับความมุ่งมั่นทุ่มเท ทั้งร่างกายและแรงใจในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเข้มแข็งและเต็มความสามารถ เพื่อรับมือกับปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในช่วงวิกฤตการณ์ดังกล่าว และขอให้ทุกท่านเชื่อมั่นว่าโรงงานไฟจะยังคงมุ่งมั่น ทุ่มเทในการดำเนินงาน โดยมุ่งมั่นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ยกระดับการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล โดยยึดหลักธรรมาภิบาลและจะมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืนสืบไป

  
(นายณัฐกร อุเทนสุต)  
ประธานกรรมการโรงงานไฟ

## สารจากผู้อำนวยการ

โรงงานไฟ กกรมสรรพสามิต ก้าวสู่ปีที่ 82 พุทธศักราช 2564 ในฐานะองค์กรด้านการพิมพ์ของรัฐ ภายใต้สังกัด กรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง ที่ยังคงมุ่งมั่นทุ่มเททำหน้าที่ผลิตสิ่งพิมพ์ประเภทต่าง ๆ ทั้งสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลง (Security Printing) สิ่งพิมพ์ทั่วไป ให้กับองค์กรต่างๆ ที่ให้ความไว้วางใจอย่างต่อเนื่องตลอดมา และโรงงานไฟ กกรมสรรพสามิต เป็นส่วนหนึ่งในการจัดหารายได้นำส่งรัฐอย่างต่อเนื่องตลอดมา ถึงแม้ว่าในปี 2564 สถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ก็ยังคงอยู่กับประเทศไทย โรงงานไฟ ก็เป็นหนึ่งในหน่วยงานที่ได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ทั้งทางตรงและทางอ้อมในหลากหลายด้าน ซึ่งก็เป็นอีกหนึ่งความท้าทายใหญ่ที่เกิดขึ้นถึงแม้ความรุนแรงของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จะมีมากขึ้นน้อยเพียงใดด้วยการดำเนินงานตามพันธกิจหลักขององค์กร จึงต้องมีการ เฝ้าระวังอย่างเข้มงวด เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานตามภารกิจหลักต่างๆ ทั้ง การผลิตแสตมป์ประเภทต่าง ๆ การผลิตไฟ สัมปทาน และไฟ นอกสัมปทาน ตลอดจนการผลิตสิ่งพิมพ์ทั่วไปต่างๆ ให้กับลูกค้าที่ให้ความไว้วางใจ โรงงานไฟ ในการผลิตสิ่งพิมพ์ต่างๆ อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดและต่อไป

โอกาสนี้ในฐานะผู้นำองค์กร ขอขอบคุณคณะกรรมการ คู่ค้าทั้งภาครัฐ ภาคเอกชนหน่วยงานกับกำดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่เป็นกำลังสำคัญ ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายที่ตั้งไว้ ถึงแม้จะเป็นอีกปีหนึ่งที่โรงงานไฟ เต็มไปด้วยความท้าทายหลากหลายจากปัจจัยต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของโรงงานไฟ อย่างหนักหน่วง แต่โรงงานไฟ ก็สามารถดำเนินการอย่างมุ่งมั่นอดทนทำให้การดำเนินธุรกิจประสบความสำเร็จเฉกเช่นในปัจจุบัน และมีความ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต



(นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม)  
ผู้อำนวยการโรงงานไฟ



# หมวดที่ 1 ข้อมูลด้านรัฐวิสาหกิจ

## 1. ข้อมูลทั่วไปของรัฐวิสาหกิจ

### 1.1 ประวัติความเป็นมา

โรงงานไฟฟ้ก่อดั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติไฟ พุทธศักราช 2481 ห้ามมิให้ผู้ใดทำหรือนำไฟเข้ามาในราชอาณาจักร เว้นแต่จะได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมสรรพสามิต

พระราชบัญญัติดังกล่าวนี้คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติให้กระทรวงการคลังจ่ายเงินคงคลังให้กรมสรรพสามิตสำหรับดำเนินการจัดซื้อเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์ในการทำไฟจากโรงงานเอกชนที่ต้องเลิกทำไฟไป มาติดตั้งและทำการผลิตไฟไทย ไฟจีน และไฟป๊อก ภายในสถานที่กองโรงงานฝิ่น (กรมสรรพสามิตปัจจุบัน) ตั้งเป็นหน่วยทำไฟเป็นแผนกการหนึ่งเรียกว่า “แผนกโรงงานไฟ” ให้อยู่ในความควบคุมบังคับบัญชาของกองโรงงาน และเปิดทำการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2482 โดยใช้เงินงบประมาณปรับปรุงภาษีอากรพิเศษ (เงินค่าชุดคลองสรรพสามิต จังหวัดสมุทรปราการ) เป็นเงินจำนวน 73,794.23 บาท หลังจากนั้นกระทรวงการคลังได้จ่ายเงินทุนค่าทำไฟครั้งแรก จำนวน 80,000 บาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2482

กรมสรรพสามิตได้พิจารณาเห็นว่าเงินทุนค่าทำไฟจำนวน 80,000 บาท ที่กระทรวงได้อนุมัติไม่พอที่ต้องใช้หมุนเวียนในการดำเนินกิจการจึงได้ขอเงินทุนเพิ่มเติมอีกเป็นเงินจำนวน 100,000 บาท ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติเพิ่มทุนค่าทำไฟตามคำขอเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2482 รวมเป็นเงินทุนค่าทำไฟจากที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติ และเงินปรับปรุงภาษีอากรพิเศษของจังหวัดสมุทรปราการที่ยังมิได้นำส่งคืนเป็นเงินทุนค่าทำไฟทั้งสิ้น เป็นเงินจำนวน 253,794.23 บาท

ในปี พ.ศ. 2486 ได้มีการปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับไฟเพื่อให้รัดกุมและเหมาะสมยิ่งขึ้น จึงได้ตราพระราชบัญญัติไฟ พ.ศ. 2486 ขึ้น โดยให้ยกเลิกพระราชบัญญัติไฟ พ.ศ. 2481 และพระราชบัญญัติไฟ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2482 โรงงานไฟได้ดำเนินกิจการด้วยดีตลอดมา จนถึงปี พ.ศ. 2510 จึงได้มีการแบ่งส่วนราชการของกรมสรรพสามิต โดยยุบกองโรงงานที่โรงงานไฟสังกัด และให้โรงงานไฟดำเนินกิจการผลิตไฟภายใต้การกำกับดูแลของกองการสามิต กรมสรรพสามิต จนถึงปี พ.ศ. 2534 กระทรวงการคลังจึงได้ปรับฐานะโรงงานไฟจากส่วนราชการกรมสรรพสามิต มาเป็นรัฐวิสาหกิจที่ไม่มีฐานะเป็นนิติบุคคล สังกัดกรมสรรพสามิต ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2535 เป็นต้นมา

การบริหารงานอยู่ภายใต้การควบคุมนโยบายของคณะกรรมการโรงงานไฟประกอบด้วย อธิบดีกรมสรรพสามิต หรือที่ปรึกษาหรือรองอธิบดีที่ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต เป็นประธานกรรมการ ที่ปรึกษาหรือรองอธิบดีที่ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิตจำนวน 3 คนเป็นรองประธานกรรมการ ผู้แทนกระทรวงการคลัง 1 คนเป็นกรรมการ ผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่า 3 คนเป็นกรรมการ แต่เมื่อรวมทั้งคณะแล้วต้องมีจำนวนไม่เกิน 11 คน กรรมการอื่นให้รัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอน

## 1.2 วิสัยทัศน์/พันธกิจ/ยุทธศาสตร์

### วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำด้านสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง และดิจิทัลปรินต์ติ้งโซลูชันภาครัฐ”

### พันธกิจ (Mission)

1. พัฒนาองค์กรและปรับภาพลักษณ์เพื่อมุ่งสู่การให้บริการผลิตรูปแบบ Digital Printing Solution
2. ผลิตและจัดหาเครื่องหมายความการจดทะเบียนภาษีทุกประเภทเพื่อรองรับการจัดเก็บรายได้ของกรมสรรพสามิต
3. ผสมผสานเทคโนโลยี นวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และให้บริการงานพิมพ์ครบวงจรแก่หน่วยงานภาครัฐ
4. ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟเพื่อมุ่งเน้นการรับรู้ส่วนแบ่งตลาดไฟภายในประเทศ
5. บริหารจัดการทุนมนุษย์และองค์กรด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

### ยุทธศาสตร์ (Strategic)

1. การยกยบทบาทสู่ Digital Security Printing Solution รองรับการจัดเก็บรายได้ภาครัฐ
2. การบริหารตลาดสิ่งพิมพ์ Digital Solution ในประเทศอย่างเต็มประสิทธิภาพ
3. การสร้างความโดดเด่นในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟ
4. การพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการองค์กรและทรัพยากรองค์กรอย่างต่อเนื่อง
5. การสื่อสารคุณค่าของภาพลักษณ์องค์กรตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

## 1.3 ประเภทกิจการ

โรงงานไฟจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติไฟ พ.ศ. 2481 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2482 มีฐานะเป็นส่วนราชการสังกัดกรมสรรพสามิต ในปี พ.ศ. 2535 กระทรวงการคลังออกระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดตั้งโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต พ.ศ. 2535 ให้โรงงานไฟเป็นรัฐวิสาหกิจที่ไม่มีฐานะเป็นนิติบุคคล ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2535 มีวัตถุประสงค์จัดตั้งและวัตถุประสงค์เพิ่มเติมในระยะต่อมา ดังนี้

1. ผลิตไฟตามพระราชบัญญัติไฟ พ.ศ. 2486 และรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์เพื่อหารายได้ให้รัฐ
2. ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกัน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น
3. ทำการค้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของโรงงานไฟ
4. ตั้งและรับเป็นสาขาตัวแทน ตัวแทนการค้าต่าง ๆ อันเกี่ยวกับกิจการตามวัตถุประสงค์

## 1.4 ที่อยู่ โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์และอีเมล

ที่อยู่ : โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต

1488 ถนนนครไชยศรี แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

โทรศัพท์ : 02 - 243 - 6493 - 4 , 02 - 241 - 0777

โทรสาร : 02 - 241 - 0777 ต่อ 10

Website : [www.playingcard.or.th](http://www.playingcard.or.th)

E-mail : [card@playingcard.mail.go.th](mailto:card@playingcard.mail.go.th)

## 1.5 สัดส่วนการถือหุ้น

สัดส่วนการถือหุ้นของโรงงานไฟ โดยมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้น 100 % เป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดตั้งโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต พ.ศ. 2535 ซึ่งได้กำหนดทุนของโรงงานไฟ ประกอบด้วย

1. เงินสดและทรัพย์สินของโรงงานไฟที่ได้รับโอนมาจากการที่โรงงานไฟได้ดำเนินการอยู่ก่อนระเบียบนี้ใช้บังคับ
2. เงินทุนหมุนเวียนที่รับโอนมาจากกระทรวงการคลัง
3. เงินที่รัฐบาลจัดสรรเพิ่มเติมให้เป็นคราวๆ เพื่อดำเนินงานหรือขยายกิจการ
4. เงินหรือทรัพย์สินที่มีผู้อุทิศให้



## 1.6 ปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อกิจการ

จากปัญหาการชะลอตัวของเศรษฐกิจไทยในปีพ.ศ. 2563 ที่ผ่านมา ส่งผลกระทบโดยตรงต่อแผนการดำเนินการหลักของโรงงานไฟฟ้ามหานครหลายด้าน ทั้งการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินการด้านการตลาด โดยปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินกิจการในปีงบประมาณ 2564 สามารถสรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

- สถานการณ์แพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 มีผลกระทบโดยตรงกับการดำเนินกิจการของโรงงานไฟฟ้ามหานคร โดยเฉพาะการจำหน่ายไฟในประเทศ และคาลิโนในต่างประเทศ เนื่องจากรัฐบาลประกาศสถานการณ์ฉุกเฉินทั่วราชอาณาจักรมีคำสั่งห้ามประชาชนไม่ให้ออกนอกเคหาสถานระหว่างเวลา 22.00 น. - 04.00 น. นอกจากนี้ ทำให้การดำเนินกิจการของธุรกิจไฟเกิดการหยุดชะงัก ส่งผลให้ปริมาณการจำหน่ายไฟไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จากผลกระทบดังกล่าวมานั้น โรงงานไฟได้ดำเนินการทบทวนปรับแผนการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2564 ด้วยการทำการตลาดเชิงรุก ด้วยการปรับแผนเข้าสู่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในรูปแบบการทำตลาดออนไลน์มากขึ้น

- การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคโดยอุปสงค์ของตลาดไฟที่ลดลงทั้งในประเทศและต่างประเทศจากการสำรวจราคาขายปลีกของไฟฟืองที่ผลิตโดยโรงงานไฟ พบว่า มีราคาค่อนข้างสูงเมื่อเทียบกับราคาของผู้ผลิตรายอื่นที่จำหน่ายอยู่ในตลาดออนไลน์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นไฟผิวดกกฎหมายและมีราคาถูก อย่างไรก็ตาม ด้วยปัจจัยทางด้านราคาที่สูงใจผู้ซื้อเมื่อเทียบกับราคาตลาด จึงเป็นเหตุผลให้มีปริมาณความต้องการบริโภคไฟผิวดกกฎหมายที่จำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์เพิ่มมากขึ้น ถึงแม้จะมีการป้องกันและปราบปรามอย่างเข้มงวดจากหน่วยงานภาครัฐก็ตาม ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีอยู่เดิม โดยผู้บริโภคบางส่วนเปลี่ยนพฤติกรรมจากการไปคาลิโน หรือการใช้ไฟด้วยวัตุดิบประสงค์อื่นๆ เป็นไปในลักษณะออนไลน์มากขึ้นเช่นกัน จากปัญหาการจำหน่ายไฟผิวดกกฎหมายในตลาดออนไลน์ดังกล่าว โรงงานไฟได้เสนอรางวัลนำจับให้กับผู้ที่แจ้งเบาะแสการจำหน่ายไฟผิวดกกฎหมาย และการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับโทษทางกฎหมายจากการซื้อและจำหน่ายไฟผิวดกกฎหมายตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ.2560

สำหรับธุรกิจสิ่งพิมพ์เป็นธุรกิจที่มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภค ค่อนข้างมากในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา โดยปัจจุบันกลุ่มผู้บริโภคได้ปรับพฤติกรรมการบริโภคสิ่งพิมพ์ทั่วไป มาเป็นสิ่งพิมพ์ที่อยู่ในรูปแบบแพลตฟอร์มดิจิทัลและออนไลน์มากขึ้น เนื่องจากมีต้นทุนราคาที่ถูกลงกว่า ประหยัด สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย รวมถึงมีการอัปเดตข้อมูลตลอดเวลา และมีรูปแบบแพลตฟอร์มการนำเสนอที่น่าสนใจ จากผลกระทบดังกล่าวทำให้ผู้ประกอบการธุรกิจสิ่งพิมพ์หลายแห่งต้องปิดกิจการ และปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับตลาดความต้องการของผู้บริโภค สำหรับการดำเนินกิจการในธุรกิจการรับจ้างผลิตสิ่งพิมพ์ของโรงงานไฟฟ้ามหานครในปีงบประมาณ 2564 ได้รับผลกระทบค่อนข้างมาก ทั้งธุรกิจสิ่งพิมพ์ทั่วไปและสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง โรงงานไฟจึงปรับทบทวนแนวทางการดำเนินงานด้านการตลาด ด้วยการมุ่งเน้นในการพัฒนาการให้บริการและขยายฐานลูกค้าสู่ธุรกิจสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงมากขึ้น โดยการจัดทำแผนการเพิ่มจำนวนสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงรูปแบบใหม่ เพื่อเป็นประชาสัมพันธ์ และสำรวจความต้องการในการสั่งจ้างงานพิมพ์ทั้งลูกค้ารายเก่า และรายใหม่ของโรงงานไฟ รวมถึงการดำเนินการโครงการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ด้วยงบประมาณ 209 ล้านบาท เพื่อเตรียมความพร้อมด้านสถานที่ และการจัดหาเครื่องจักร ในการให้บริการผลิตสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง และครอบคลุมความต้องการของกลุ่มลูกค้ารายสำคัญ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของแสดมภ์แบบใหม่ของกรมสรรพสามิตที่มีการรูปแบบการพิมพ์ที่ต้องใช้รายละเอียดและเทคโนโลยีการพิมพ์ขั้นสูงในการดำเนินการผลิต ซึ่งปัจจุบันโรงงานไฟฟ้ามหานครยังไม่สามารถดำเนินการผลิตและทำการตลาดเชิงรุกให้ครอบคลุมแสดมภ์ทุกประเภทได้ โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟฟ้ามหานครจึงได้ทบทวนทิศทางขององค์กรในช่วงระหว่างปี 2565 - 2569 โดยดำเนินการปรับเปลี่ยนเป้าหมายและวิสัยทัศน์ขององค์กรใหม่ เพื่อความยั่งยืนและสอดคล้องกับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคต โดยการ “เป็นผู้นำด้านสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงและดิจิทัลปริ้นต์โซลูชันภาครัฐ” ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โรงงานไฟฟ้ามหานครได้กำหนดการวิเคราะห์แนวทางการจัดหาจัดซื้อที่ดินและศึกษาความเหมาะสมของสถานที่ตั้งโรงพิมพ์ผลิตสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงแห่งใหม่

เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับงานผลิตสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลงรูปแบบใหม่ เนื่องจากโครงการลงทุนเดิมที่จะมีการปรับปรุงกิจการและขยายกิจการ ณ พื้นที่ตั้งโรงงานเดิม นั้น อยู่ใกล้อาคารโบราณสถานและใกล้ชุมชนที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในเรื่องน้ำเสียจากโรงงานรั่วไหลปนเปื้อนแหล่งน้ำสาธารณะ และเรื่องแรงสั่นสะเทือนของเครื่องจักรที่จะต้องเพิ่มกำลังการผลิต อีกทั้งสถานที่ตั้งปัจจุบันยังมีความเสี่ยงในเรื่องการป้องกันอัคคีภัยและอุทกภัย ทำให้โรงงานไฟฟ้าต้องระงับการปรับปรุงกิจการและขยายกิจการ ณ พื้นที่ตั้งโรงงานเดิม

## 1.7 ก้าวสู่อุตสาหกรรมและแนวโน้มในอนาคต

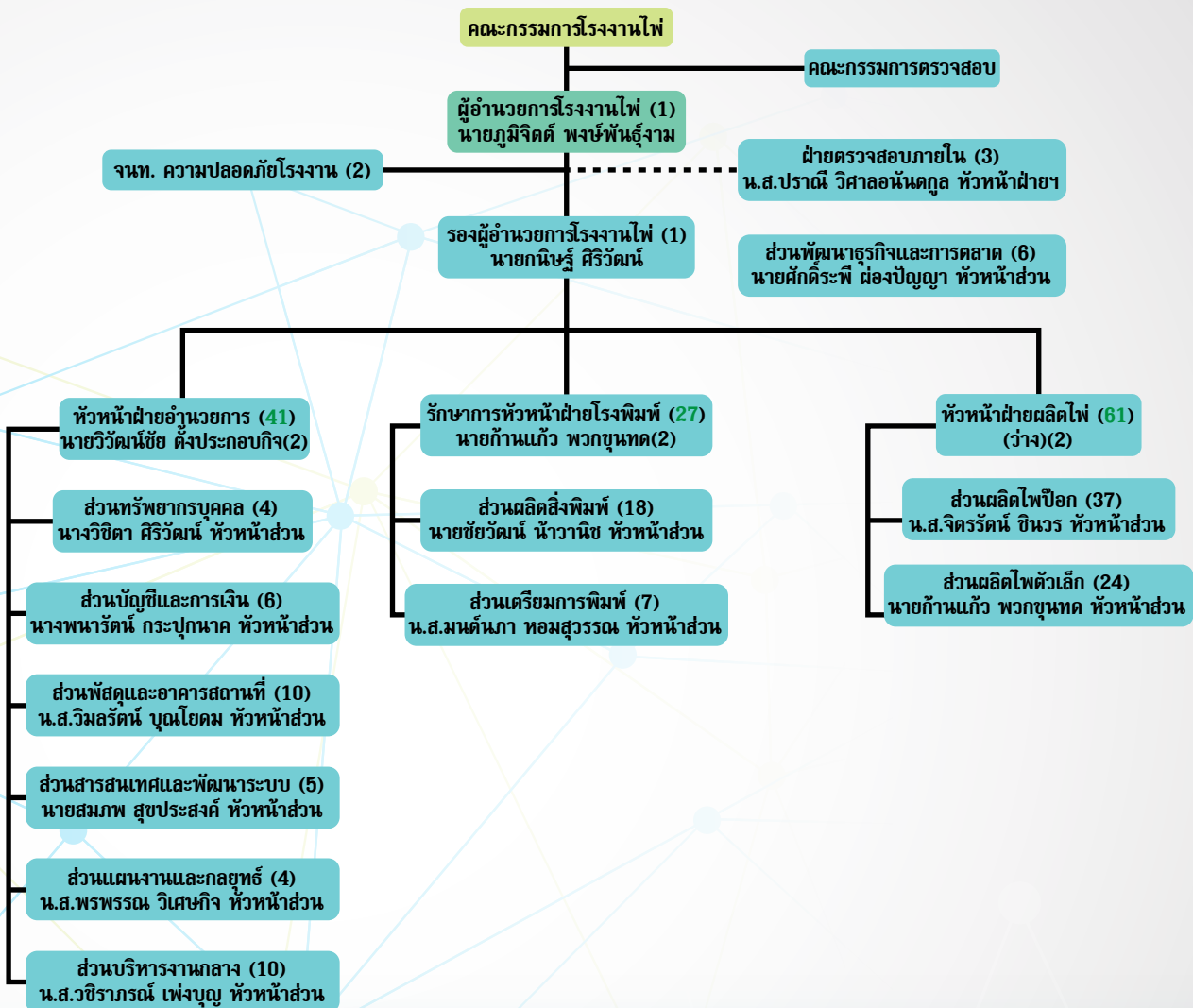
โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ในฐานะหน่วยงานของรัฐ ที่ดำเนินงานภายใต้บทบาทหน้าที่ในการถ่ายทอดนโยบายของชาติสู่การปฏิบัติงานขององค์กร โดยยุทธศาสตร์ระดับชาติในด้านต่างๆ อาทิ ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 การน้อมนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ รวมไปถึง Thailand 4.0, Digital Economy และยุทธศาสตร์กระทรวงการคลัง อันเป็นกรอบเป้าหมายที่ทำนายสำหรับโรงงานไฟฟ้าในอนาคต กล่าวคือ Thailand 4.0 อันเป็นวิสัยทัศน์เชิงนโยบายที่มุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลง จากเศรษฐกิจแบบเดิมไปสู่เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมโรงงานไฟฟ้า จึงต้องวางแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิง “นวัตกรรม” มากขึ้น พร้อมสร้างการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม โดยสร้างความพร้อมในด้านองค์กรของโรงงานไฟฟ้า ให้สามารถก้าวไปสู่การเป็น Smart Enterprises ที่มีศักยภาพสูง สามารถสร้างบริการที่มีมูลค่าสูง และพัฒนาแรงงานที่มีความรู้และทักษะสูงขึ้น

ในขณะเดียวกัน Digital Economy ที่เน้นการนำเทคโนโลยีมาใช้เป็นช่องทางการซื้อขายแลกเปลี่ยนสินค้าหรือบริการที่มีอยู่เดิมและการใช้เทคโนโลยี Digital มาประยุกต์เพื่อให้ได้ประสิทธิภาพในการทำธุรกิจต่างๆ จะเห็นได้ว่าแนวโน้มนโยบายดังกล่าว จะสร้างให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งแนวคิด กระบวนทัศน์ กระบวนการปฏิบัติงาน และผลิตภัณฑ์ของโรงงานไฟฟ้าอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยโรงงานไฟฟ้า จำเป็นต้องเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสู่องค์กรอันทันสมัยและสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เชิงนวัตกรรมต่อไปในอนาคต

จากทิศทางนโยบายดังกล่าว โรงงานไฟฟ้า ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 – 2569 ตามวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำด้านสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลงและดิจิทัลริ้นดิ้งโซลูชันภาครัฐ” เพื่อตอบสนองต่อวัตถุประสงค์และภารกิจหลักขององค์กรในการมุ่งสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์สู่ธุรกิจ Digital Solution สำหรับสื่อสิ่งพิมพ์ การยกบทบาทบุคลากรในองค์กรเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีดิจิทัล การศึกษาช่องทางการพัฒนาธุรกิจ ฯลฯ ด้วยการนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัล มาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อก้าวสู่ธุรกิจสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลงในอนาคตที่ขยายตัวสู่ธุรกิจ Digital Solution สำหรับสื่อสิ่งพิมพ์ อันเป็นการวางรากฐานไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

## 2. โครงสร้างการบริหารองค์กร

### 2.1 มังโครงสร้างองค์กรและอัตราค่าจ้างรวม 144 อัตรา สำหรับปีงบประมาณ 2564





## 2.2 คณะกรรมการโรงงานไฟ (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

นายปิยกร วกิจบาลศรี

ประธานกรรมการ

(ดำรงตำแหน่ง 9 ต.ค. 2563 – 24 พ.ค. 2564)



อายุ 51 ปี

### การศึกษา

- เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION สาขาบริหารธุรกิจ DREXEL UNIVERSIT

### การอบรม

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยากรการค้ากระทรวงพาณิชย์
- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาลัยพลังงาน สถาบันวิทยาลัยพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14
- หลักสูตร หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 6 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร นักบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 42 วิทยาลัยการตำรวจ
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์ภาษีสรรพสามิต
- รองอธิบดี รักษาการในตำแหน่งที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์ภาษีสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ป้องกันและปราบปราม
- ผู้อำนวยการสำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 8



**นายจิตรกร จูทนสุต**  
**ประธานกรรมการ**  
**(ดำรงตำแหน่ง 23 ก.ค 2564)**

**อายุ 54 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร์) The American University ประเทศสหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2536
- ปริญญาตรี (เศรษฐศาสตร์) Carleton University ประเทศแคนาดา พ.ศ. 2534

**การอบรม**

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจในยุคดิจิทัล
- หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.)

**ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน**

-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบควบคุมทางสรรพสามิต กรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักแผนภาษี

## นายวิวัฒน์ เชาสกุล รองประธานกรรมการ



อายุ 58 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาการบริหารจัดการสาธารณะ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต สาขาพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) สาขาเศรษฐมิติ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรม

- หลักสูตร การเสริมสร้างพลังความเป็นผู้นำ รุ่นที่ 5
- หลักสูตร การบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 45
- หลักสูตร เสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 3
- หลักสูตร นักบริหารงานคลัง รุ่นที่ 2
- หลักสูตร Leading Change for Executive of Excise Department รุ่นที่ 1

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบ ป้องกันและปราบปราม กรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการคลังและรายได้
- ผู้อำนวยการสำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 9





**นางสิริพร รณันทนสกุล**  
**รองประธานกรรมการ**  
(ดำรงตำแหน่ง 15 ม.ค. 2563 – 22 ก.ค. 2564)

**อายุ 58 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตร มหาบัณฑิตทางพัฒนาสังคม สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

**การอบรม**

- หลักสูตร ประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร เสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส) รุ่นที่ 8 สำนักงาน ก.พ.
- หลักสูตร การป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 60 (วปอ.60) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันป้องกันประเทศ

**ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน**

-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล (อำนวยการสูง)

## นายจักรุณี สนรบานนท์ รองประธานกรรมการ



อายุ 56 ปี

### การศึกษา

- 2530 บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- 2550 นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- 2534 M.B.A. Marketing NORTHROP UNIVERSITY ประเทศสหรัฐอเมริกา

### การอบรม

- 2547 การบริหารเศรษฐกิจ – การคลัง สำหรับผู้บริหารระดับกลาง
- 2549 กฎหมายปกครองที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของข้าราชการกรมสรรพสามิต
- 2550 ปักธงชัยของกรมสรรพสามิต (Flag Ship for Excise Department Seminar)
- 2551 การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) รุ่นที่ 1
- 2556 นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 61
- 2559 สัมมนามาตรการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับปิโตรเลียมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- 2561 การบริหารงานยุติธรรม (ยธส.) รุ่นที่ 10
- 2562 โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูงเพื่อรองรับการปรับสมดุลและการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ (ปพร)
- 2563 การป้องกันราชการอาณัติ (วปอ.) รุ่นที่ 63
- 2565 Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 321/2022

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ประธานกรรมการบริหารกิจการขององค์การสุรา กรมสรรพสามิต

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- เลขาธิการกรม สำนักงานเลขาธิการกรม กรมสรรพสามิต
- สรรพสามิตพื้นที่ สำนักงานสรรพสามิตพื้นที่ราชบุรี
- ผู้อำนวยการสำนักงานสรรพสามิตภาค สำนักงานสรรพสามิตภาคที่ 10 กรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักบริหารการคลังและรายได้ สำนักบริหารการคลังและรายได้ กรมสรรพสามิต
- รองอธิบดี กรมสรรพสามิต



**นางจิติราดา รน=โสภณ  
รองประธานกรรมการ  
(ดำรงตำแหน่ง 23 ก.ค 2564)**

**อายุ 58 ปี**

**การศึกษา**

- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต

**การอบรม**

- โครงการสัมมนาการถ่ายระดับองค์กรสู่การปฏิบัติและการบริหารความเสี่ยงกรมสรรพสามิต
- โครงการสัมมนาผู้บริหารระดับสูงเพื่อกำหนดแนวทางการจัดเก็บภาษีและปราบปราม
- โครงการสัมมนาผู้บริหารระดับสูงกรมสรรพสามิต
- โครงการพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูงเพื่อรองรับการปรับสมดุลและการพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ (ปพร) รุ่นที่ 2/2562 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- โครงการสัมมนามาตรการป้องกันและปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับปิโตรเลียมของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- โครงการปรับปรุงพัฒนาระบบสารสนเทศหลักด้านการจัดเก็บภาษีเพื่อรองรับพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 ระยะที่ 1 หลักสูตร ผู้ใช้งานสำหรับผู้บริหาร
- โครงการสัมมนาพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 สำหรับผู้บริหาร กรมสรรพสามิต
- โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์กรเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ รุ่นที่ 1 บริษัท พีดี เทรนนิ่ง แอนด์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด
- โครงการสัมมนาเตรียมความพร้อมพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ. 2560 สำหรับผู้บริหาร
- โครงการสัมมนาผู้บริหารระดับสูงเพื่อการบูรณาการเชิงยุทธศาสตร์

**ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน**

-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- รองอธิบดีกรมสรรพสามิต
- ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานและพัฒนาการจัดเก็บภาษี 1



## นางสาววิลาวรรณ พยาน้อย กรรมการผู้แทนกระทรวงการคลัง



อายุ 55 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (วิทยาการจัดการ) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) วิทยาลัยเทคโนโลยีและอาชีวศึกษา วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### การอบรม

- หลักสูตร การเสริมสร้างพลังความเป็นผู้นำ (Enhancing Leadership Presence) รุ่นที่ 4 (2561)
- หลักสูตร นักบริหารระดับสูง “ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม” (นบส.) รุ่น 87 (2561)
- หลักสูตร พัฒนานักบริหาร (Executive Development Program : EPD) (2556)

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

-

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- รองอธิบดี กรมบัญชีกลาง
- ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ
- คลังจังหวัดอ่างทอง



นางสาวไพลินรัตน์ สุพรรณรัตน์  
กรรมการ

อายุ 57 ปี

### การศึกษา

- Master of Science (Mathematics) ,Southern University, USA
- Master of Public and Private Management สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### การอบรม

- แนวปฏิบัติที่ดีเพื่อการพัฒนากระบวนการขององค์กร บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- บทบาทรัฐวิสาหกิจกับมาตรฐานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บ้านทัวร์ จำกัด

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

-

## นายอนุรักษ์ นิยมเวช กรรมการ



อายุ 57 ปี

### การศึกษา

- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง พ.ศ. 2530)
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การเงินการธนาคาร) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมิกราช พ.ศ. 2541
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2531
- ปริญญาโททางกฎหมาย (กฎหมายธุรกิจ) มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2533
- ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ พ.ศ. 2538
- ปริญญาโท ทางบริหารธุรกิจ จากศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย พ.ศ. 2542

### การอบรม

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 7 พ.ศ. 2551 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 พ.ศ. 2555 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 18 พ.ศ. 2557 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม
- หลักสูตร การพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 7 พ.ศ. 2559 สถาบันพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท กฎหมายธุรกิจอนุรักษ์ จำกัด

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

-





## นายวรกฤต จารุงศ์ภัก กรรณการ

อายุ 60 ปี

### การศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

### การอบรม

- Directors Certification Program (DCP 179/2013) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Financial Institutions Governance Program (FGP 5/2012) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายปฏิบัติการ ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ประธานกรรมการ บริษัท ซี เอ็ม ไอ ซี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (มหาชน)

นายวิรัตน์ กิติยพัฒน์  
กรรมการ



อายุ 64 ปี

**การศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรม สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

**การอบรม**

- หลักสูตร มินิเอ็มบีเอ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร ธรรมภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร 8th SEACEN Advanced Leadership Course, SEACEN Research and Training Centre

**ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน**

-

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง**

- ผู้อำนวยการอาวุโส โรงพิมพ์ธนบัตร
- ผู้อำนวยการ สำนักพัฒนาและสนับสนุนการผลิต โรงพิมพ์ธนบัตร
- ผู้จัดการส่วน ส่วนวิศวกรรมเทคนิค โรงพิมพ์ธนบัตร



## นายภูมิวิทย์ วงษ์พันธุ์งาม กรรมการและเลขาธิการ

อายุ 54 ปี

### การศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ (ปริญญาเอก) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยทักษิณ
- บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- มหาวิทยาลัยศิลปากร คณะโบราณคดี (ภาคภาษาต่างประเทศ หลักสูตรมัคคุเทศก์)
- West Coast University, Los Angeles, California USA (MBA)
- University Extension, University of California, Los Angeles (UCLA) Westwood, California USA Post Secondary Studies in the Profession (Professional in Computer graphic)
- มหาวิทยาลัยกรุงเทพ ปริญญาตรี คณะนิเทศศาสตร์ เอกโฆษณา – ประชาสัมพันธ์

### การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง (มหานคร 4) วิทยาลัยพัฒนามหานคร มหาวิทยาลัยนวมิ

### นทรธีราช

- สถาบันพัฒนาการเมือง และการเลือกตั้ง หลักสูตรการพัฒนาการเมือง และการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.5)
- Leadership Succession Program (LSP) มูลนิธิสถาบันวิจัย และพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)
- สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ป.ป.ร.16)
- ITBS : International Transportation and Business School

### ตำแหน่งงานอื่นในปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ผู้อำนวยการโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต
- รองผู้อำนวยการ ระดับ 10 (ด้านธุรกิจ) องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- รักษาการผู้อำนวยการ องค์การสะพานปลา กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
- อาจารย์พิเศษ ปริญญาโท มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ที่ปรึกษาประจำคณะกรรมาธิการการตำรวจ สภาผู้แทนราษฎร



## 2.3 คณะผู้บริหารโรงงานไฟ



1. นายภูมิจิตต์

2. นายกนิษฐ์

3. นายวิวัฒน์ชัย

4. นางสาวปราณี

5. นายก้านแก้ว

พงษ์พันธ์งาม (ผู้อำนวยการโรงงานไฟ)

ศิริวัฒน์ (รองผู้อำนวยการโรงงานไฟ)

ตั้งประกอบกิจ (หัวหน้าฝ่ายจัดการ)

วิศาลอนันตกุล (หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน)

พวกขุนทด (หัวหน้าส่วนผลิตไฟตัวเล็ก)

(รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายโรงพิมพ์)

### 3. โครงสร้างเงินทุน

#### 3.1 กุณและโครงสร้างผู้ถือหุ้นของรัฐวิสาหกิจ

โรงงานไฟฟ้เปิดทำการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2482 โดยใช้เงินงบประมาณปรับปรุงภาชีอาคารพิเศษ (เงินค่าชุดคลองสรรพสามิต จังหวัดสมุทรปราการ) เป็นเงินจำนวน 73,794.23 บาท หลังจากนั้นกระทรวงการคลังได้จ่ายเงินทุนค่าทำไฟครั้งแรก จำนวน 80,000 บาท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม พ.ศ. 2482

กรมสรรพสามิตได้พิจารณาเห็นว่าเงินทุนค่าทำไฟจำนวน 80,000 บาท ที่กระทรวงได้อนุมัติไม่พอที่ต้องใช้หมุนเวียนในการดำเนินกิจการจึงได้ขอเงินทุนเพิ่มเติมอีก เป็นเงินจำนวน 100,000 บาท ทั้งนี้คณะรัฐมนตรีได้อนุมัติเพิ่มทุนค่าทำไฟตามคำขอเมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน พ.ศ. 2482 รวมเป็นเงินทุนค่าทำไฟจากที่คณะรัฐมนตรีอนุมัติ และเงินปรับปรุงภาชีอาคารพิเศษของจังหวัดสมุทรปราการที่ยังมิได้นำส่งคืนเป็นเงินทุนค่าทำไฟทั้งสิ้น เป็นเงินจำนวน 253,794.23 บาท

#### 3.2 หนีเงินกู้ของรัฐวิสาหกิจ

โรงงานไฟไม่มีหนีเงินกู้

#### 3.3 เงินงบประมาณที่ได้รับและการจ่ายเงินนำส่งรัฐ

เงินงบประมาณที่ได้รับของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต นั้นมิได้เป็นการขออนุมัติเงินงบประมาณจากส่วนกลาง โดยเป็นการจัดสรรเงินงบประมาณที่มีอยู่ของโรงงานไฟเอง ทั้งนี้งบประมาณและงบลงทุนประจำปีจะต้องได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิตได้รับอนุมัติงบลงทุนจำนวนเงิน 152.361 ล้านบาท (รวมสำรองราคาและสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน) มีบางรายการไม่สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จึงขอผูกพันการเบิกจ่ายไปในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำนวน 88.000 ล้านบาท

สำหรับผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต จ่ายเงินนำส่งรัฐเป็นจำนวน 98.972 ล้านบาท ตามผลกำไรที่ดำเนินงานได้ในปีงบประมาณ

กราฟเปรียบเทียบเงินนำส่งรัฐ

หน่วย : ล้านบาท



## 4. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

### 4.1 แผนงานและโครงการต่างๆ ในปีงบประมาณ 2564

การดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้ามหานครตามแผนปฏิบัติงานองค์กร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ประกอบด้วย 3 โครงการที่สำคัญ ได้แก่

#### 1) โครงการพัฒนาการตลาดเพื่อสร้างภาพลักษณ์ธุรกิจ (Business Rebranding)

สำหรับโครงการพัฒนาการตลาดเพื่อสร้างภาพลักษณ์ (Rebranding) เป็นองค์กรจัดทำสิ่งพิมพ์ และ Digital Solution ให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจ เพื่อสื่อถึงภาพลักษณ์ที่สะท้อนให้เห็นจุดเด่นขององค์กรที่จะสื่อสารถึงบุคลิกภาพ รูปแบบเฉพาะเจาะจง ส่งผลถึงการกำหนดภาพลักษณ์ของธุรกิจสู่ผลิตภัณฑ์สินค้า หรือบริการที่มีคุณภาพดี น่าเชื่อถือ ทันสมัย โดดเด่น แนวคิดรูปแบบกลยุทธ์การพัฒนาอัตลักษณ์ของแบรนด์ธุรกิจ จึงเป็นการวางตำแหน่ง การสร้างความแตกต่าง จึงมีความสำคัญสำหรับการสร้างความชัดเจนในบุคลิกของแบรนด์ที่เหมาะสมในประเทศไทย 4.0 ยุคแห่งระบบเศรษฐกิจและสังคมที่เชื่อมโยงด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัล ด้วยความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน

โดยรูปแบบการดำเนินโครงการตามแผนระยะที่ 1 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 เป็นการเตรียมเครื่องมือพื้นฐาน ทางด้านการตลาด เพื่อใช้เป็นเครื่องมือหรือช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับข้อมูลองค์กร ผลิตภัณฑ์ และการให้บริการ ผ่านสื่อต่างๆ ทั้งช่องทาง Online และ Offline เช่น นิทรรศการ เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก เป็นต้น โดยเป็นการเน้นการให้ข้อมูล และสื่อสารกับลูกค้าเป็นหลัก รวมถึงการออกแบบและจัดทำเว็บไซต์ใหม่ ให้เป็นไปตามมาตรฐานเว็บไซต์ภาครัฐ เวอร์ชัน 2.0 การออกแบบอัตลักษณ์องค์กร ไม่ว่าจะเป็นโลโก้ มาสคอต การ์ตูนแทนความรู้สึก หรือ ซุคยูนิฟอร์ม เป็นต้น ซึ่งมีผลการดำเนินงาน เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### 2) โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับความสามารถ ของ สถาปัตยกรรม องค์การ (Enterprise Architecture Governance & Development: EA)

สถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) เป็นเสมือนพิมพ์เขียวขององค์กรในการวางรากฐาน โครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กรให้มีความเหมาะสม ซึ่งสามารถนำมาช่วยในการสนับสนุนการดำเนินงาน ขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ (Business Objective) ตามที่องค์กรกำหนด โดยมีองค์ประกอบ ที่สำคัญ ได้แก่ สถาปัตยกรรมด้านธุรกิจ (Business Architecture) สถาปัตยกรรมด้านข้อมูล (Data/Information Architecture) สถาปัตยกรรมด้านแอปพลิเคชัน (Application Architecture) สถาปัตยกรรมด้านเทคโนโลยี (Technology /Infrastructure Architecture) และสถาปัตยกรรมด้านความมั่นคงปลอดภัย (Security Architecture)

การจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรจึงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรในทุกกิจกรรม และกระบวนการทางธุรกิจ ให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างเป็นระบบ ปราศจากการทำงานที่ซ้ำซ้อน และก่อให้เกิดการลงทุนที่คุ้มค่า (Cost Saving) โดยจะเห็นได้ว่าสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะหน่วยงานกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจได้ตระหนัก และเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งต้องดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำสถาปัตยกรรม องค์กร เพื่อมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation) และทุกส่วน ของธุรกิจทั้งในส่วนของการดำเนินงาน การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ การตลาด วัฒนธรรมองค์กร และการกำหนดเป้าหมาย การเติบโตในอนาคต โดยแสดงให้เห็นภาพในปัจจุบันก่อนนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (As is) และภาพในอนาคตในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (To be)

ทั้งนี้ เนื่องจากโรงงานไฟฟ้ามหานครได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำด้านสิ่งพิมพ์ปลอดภัยและดิจิทัลปริ้นติง โซลูชัน (Digital Printing Solution) ภาครัฐ การดำเนินงานขององค์กรเพื่อตอบสนองวิสัยทัศน์ดังกล่าวนั้น การวางรากฐาน ของสถาปัตยกรรมองค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อประยุกต์เทคโนโลยีดิจิทัลในการขับเคลื่อนการดำเนินงานในทุกภาคส่วน ของธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่าในการลงทุน และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่ สคร. กำหนด



ดังนั้น โรงงานไฟฟ้า จึงเห็นความสำคัญในการดำเนินการจัดทำโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับความสามารถของสถาปัตยกรรมองค์กร(Enterprise Architecture Governance & Development: EA) เพื่อให้ได้สถาปัตยกรรมองค์กรของโรงงานไฟฟ้า ที่เป็นมาตรฐานสากล และเป็นพื้นฐานในการพัฒนาโรงงานไฟฟ้า ให้เป็นผู้นำด้านสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลง และดิจิทัลปรินต์ติ้ง โซลูชัน ภาครัฐ ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

### 3) โครงการจ้างที่ปรึกษาจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) รองรับการดำเนินงาน BCM ระดับองค์กร ของ โรงงานไฟฟ้ามรสรรพสามิต

จากการที่ประเทศไทยเผชิญกับสถานการณ์ภัยคุกคามต่างๆ เช่น การก่อการร้าย แผ่นดินไหว อุทกภัยเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง และโรคระบาด (Covid-19) เป็นต้น ส่งผลให้การแก้ไขปัญหาคือไปโดยขาดระบบบริหารจัดการที่ดี ซึ่งองค์กรหน่วยงาน ทั้งภาครัฐ และเอกชนต้องมาปรับกระบวนการทำงานใหม่ เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินงานหรือให้บริการได้อย่างต่อเนื่องไม่หยุดลงแม้ว่าจะประสบกับวิกฤตการณ์ภัยพิบัติ หรือความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่าง ๆ และเพื่อเป็นการปฏิบัติตามพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วยหลักเกณฑ์ และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี คณะรัฐมนตรีได้มีมติในการประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2555 ซึ่งกำหนดให้ทุกส่วนราชการ ทั้งระดับกรม จังหวัด สถาบันอุดมศึกษา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรมหาชนและรัฐวิสาหกิจ ดำเนินการเพื่อสร้างความพร้อมให้แก่หน่วยงานเมื่ออยู่ในสภาวะวิกฤต

โรงงานไฟฟ้ามรสรรพสามิต ได้เห็นความสำคัญของการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจกรณีที่เกิดเหตุการณ์ไม่คาดคิดหรือเกิดภาวะวิกฤตองค์กร ซึ่งต้องมีแผนสำรองเพื่อไม่ให้ธุรกิจหยุดชะงักเพื่อให้สามารถตอบสนองการให้บริการลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและให้บริการแก่หน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้มีการปรับปรุงแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับองค์กร, แผนบริหารความต่อเนื่องด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องสำหรับสถานการณ์โรคระบาด (Covid-19) แต่ยังไม่มีการบริหารหรือขั้นตอนการบริหารความต่อเนื่อง และต้องสอดคล้องตามเกณฑ์ประเมินผลรัฐวิสาหกิจและมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 มีมติเห็นชอบมาตรการเตรียมความพร้อมของหน่วยงานภาครัฐในการบริหารราชการ และให้บริการประชาชนในในสภาวะวิกฤต (รองรับสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือโรคโควิด 19)

ดังนั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟฟ้า จึงเห็นความสำคัญในการจัดจ้างที่ปรึกษา เพื่อดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับองค์กร (Business Management System : BCMS) ตามแนวทางมาตรฐาน ISO 22301:2019 สำหรับการเตรียมความพร้อมในการสร้างขีดความสามารถให้องค์กรมีความยืดหยุ่น เพื่อพร้อมรองรับการปฏิบัติงานภายใต้สภาวะการณดังกล่าว ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ และเพื่อดำรงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นต่อประชาชนผู้บริการในศักยภาพในการให้บริการของโรงงานไฟฟ้า ต่อไป

## 4.2 การร่วมดำเนินงานกับเอกชน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟฟ้าไม่มีการดำเนินงานร่วมกับเอกชน

## 5. ผลการดำเนินงานขององค์กร

### 5.1 รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

#### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

สำหรับผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต มีรายได้รวมทั้งสิ้น จำนวน 371.120 ล้านบาท โดยประกอบด้วยการดำเนินงานจากการจำหน่ายไฟระบบสัมปทาน และจากการดำเนินงานตามนโยบายสำหรับการรับจ้างผลิตเครื่องหมายแสดงการเสียภาษีของกรมสรรพสามิต เป็นหลัก มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 112.054 ล้านบาท

#### 5.1.1 รายได้จากการจำหน่ายไฟ

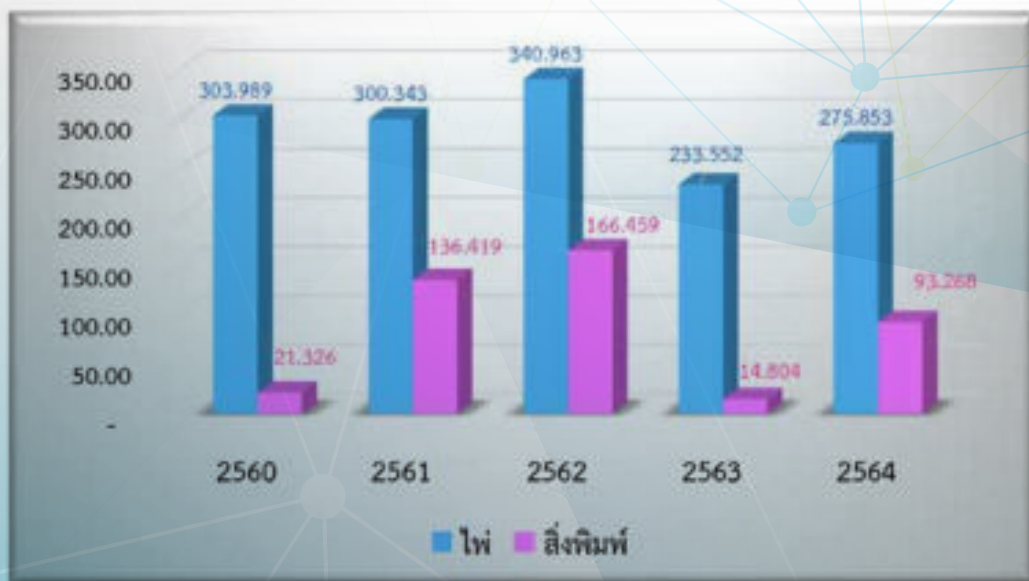
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต มีรายได้จากการจำหน่ายไฟจำนวน 275.853 ล้านบาท สูงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ซึ่งมีรายได้จากการจำหน่ายไฟเป็นจำนวน 233.553 ล้านบาท เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) ส่งผลกระทบต่อกรจำหน่ายไฟทั่วประเทศทำให้ผู้รับสัมปทานไฟขอชะลอการสั่งซื้อไฟออกไปเป็นระยะเวลา 3 เดือนตั้งแต่เดือนมกราคมถึงเดือนมีนาคม 2564 จึงทำให้รายได้การจำหน่ายไฟในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

#### 5.1.2 รายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต มีรายได้จากการผลิตสิ่งพิมพ์รวมจำนวน 93.268 ล้านบาท สูงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ค่อนข้างมาก ซึ่งมีรายได้จากการผลิตสิ่งพิมพ์ เพียง 14.804 ล้านบาท เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 กรมสรรพสามิต ได้มีการสั่งจ้างผลิตแสตมป์สรรพสามิตประเภทต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ส่วนรายได้อื่น จำนวน 1.999 ล้านบาท ประกอบด้วยดอกเบี้ยรับจากเงินฝากประจำ จำนวน 1.819 ล้านบาท และรายได้อื่นๆ เช่น การขายสินทรัพย์ จำนวน 0.179 ล้านบาท

กราฟเปรียบเทียบรายได้จากการขาย

หน่วย : ล้านบาท



### 5.1.3 ต้นทุนขาย

โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิตมีต้นทุนขายรวม จำนวน 180.634 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นจำนวน 65.420 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นทั้งผลิตภัณฑ์ไฟและสิ่งพิมพ์ โดยแบ่งเป็นต้นทุนขายไฟ จำนวน 122.457 ล้านบาท และต้นทุนขายสิ่งพิมพ์จำนวน 58.176 ล้านบาท

### 5.1.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร จำนวน 78.432 ล้านบาท สูงกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นจำนวน 12.800 ล้านบาท เนื่องจากมีการจ้างที่ปรึกษาในโครงการที่สำคัญต่าง ๆ เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจจากการขยายโรงงานในอนาคต

กราฟเปรียบเทียบต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

หน่วย : ล้านบาท

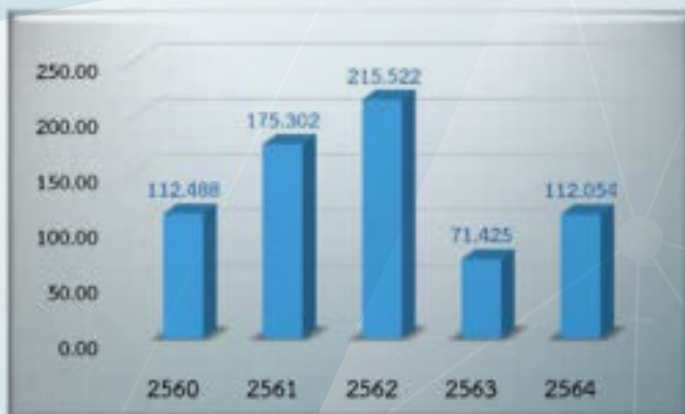


### 5.1.5 กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน

สำหรับผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน จำนวน 112.054 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 40.629 ล้านบาท เนื่องจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะรายได้จากสิ่งพิมพ์ที่เพิ่มขึ้นในปริมาณที่ค่อนข้างสูง จึงส่งผลให้รายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าค่อนข้างมาก จึงส่งผลต่อกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นด้วยเช่นกัน

กราฟเปรียบเทียบกำไรสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท





## 5.2 รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน

### 5.2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต มีสินทรัพย์รวมจำนวน 624.944 ล้านบาท ประกอบด้วยสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 483.657 ล้านบาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 24.269 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของเงินลงทุนชั่วคราวหรือเงินฝากประจำระยะเวลา 3 - 12 เดือน ในขณะที่ด้านสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 141.287 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เนื่องจากมีการซื้อเครื่องจักรใหม่ เพื่อทดแทนเครื่องจักรเดิมและเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต

### 5.2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต มีหนี้สินรวมจำนวน 162.181 ล้านบาท ประกอบด้วยหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 82.472 ล้านบาท ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นจำนวน 16.138 ล้านบาท เนื่องจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้า รายได้รับล่วงหน้าและหนี้สินหมุนเวียนอื่น

สำหรับหนี้สินไม่หมุนเวียนมีจำนวน 79.709 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นจำนวน 7.906 ล้านบาท มาจากการเพิ่มขึ้นของรายการกองทุนบำเหน็จและการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

### 5.2.3 ส่วนของทุน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต มีทุนจำนวน 0.254 ล้านบาท และมีกำไรสะสมจำนวน 462.509 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 4.318 ล้านบาท

### 5.2.4 กระแสเงินสดสิ้นงวด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มีรายละเอียดดังนี้

กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	86.508	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	29.599	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงินทุน	111.210	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ต้นงวด)	166.307	ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ปลายงวด)	112.006	ล้านบาท

## 6. การบริหารจัดการองค์กร

โรงงานไฟฟ้ ๑ กรมสรรพสามิต ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในตามเกณฑ์ การประเมินผล การดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM : Statement Enterprise Assessment Model) ที่ประยุกต์ มาจากหลักเกณฑ์การดำเนินงานสากล COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Treadway Commission) ประกอบไปด้วยหลักเกณฑ์ COSO-ERM 2017 และมาตรฐาน ISO 31000: 2018 นำมาใช้ในการบริหาร จัดการความเสี่ยง และ COSO 2013 internal control นำมาใช้ในการควบคุมภายใน และเพื่อให้การบริหารจัดการ ความเสี่ยงและการควบคุมภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 6.1 การบริหารความเสี่ยง

ในการบริหารความเสี่ยงของโรงงานไฟฟ้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สภาพการบริหารความเสี่ยงความเสี่ยงทั้งหมด 3 ประเภท ดังนี้

1. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ (S : Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงในการดำเนินการตามกลยุทธ์หรื โยบายที่สำคัญและความเสี่ยงจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายหลักขององค์กร โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟฟ้มีเรื่องการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ และติดตั้งเครื่องพิมพ์ ของโรงงานไฟฟ้อาจไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ของโรงงานไฟฟ้ในการเป็น ผู้นำด้านสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงอย่างเต็มรูปแบบ โรงงานไฟฟ้จึงได้กำหนดปัจจัยเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์ขึ้นมา เพื่อวิเคราะห์แผนและมาตรการลดความเสี่ยง (Treat) ที่อาจส่งผลกระทบต่อโรงงานไฟฟ้ไม่สามารถดำเนินการตามการ ก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ฯ กำหนดเอาไว้ ดังนี้

ความเสี่ยงการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ และติดตั้งเครื่องพิมพ์ของโรงงานไฟฟ้ไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย เพื่อติดตามกระบวนการและตามแผนการดำเนินงานโรงงานไฟฟ้ฯ ต้องได้สัญญาครบทั้งหมด 3 สัญญา ได้แก่ 1.สัญญาผู้ควบคุมงานก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ฯ (CM) 2.สัญญาผู้รับเหมางานก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ฯ 3. สัญญา จ้างผลิตทั้ง 3 สัญญาจะต้องได้ภายในเดือนกรกฎาคม 2564 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน ทั้งนี้ในแต่ละสัญญา มีความซับซ้อนมีขั้นตอนกระบวนการที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก อาจมีผลกระทบเรื่องระยะเวลาที่กำหนดไว้ อาจไม่เป็นไปตามแผน

2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (O : Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการวิธีการ หรือระบบในการดำเนินงานภายในองค์กร ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 การก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ และติดตั้งเครื่องพิมพ์ของโรงงานไฟฟ้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และการเบิกจ่ายบงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โรงงานไฟฟ้ จึงได้กำหนดปัจจัยเสี่ยงทางการปฏิบัติงานขึ้นมาเพื่อลดความเสี่ยง (Treat) ที่อาจเกิดขึ้นจากการที่โรงงานไฟฟ้ไม่สามารถสรรหาและลงนามผู้รับประโยชน์ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

ความเสี่ยงการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ และติดตั้งเครื่องพิมพ์ของโรงงานไฟฟ้ไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย เพื่อติดตามกระบวนการและตามแผนการดำเนินงานโรงงานไฟฟ้ฯ ต้องได้สัญญาครบทั้งหมด 3 สัญญา ได้แก่ 1.สัญญาผู้ควบคุมงานก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ฯ (CM) 2.สัญญาผู้รับเหมางานก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ฯ 3. สัญญาจ้างผลิต ทั้ง 3 สัญญาจะต้องได้ภายในเดือนกรกฎาคม 2564 เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผน ทั้งนี้ในแต่ละสัญญา มีความ ซับซ้อนมีขั้นตอนกระบวนการที่มีความเกี่ยวข้องกับบุคคลภายนอก อาจมีผลกระทบเรื่องระยะเวลาที่กำหนดไว้ไม่เป็น ไปตามแผน

ความเสี่ยงการเบิกจ่ายบงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยโรงงานไฟฟ้ฯ คัดเลือกโครงการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ คิดเป็นเงิน 177,650,000 ล้านบาท ซึ่งมีมูลค่าการลงทุนสูงมาพิจารณาและนำมาบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้ โครงการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ฯ ต้องดำเนินการในเรื่องการก่อสร้าง

3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (F : Financial Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่กระทบต่อผลการดำเนินงานด้านการเงิน ในการดำเนินการทางการเงินของโรงงานไฟฟ้จะประกอบไปด้วยการควบคุมต้นทุน และการหารายได้เพื่อให้สามารถ

ทำกำไรได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ ทางด้านรายได้ของโรงงานไฟจะมาจากธุรกิจไฟ และธุรกิจสิ่งพิมพ์ และมีต้นทุนของฝ่ายอำนวยการ ต้นทุนการผลิตสิ่งพิมพ์ และต้นทุนการผลิตไฟที่จะต้องควบคุมไม่ให้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการทางการเงินของโรงงานไฟเป็นไปตามเป้าหมายในทุกมิติ จึงได้มีการกำหนดปัจจัยเสี่ยงทางการเงินเพื่อลดความเสี่ยง (Treat) ที่อาจเกิดขึ้นจากการที่โรงงานไฟไม่สามารถทำกำไรได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนี้

ความเสี่ยงจากกำไรเบื้องต้นไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยโรงงานไฟได้มีการติดตามการบริหารต้นทุน และการแสวงหารายได้ เพื่อให้สามารถทำกำไรได้ตามเป้าหมายที่กำหนด และในกรณีที่ต้นทุนสูงกว่า หรือมีรายได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดจะมีแผนการและมาตรการรองรับเพื่อตอบสนองแนวทางการดำเนินการต่อไป

## 6.2 การควบคุมภายใน

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และสอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (SE-AM : Statement Enterprise Assessment Model) และให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการผิดพลาด ความเสี่ยงจากความเสี่ยงเปลี่ยนแปลง ความสูญเปล่าของการใช้ทรัพย์สิน หรือการกระทำอันเป็นการทุจริต โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในกำกับดูแลและควบคุมให้กระบวนการควบคุมภายในดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพเพียงพอ และเหมาะสมเป็นระบบ

ทั้งนี้ โรงงานไฟมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และปฏิบัติตามแนวทางการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบ ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread way Commission : COSO 2013 โดยปรับให้เหมาะสมกับองค์กร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการกำหนด ประเมินและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในขององค์กร อันจะทำให้การดำเนินงาน และการบริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายและมีการกำกับดูแลที่ดี

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ได้วิเคราะห์ผลการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเกี่ยวกับแนวโน้มและผลกระทบที่อาจส่งผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กร สรุปได้ว่า โรงงานไฟมีการติดตามและควบคุมดูแลในขั้นตอนกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้ตามเป้าหมายที่กำหนดครบทุกประเด็น

## 6.3 การตรวจสอบภายใน

การตรวจสอบภายใน เป็นการปฏิบัติงานเพื่อให้ความเชื่อมั่น และให้คำปรึกษาอย่างเที่ยงธรรมและเป็นอิสระ เพื่อเพิ่มคุณค่าและปรับปรุงการดำเนินงานของโรงงานไฟให้บรรลุวัตถุประสงค์ โดยมีการประเมินประสิทธิผล และประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายในและการกำกับดูแล เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงาน

การตรวจสอบภายในยังเป็นกลไกหลักในกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการสอบทานระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับ

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการจัดทำกฎบัตรและคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน เพื่อยึดเป็นแนวปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในรัฐวิสาหกิจ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะปฏิบัติงานตามแผนงานการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การตรวจสอบภายในของโรงงานไฟปฏิบัติงานตรวจสอบโดยใช้หลัก Risk-Based Audit และมีการบูรณาการร่วมกันระหว่างการตรวจสอบด้านต่าง ๆ เพื่อให้การตรวจสอบมีความชัดเจนมีประสิทธิภาพ และมีความครบถ้วนสมบูรณ์ โดยการจัดทำแผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์และแผนการตรวจสอบประจำปีจะพิจารณาให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์และความเสี่ยงขององค์กรในการกำหนดแผนการตรวจสอบภายใต้ทรัพยากรของฝ่ายตรวจสอบภายในให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



ผลการตรวจสอบได้รายงานการตรวจสอบต่อผู้บริหารหน่วยรับตรวจ ผู้อำนวยการและคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจะมีการติดตามผลให้หน่วยรับตรวจดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานสรุปผลการติดตามการปรับปรุงแก้ไขของหน่วยรับตรวจ นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ เป็นประจำทุกเดือนและรายงานผลต่อผู้อำนวยการเป็นรายไตรมาส

การพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดแนวทางการสอบทานคุณภาพของงานตรวจสอบ ภายในทั้งการประเมินภายในและภายนอกองค์กร และเพื่อการพัฒนาคุณภาพของผู้ตรวจสอบภายใน โรงงานไฟได้ส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในได้รับการพัฒนาความรู้ทางวิชาชีพอย่างต่อเนื่องทั้งด้านความรู้ มาตรฐานวิชาชีพ และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในมีผู้ได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน (Internal Auditing Certificate Program : IACP) ของสภาวิชาชีพบัญชี จำนวน 1 คน และผู้ตรวจสอบภายในทุกคนได้รับการอบรมในหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Auditor : CPIAT)

## 6.4 การบริหารทรัพยากรบุคคล

โรงงานไฟได้เห็นความสำคัญของการบริหารทรัพยากรบุคคลโดยเฉพาะคุณภาพของบุคลากรนับเป็นปัจจัยสำคัญที่จะพาองค์กรไปสู่เป้าหมายได้สำเร็จและงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นงานที่มุ่งเลือกสรรคนดี มีความรู้ ความสามารถเข้ามาปฏิบัติงานในโรงงานไฟและพร้อมทั้งได้จัดฝึกอบรมและพัฒนาให้บุคลากรได้มีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์เพิ่มมากยิ่งขึ้นพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ และความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย

**ผลการบริหารงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีดังนี้**

1. โครงการบริหารผลงาน (Performance Management) เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานทุกระดับในองค์กรให้ดียิ่งขึ้น
2. โครงการบริหารจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management) เพื่อกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในทุกสายอาชีพ และแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง และโอนย้ายหมุนเวียนงาน
3. โครงการบริหารองค์ความรู้ (Knowledge Management) เพื่อจัดเก็บและรวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ภายในองค์กรของบุคคลและเอกสารและนำมาถ่ายทอดความรู้ให้กับผู้อื่น เพื่อใช้ในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น
4. โครงการเสริมสร้างค่านิยม CARDS เพื่อปลูกฝังค่านิยม จิตสำนึก และสร้างวัฒนธรรมในองค์กรที่ดีให้กับพนักงานโรงงานไฟ
5. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพงานฝึกอบรม เพื่อพัฒนาบุคลากรของโรงงานไฟให้มีความรู้เพิ่มขึ้น
6. โครงการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life) เพื่อให้บุคลากรมีสมรรถนะและความพร้อมที่จะขับเคลื่อนภารกิจของโรงงานไฟสำเร็จตามแผนวิสาหกิจ

## 6.5 การบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัล

ปัจจุบันโลกได้ก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล (Digital Era) อย่างสมบูรณ์แบบ เทคโนโลยีดิจิทัลได้เข้ามามีบทบาทกับทุกกิจกรรมทางสังคมในด้านต่าง ๆ ทั้งในด้านของเศรษฐกิจ การเมือง สังคม และวัฒนธรรม รวมทั้งสิ่งแวดล้อม ล้วนแล้วแต่มีปัจจัยด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเป็นองค์ประกอบสำคัญในการช่วยสนับสนุนการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ในหลาย ๆ องค์การชั้นนำทั่วโลกต่างใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินงาน ด้วยวิธีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินงานขององค์กรหรือที่เรียกว่า “Digital Transformation” เพื่อลดต้นทุนการผลิต สร้างมูลค่าเพิ่มจากการดำเนินงาน หรือสร้างธุรกิจใหม่ที่ก่อให้เกิดรายได้แก่องค์กรได้มากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ และแผนงานสำคัญต่าง ๆ ที่ได้มุ่งเน้นและสนับสนุนการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการพัฒนาประเทศและให้บริการประชาชน เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ในประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ที่ได้มุ่งเน้นการนำนวัตกรรม เทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้อย่างคุ้มค่า แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (7) ประเด็นโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล โดยจะมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทั้งในด้านของการคมนาคม ระบบโลจิสติกส์และด้านดิจิทัล หรือแผนปฏิรูปประเทศ ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา (ด้านสื่อมวลชน เทคโนโลยีสารสนเทศ) ที่มุ่งเน้นเรื่องการปฏิรูปเทคโนโลยีสารสนเทศ และการบริหารจัดการความปลอดภัยไซเบอร์ เป็นต้น เช่นเดียวกับกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ที่ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งจะต้องมีการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (Digital Roadmap) ขององค์กร ไว้ในหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติการปฏิบัติงานและการจัดการ (Core Business Enablers) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้รัฐวิสาหกิจใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานสำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร

นอกจากนั้นแล้ว เมื่อพิจารณาจากวิสัยทัศน์ของโรงงานไฟฟ้า ได้แก่ เป็นผู้นำด้านสิ่งพิมพ์ปลอดภัยแปลงและดิจิทัลปรีนติ้งโซลูชันภาครัฐ และแผนยุทธศาสตร์ของโรงงานไฟฟ้า ประจำปี พ.ศ. 2564 – 2569 จะพบว่าข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัลมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อการนำพาโรงงานไฟฟ้า ให้บรรลุวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ตามที่กำหนดทั้งในด้านของการยกบทบาทสู่ Digital Security Printing Solution รองรับการจัดเก็บรายได้ภาครัฐ การบริหารตลาดสิ่งพิมพ์ Digital Solution ในประเทศอย่างเต็มประสิทธิภาพ และการสร้างความโดดเด่นในธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟ

ดังนั้น ด้วยหลักการและความสำคัญดังกล่าว โรงงานไฟฟ้า จึงได้ดำเนินการศึกษาทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 – 2569 เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัลให้เกิดประโยชน์อย่างสูงสุด สามารถช่วยสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรดิจิทัล บูรณาการและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมีความมั่นคงปลอดภัยสูง เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมการให้บริการที่สะดวกปลอดภัย”

### พันธกิจ

- 1) พัฒนาประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานที่มีสมรรถนะสูง สามารถรองรับการปฏิบัติงานและการให้บริการ
- 2) พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ ภายในโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิตให้เกิดการบูรณาการสามารถนำมาใช้ประโยชน์เพื่อการวางแผนและตัดสินใจ อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) รองรับการพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลเพื่องานสิ่งพิมพ์ภาครัฐและ Digital Security Printing Solution ให้เกิดการพัฒนาระบบสารสนเทศ ให้บริการที่รวดเร็วครอบคลุม และการยกระดับความปลอดภัยบนระบบสารสนเทศขององค์กรอย่างบูรณาการ
- 4) ส่งเสริมและสร้างมาตรฐานด้านการบูรณาการด้านสารสนเทศ เพื่อเพิ่มช่องทางการให้บริการภายในหน่วยงานและสังคมภายนอก อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งถึงและครอบคลุม
- 5) พัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคลรองรับการทำงานในยุคดิจิทัล เพื่อให้สามารถขับเคลื่อนการปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ยุทธศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 เสริมสร้างประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานด้าน ICT
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนานวัตกรรมดิจิทัลเพื่องาน Digital Solution
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มขีดความสามารถและสร้างมาตรฐานการให้บริการด้าน ICT
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรบุคคลด้าน ICT

## โครงการดำเนินงานที่สำคัญ มีดังนี้

1. โครงการจัดหาอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และซอฟต์แวร์ประจำปี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Infrastructure)

เพื่อการดำเนินการจัดหาอุปกรณ์ทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อรองรับการขยายอัตราส่วนของผู้ใช้งานต่อจำนวนคอมพิวเตอร์ และปรับปรุงประสิทธิภาพ ทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ของโรงงานไฟ ให้มีประสิทธิภาพ และสามารถใช้อุปกรณ์ดังกล่าว ช่วยส่งเสริมการดำเนินงานภายในองค์กรให้สามารถ แข่งขันกับหน่วยงาน หรือองค์กรภายนอกได้อย่างทัดเทียม รวมถึงมีระบบเครือข่ายทางด้านความมั่นคงปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ รวมถึงสอดคล้องตามกฎหมายต่าง ๆ ทางด้านคอมพิวเตอร์ โดยมีงบประมาณในการดำเนินการทั้งสิ้นจำนวน 1,191,280 บาท

2. โครงการ การเพิ่มประสิทธิภาพและยกระดับความสามารถของสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture Governance & Development: EA)

สถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture: EA) เป็นเสมือนพิมพ์เขียวขององค์กรในการวางรากฐานโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กรให้มีความเหมาะสม สามารถนำมาช่วยในการสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจ (Business Objective) ตามที่องค์กรกำหนด โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ สถาปัตยกรรมด้านธุรกิจ (Business Architecture) สถาปัตยกรรมด้านข้อมูล (Data/Information Architecture) สถาปัตยกรรมด้านแอปพลิเคชัน (Application Architecture) สถาปัตยกรรมด้านเทคโนโลยี (Technology/Infrastructure Architecture) และสถาปัตยกรรมด้านความมั่นคงปลอดภัย (Security Architecture) ดังนั้น การจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กรจึงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรในทุกกิจกรรม และกระบวนการทางธุรกิจให้สามารถทำงานร่วมกันได้อย่างเป็นระบบ ปราศจากการทำงานที่ซ้ำซ้อน และก่อให้เกิดการลงทุนที่คุ้มค่า (Cost Saving) โดยจะเห็นได้ว่าสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ในฐานะหน่วยงานกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้กำหนดให้รัฐวิสาหกิจทุกแห่งต้องดำเนินการวิเคราะห์และจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร เพื่อมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation) และทุกส่วนของธุรกิจทั้งในส่วนของกระบวนการทำงาน การสร้างสรรคผลิตภัณฑ์ การตลาด วัฒนธรรมองค์กร และการกำหนดเป้าหมายการเติบโตในอนาคต โดยแสดงให้เห็นภาพในปัจจุบันก่อนนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (As is) และภาพในอนาคตในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (To be) โดยมีงบประมาณในการดำเนินการทั้งสิ้น จำนวน 3,600,000 บาท

## 6.6 การบริหารงานด้านการตลาด

โรงงานไฟได้ให้สิทธิการซื้อไฟ แก่ บริษัท ซี.เอส.ไทย เทคดิง จำกัด เป็นผู้รับประโยชน์ในการซื้อไฟจากโรงงานไฟ เพื่อนำไปจำหน่ายแต่เพียงผู้เดียว มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2563 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566 ประกอบด้วย

- ไฟตัวเล็ก ได้แก่ ไฟไทย ไฟฟองจีน และไฟจีนสี่สี
- ไฟป๊อ๊ก ได้แก่ ไฟป๊อ๊กพลาสติกขอบทอง ยี่ห้อ VEGAS รุ่น V.G. Gold 111 ไฟป๊อ๊กพลาสติก ยี่ห้อ VEGAS รุ่น V.G. SILVER 222 และไฟป๊อ๊กกระดาษ ยี่ห้อ VEGAS รุ่น V.G.333



นอกจากนี้โรงงานไฟ ยังดำเนินการจำหน่ายไฟชนิดอื่นๆ นอกกระบบสัมปทาน ได้แก่ ไฟป๊อกระดากที่ระลึก ชุดมวยไทยชาย-หญิง ซึ่งเป็นไฟที่ระลึกสำหรับเป็นของขวัญในโอกาสต่างๆ และไฟป๊อกเพื่อการจำหน่ายยังต่างประเทศ ในการนี้โรงงานไฟยังได้ดำเนินงานด้านการตลาดของธุรกิจสิ่งพิมพ์เอง โดยแสวงหากู้ค่างานพิมพ์รายใหม่ และรักษาฐานลูกค้ารายเดิม

อย่างไรก็ตามโรงงานไฟยังคงเผชิญกับความท้าทายในการดำเนินงานด้านต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในองค์กรเอง ได้แก่ ความเปลี่ยนแปลงของผู้บริโภคด้านพฤติกรรมผู้บริโภคสินค้า ต้นทุนการผลิต ดังนั้นจากการทบทวนแผนวิสาหกิจตามแนวคิด EVM ประจำปี 2564 คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาดจึงได้นำยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ SIP ประจำปี 2564 ตามแนวคิด EVM มาจัดทำแผนปฏิบัติการส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ดังนี้

แผนปฏิบัติการด้านการตลาด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

#### 1. โครงการพัฒนาการตลาดเพื่อสร้างภาพลักษณ์ธุรกิจ (Business Rebranding)

โครงการฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำอัตลักษณ์ (Corporate Identity) ขององค์กร ให้เป็นที่รับรู้ของผู้บริโภค ทั้งในเชิงความสวยงาม สะท้อนภาพลักษณ์ที่ดี สร้างความน่าเชื่อถือ มีความแตกต่าง สามารถจดจำได้ง่าย ซึ่งจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการสื่อสารและทำการตลาดได้ เพื่อจัดทำเนื้อหาและชิ้นงาน ในการสื่อสาร อาทิ Social Content, Infographic, Infographic Motion หรือการจัดกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ และพัฒนาเว็บไซต์ เพื่อให้เป็นช่องทางสำคัญในการสื่อสารเกี่ยวกับองค์กร พร้อมพัฒนาฟังก์ชันบนเว็บไซต์ ให้รองรับงานบริการผ่านระบบออนไลน์ได้เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า และเจ้าหน้าที่ขององค์กร

#### 2. แผนการพัฒนาการจำหน่ายสินค้าและประชาสัมพันธ์

โครงการฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์องค์กร และผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้น รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งรายเก่า และรายใหม่ การรับฟังลูกค้าเพื่อค้นหาความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งประกอบไปด้วยกิจกรรมต่างๆ เช่น การประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์องค์กร และผลิตภัณฑ์ การจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย การสำรวจตลาดไฟในประเทศ หรือการศึกษาดูงานตลาดไฟต่างประเทศ (คาลิโน)

#### 3. แผนการศึกษาดูงานตลาดต่างประเทศ

โครงการฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาบุคลากรและหาความรู้ในงานด้าน (Security Printing) จึงให้ความสำคัญในการศึกษาเทคโนโลยีการผลิตสิ่งพิมพ์ปลอดภัยการปลอมแปลงประเภท Tax Stamp และระบบการติดตามและการตรวจสอบย้อนกลับ (Track and Trace System) เพื่อตอบสนองความจำเป็นในการทำความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของแสตมป์สรรพสามิตและเทคโนโลยีการผลิต จึงมีความประสงค์ที่จะดำเนินการศึกษาดูงานตลาดต่างประเทศเพื่อนำความรู้ที่ได้มาใช้พัฒนาโรงงานไฟอย่างมีประสิทธิภาพก่อให้เกิดประโยชน์แก่โรงงานไฟต่อไป

#### 4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โครงการฯ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเรียนรู้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต นำไปสู่การตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าทุกกลุ่ม สร้างโอกาสใหม่ทางการตลาด และสร้างผลกระทบในเชิงบวก ลดผลกระทบทางลบทางสังคม ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้รัฐวิสาหกิจมีระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและก่อให้เกิดการบูรณาการเข้ากับการกำกับดูแลขององค์กร กลยุทธ์ และการบริหารจัดการในทุกระดับเพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

# หมวดที่ 2 ข้อมูลด้านธรรมาภิบาล

## 1. รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบาย

### 1.1 นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี (CG)

เพื่อให้การบริหารงานของโรงงานไฟฟ้ามหานครเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล มีแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากลในการจัดการที่ดี เสริมสร้างความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการบริหารงานรวมทั้งการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 โรงงานไฟฟ้ามหานครจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี เพื่อเป็นมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งเป็นค่านิยมร่วมสำหรับองค์การและบุคลากรทุกคน พึงยึดถือเป็นแนวทางควบคู่กับกฎและข้อบังคับอื่นๆ อย่างทั่วถึง ดังต่อไปนี้

#### 1) บทบาทของภาครัฐ

โรงงานไฟฟ้ามหานครให้ความสำคัญของการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างภาครัฐกับโรงงานไฟฟ้ามหานครให้เกิดการถ่วงดุลในการกำกับดูแลที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยภาครัฐมีบทบาทในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน และโรงงานไฟฟ้ามหานครมีบทบาทในการบริหารงานประจำให้เป็นไปตามพันธกิจและบรรลุดัตถุประสงค์ของหน่วยงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อภาครัฐอย่างเป็นระบบ ประกอบไปด้วยรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน รายงานการปฏิบัติตามแนวทาง การกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล และรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของโรงงานไฟฟ้ามหานคร

#### 2) สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นถือเป็นเจ้าของโรงงานไฟฟ้ามหานครและมีสิทธิพื้นฐานเท่าเทียมกันทุกประการตามที่กฎหมายกำหนดผู้ถือหุ้นสามารถแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตนและมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญโดยการออกเสียงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โรงงานไฟฟ้ามหานครให้ความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นและให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลาต่อการตัดสินใจ โดยกำหนดให้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีการจัดทำรายงานการประชุม รวมทั้งเปิดเผยมติการประชุมผู้ถือหุ้น

#### 3) คณะกรรมการ

โรงงานไฟฟ้ามหานครให้ความสำคัญกับคณะกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามพันธกิจ ดัตถุประสงค์ และนโยบายของภาครัฐ โดยกำหนดให้มีแนวทางเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการ และการสรรหากรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมทั้งการประเมินผลคณะกรรมการ เพื่อให้ได้มาซึ่งคณะกรรมการที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมในการกำกับดูแลกิจการของโรงงานไฟฟ้ามหานคร

#### 4) บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

โรงงานไฟฟ้ามหานครให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดให้มีกลไกและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มโดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวตามกฎหมาย ประกอบกิจการอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการพัฒนาการดำเนินงาน

#### 5) ความยั่งยืนและนวัตกรรม

โรงงานไฟฟ้ามหานครเล็งเห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานอย่างยั่งยืนมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งนำนวัตกรรมมาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดจึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนบริหารจัดการนวัตกรรม แผนการพัฒนาความยั่งยืนของโรงงานไฟฟ้ามหานคร และรายงานการพัฒนาความยั่งยืนที่เป็นไปตามหลักการ Global Reporting Initiative



## 6) การเปิดเผยข้อมูล

โรงงานไฟสงเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และเป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้อย่างสะดวกเพื่อให้สาธารณชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถใช้ในการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้านการเงิน และด้านที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงินเป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## 7) การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

โรงงานไฟมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน กำหนดให้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันหรือลดโอกาสที่เกิดผลเสียหายจากความเสี่ยง และแผนการควบคุมภายในเพื่อการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

## 8) จรรยาบรรณ

โรงงานไฟสงเสริมการสร้างจิตสำนึกในด้านจรรยาบรรณให้กับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของโรงงานไฟทุกคนยึดถือและปฏิบัติให้สอดคล้องและอยู่ในทิศทางเดียวกัน โดยกำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน เมื่อพบเห็นการประพฤติปฏิบัติที่ผิดจรรยาบรรณหรือไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติของโรงงานไฟ

## 9) การติดตามผลการดำเนินงาน

โรงงานไฟให้ความสำคัญกับการติดตามผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายและขอบเขตการดำเนินงานของโรงงานไฟ รวมทั้งการนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานของโรงงานไฟ และเผยแพร่ผลการประเมินให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ

## 1.2 นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ตระหนักและยึดมั่นการแสดง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการปฏิบัติงาน (CSR in Process) และถือเป็นแนวปฏิบัติหลักในการแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของโรงงานไฟ ซึ่งเทียบเคียงได้กับมาตรฐานแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ISO 26000 ที่เป็นหลักการเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป โดยได้มีการกำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบ ค่านิยมหรือพฤติกรรมพึงประสงค์ ระบบการปฏิบัติงาน และการบริหารจัดการอย่างครบถ้วน ครอบคลุมประเด็นสำคัญ โดยคณะกรรมการ โรงงานไฟ ผู้บริหาร และพนักงานมุ่งมั่นปฏิบัติตนตามหลักความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และดำเนินการเสริมสร้างให้องค์กรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการปฏิบัติงาน (CSR in Process) ที่เป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จึงกำหนดนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- 1) ความรับผิดชอบต่อสังคม (Accountability) : การรับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ บริการและการปฏิบัติงานที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมภายนอกองค์กรอย่างเป็นรูปธรรม
- 2) ความโปร่งใส (Transparency) : ความโปร่งใสในการตัดสินใจและการดำเนินงานที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- 3) การปฏิบัติอย่างมีจริยธรรม (Ethical Behavior) : การยึดมั่นปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมทั้งความซื่อสัตย์ ไม่เลือกปฏิบัติ และยุติธรรม
- 4) การเคารพต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Respect for Stakeholder Interests) : การเคารพพิจารณาและตอบสนองต่อผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มขององค์กร
- 5) การเคารพต่อหลักนิติธรรม (Respect for the Rule of Law) : เป็นการยอมรับการปฏิบัติตามหลักนิติธรรม หรือการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับ โรงงานไฟกรมสรรพสามิต



- 6) การเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวทางของสากล (Respect for International Norms of Behavior) : เป็นการเคารพต่อการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติที่สากลกำหนดร่วมกับการยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักนิติธรรมที่รัฐบาลกำหนดอย่างเคร่งครัด
- 7) การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน (Respect for Human Right) : เป็นการให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนและยอมรับถึงความสำคัญ และความเป็นสากลของหลักการ

โรงงานไฟฟ้ามหานคร จำกัด ดำเนินการเสริมสร้างให้องค์กรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในกระบวนการปฏิบัติงาน (CSR in Process) ที่เป็นระบบและมีประสิทธิผล

1. ธรรมาภิบาล (Organizational Governance) : คณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานภายใน โรงงานไฟฟ้ามหานคร มีการตัดสินใจและการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สังคม และสิ่งแวดล้อมที่ได้รับผลกระทบจากผลิตภัณฑ์ บริการ และการปฏิบัติงาน โดยมีธรรมาภิบาลเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. ด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights) : การหลีกเลี่ยงการสมรู้ร่วมคิด การแก้ไขข้อขัดแย้ง การเลือกปฏิบัติ และกลุ่มที่ต้องมีการดูแลเป็นพิเศษ สิทธิการเป็นพลเมืองและสิทธิทางการเมือง สิทธิทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม หลักการสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน

3. ข้อปฏิบัติด้านแรงงาน (Labor Practices) : การจ้างงาน และแรงงานสัมพันธ์ สภาพแวดล้อมในการทำงาน และการปกป้องทางสังคมการสาธารณสุขทางสังคม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน และการพัฒนาบุคคล และการฝึกอบรมในสถานที่ปฏิบัติงาน

4. การดูแลสิ่งแวดล้อม (Environment) : การป้องกันมลภาวะการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ และการปกป้องสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ และการฟื้นฟูพื้นที่ที่อยู่ทางธรรมชาติ

5. การปฏิบัติที่เป็นธรรม : การต่อต้านการคอร์รัปชัน การมีส่วนร่วมทางการเมือง การแข่งขันอย่างเป็นธรรม การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในห่วงโซ่อุปทาน และการเคารพต่อสิทธิทรัพย์สิน

6. ความใส่ใจต่อผู้บริโภค (Consumer Issues) : การตลาดอย่างเป็นธรรม สารสนเทศที่เป็นข้อเท็จจริง และอคติ และข้อปฏิบัติตามสัญญาที่เป็นธรรม การแก้ไขข้อร้องเรียน และการรักษาความเป็นส่วนตัวของผู้บริโภค การเข้าถึงการบริการที่จำเป็น และการให้ความรู้ และการสร้างจิตสำนึก

7. การมีส่วนร่วมของชุมชนและการพัฒนาชุมชน : การมีส่วนร่วมของชุมชน การศึกษาและวัฒนธรรม การจ้างงาน และการพัฒนาทักษะ การพัฒนาและการเข้าถึงเทคโนโลยี การสร้างรายได้และความมั่นคง สุขภาพ และการลงทุนทางสังคม

# 1.3 โครงสร้างคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

การบริหารงานอยู่ภายใต้การควบคุมนโยบายของคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ประกอบด้วย อธิบดีกรมสรรพสามิต หรือที่ปรึกษาหรือรองอธิบดีที่ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิต เป็นประธานกรรมการ ที่ปรึกษาหรือรองอธิบดีที่ได้รับมอบหมายจากอธิบดีกรมสรรพสามิตจำนวน 3 คนเป็นรองประธานกรรมการ ผู้แทนกระทรวงการคลังหนึ่งคน เป็นกรรมการ ผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง และกรรมการอื่นอีกไม่น้อยกว่าสามคนเป็นกรรมการ แต่เมื่อรวมทั้งคณะแล้วต้องมีจำนวนไม่เกิน 11 คน กรรมการอื่นให้รัฐมนตรีเป็นผู้แต่งตั้งและถอดถอน

## 2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดตั้งโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต พ.ศ. 2535 ข้อ 17 ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของโรงงานไฟฟ้ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบนั้น รวมไปถึง

1. วางระเบียบหรือออกข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดแบ่งส่วนงานและการบริหารงานต่าง ๆ ของโรงงานไฟฟ้
2. กำหนดจำนวน ตำแหน่ง อัตราเงินเดือน ค่าจ้างและเงินอื่นๆ ของพนักงานและลูกจ้าง
3. ออกข้อบังคับว่าด้วยการบรรจุ การแต่งตั้ง การเลื่อนเงินเดือนหรือค่าจ้าง การถอดถอน ระเบียบวินัย การลงโทษและการอุทธรณ์ลงโทษพนักงานและลูกจ้าง
4. กำหนดราคามาตรฐานของผลิตภัณฑ์
5. วางระเบียบว่าด้วยการร้องทุกข์ของพนักงานและลูกจ้าง
6. วางระเบียบว่าด้วยการจ่ายเงิน การสั่งจ้าง สั่งซื้อ การสั่งตัดบัญชี พัสดุหรือทรัพย์สินและการทำสัญญาผูกพันต่าง ๆ ที่เป็นนโยบายธุรกิจของโรงงานไฟฟ้
7. ออกข้อบังคับว่าด้วยการจ่ายค่าพาหนะ เบี้ยเลี้ยงเดินทาง ค่าเช่าที่พัก ค่าทำงานล่วงเวลา เบี้ยประชุม และการจ่ายเงินอื่น ๆ
8. วางระเบียบว่าด้วยระเบียบแบบพนักงานและลูกจ้าง
9. วางระเบียบว่าด้วยความปลอดภัยในการใช้และรักษาทรัพย์สินของโรงงานไฟฟ้
10. พิจารณาปัญหาต่าง ๆ ที่ผู้อำนวยการนำเสนอหรือโดยให้คำวินิจฉัยตัดสินปัญหานั้นหรือให้ความเห็นชอบ
11. พิจารณานุมัติหรือให้ความเห็นชอบการดำเนินงานตามโครงการที่มีนโยบายกำหนดไว้
12. วางระเบียบหรือออกข้อบังคับเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอื่น ๆ ของโรงงานไฟฟ้
13. ราชการอย่างอื่นตามที่รัฐมนตรีมอบหมาย

## 1.4 การแต่งตั้งและอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่แต่งตั้ง โดยคณะกรรมการโรงงานไฟ

คณะกรรมการโรงงานไฟ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย มีรายละเอียด ดังนี้

### คณะกรรมการโรงงานไฟ

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

#### คณะอนุกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

#### คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

#### คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม

#### คณะอนุกรรมการพัฒนารัฐวิสาหกิจและการตลาด

#### คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและระเบียบ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คำสั่งโรงงานไฟที่ 162/2563 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

- |                     |               |                     |
|---------------------|---------------|---------------------|
| 1. นายวรภุช         | จารุงศ์ภักดิ์ | ประธานกรรมการ       |
| 2. นางสาวไพลินรัตน์ | สุพรรณรัตน์   | กรรมการ             |
| 3. นายวิรัตน์       | กิติพิพัฒน์   | กรรมการ             |
| 4. นางสาวปราณี      | วิศาลอนันตกุล | เลขานุการคณะกรรมการ |

โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการโรงงานไฟ



## 2. คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในโรงงานไฟ

คำสั่งโรงงานไฟที่ 158/2563 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน โรงงานไฟ ประกอบด้วย

- |                        |             |                        |
|------------------------|-------------|------------------------|
| 1. นายวิวัฒน์          | เขาสกุล     | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นางสาววิลาวรรณ      | พยาน้อย     | รองประธานอนุกรรมการ    |
| 3. นายจรัสพงษ์         | สมานบุตร    | อนุกรรมการ             |
| 4. นายสมบัติ           | เกริกชัยวัน | อนุกรรมการ             |
| 5. หัวหน้าฝ่ายอำนวยการ |             | อนุกรรมการ             |
| 6. นางสาวพรพรรณ        | วิเศษกิจ    | อนุกรรมการและเลขานุการ |

โดยให้คณะอนุกรรมการฯ มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- กำหนด/อนุมัตินโยบาย มาตรการหรือแผนปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ปัจจัยเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง คู่มือการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- พัฒนารอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- กำกับดูแลให้มีการบูรณาการระหว่างการทำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการปฏิบัติตามข้อกำหนด ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศและหลักเกณฑ์ (Compliance) เพื่อให้บรรลุถึงผลการดำเนินงานที่เกิดจากการมีส่วนร่วมของทุกส่วนงาน
- ติดตามและกำกับดูแล การดำเนินงานตามกระบวนการป้องกันปัจจัยเสี่ยงและการประเมินความเสี่ยง รวมทั้งคัดเลือกปัจจัยเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อองค์กรมาจัดทำแผนตอบสนองความเสี่ยงที่เหมาะสมร่วมกับผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง
- รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในระดับองค์กรรายไตรมาสต่อคณะกรรมการโรงงานไฟ และคณะกรรมการตรวจสอบโรงงานไฟ
- เชิญผู้บริหารหรือเจ้าหน้าที่ และบุคคลภายนอกเพื่อเข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจเป็นไปตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในโรงงานไฟ

## 3. คณะอนุกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

คำสั่งโรงงานไฟที่ 25/2564 ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย

- |   |               |                        |
|---|---------------|------------------------|
| 1. นางจิตติธาดา   | ธนะโสภณ       | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นางสาววิลาวรรณ   | พยาน้อย       | รองประธานอนุกรรมการ    |
| 3. ผู้อำนวยการสำนักบริหารทรัพยากรบุคคล<br>กรมสรรพสามิต หรือผู้แทน |               | อนุกรรมการ             |
| 4. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการ<br>นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)           |               | อนุกรรมการ             |
| 5. นางสาวทชดา   | อจละนันท์     | อนุกรรมการ             |
| 6. นายกนิษฐ์  | ศิริวัฒน์     | อนุกรรมการ             |
| 7. นายวิวัฒน์ชัย  | ตั้งประกอบกิจ | อนุกรรมการ             |
| 8. นางวิชิตา  | ศิริวัฒน์     | เลขานุการคณะอนุกรรมการ |

โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดแนวทาง นโยบาย และแผนงานการดำเนินงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคล ประกอบด้วย การบริหารทุนมนุษย์ การจัดการความรู้ และนวัตกรรม
2. กำหนดกรอบการดำเนินงาน ตัวชี้วัด และแนวทางในการติดตามการรายงานผลการดำเนินงาน ตามข้อ 1.
3. ทบทวนกระบวนการดำเนินงานพร้อมข้อเสนอแนะ ตามข้อ 1.
4. รายงานผลการดำเนินการ ตามข้อ 1 ถึงข้อ 3 ต่อคณะกรรมการโรงงานไฟ

#### 4. คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

คำสั่งโรงงานไฟที่ 159/2563 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ประกอบด้วย

- |                                      |                         |                        |
|--------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| 1. นายวิวัฒน์                        | เชาสกุล                 | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. นายอัครุตม์                       | สนธยานนท์               | รองประธานอนุกรรมการ    |
| 3. ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ | กรมสรรพสามิต หรือผู้แทน | อนุกรรมการ             |
| 4. พันโทราวิทย์                      | เปาอินทร์               | อนุกรรมการ             |
| 5. นายกนิษฐ์                         | ศิริวัฒน์               | อนุกรรมการ             |
| 6. นายชัยวัฒน์                       | น้ำวานิช                | อนุกรรมการ             |
| 7. หัวหน้าส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด  |                         | อนุกรรมการ             |
| 8. นายสมภพ                           | สุขประสงค์              | อนุกรรมการและเลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดแนวทาง นโยบาย และแผนงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
2. บริหารจัดการและติดตามการบริหารงาน ให้เป็นไปตามแนวทางนโยบายและแผนงานที่กำหนดตามข้อ 1
3. รายงานผลการดำเนินงานตามข้อ 1 และข้อ 2 ต่อคณะกรรมการโรงงานไฟ

#### 5. คณะอนุกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)

คำสั่งโรงงานไฟที่ 27/2564 ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ประกอบด้วย

- |                     |               |                                |
|---------------------|---------------|--------------------------------|
| 1. นางสาววิลาวรรณ   | พยาน้อย       | ประธานอนุกรรมการ               |
| 2. นางจิตติธาดา     | ธนะโสภณ       | รองประธานอนุกรรมการ            |
| 3. นายภูมิจิตต์     | พงษ์พันธุ์งาม | อนุกรรมการ                     |
| 4. นายวิวัฒน์ชัย    | ตั้งประกอบกิจ | เลขานุการคณะอนุกรรมการ         |
| 5. นางสาวชัชวราภรณ์ | เพ่งบุญ       | ผู้ช่วยเลขานุการ คณะอนุกรรมการ |

โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนด/อนุมัติ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ติดตามการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR)
3. รายงานผลการดำเนินงานด้านกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) และการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ต่อคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้าน้อยรายไตรมาสละ 1 ครั้ง

## 6. คณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาด

คำสั่งโรงงานไฟฟ้ที่ 26/2564 ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาด ประกอบด้วย

1. นายอัครุต์ม์	สนธยานนท์	ประธานอนุกรรมการ
2. นางจิตติธาดา	ธนะโสภณ	รองประธานอนุกรรมการ
3. นายอนุรักษ์	นิยมเวช	รองประธานอนุกรรมการ
4. นายภูมิจิตต์	พงษ์พันธุ์งาม	อนุกรรมการ
5. นายจรัสพงษ์	สมานบุตร	อนุกรรมการ
6. นายกนิษฐ์	ศิริวัฒน์	อนุกรรมการ
7. นางสาวรำไพพรรณ	รักประดิษฐ์	เลขานุการคณะกรรมการ

โดยให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดหลักเกณฑ์ ทิศทาง นโยบาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 1.1 ด้านการพัฒนาธุรกิจและการตลาด
  - 1.2 ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า
2. ให้คำปรึกษา แนะนำ และพิจารณาประเด็นต่าง ๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานตามแผนการตลาดที่ได้กำหนดไว้บรรลุเป้าหมาย
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาธุรกิจและการตลาด ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ทิศทาง และนโยบายตามที่กำหนด และประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์
4. รายงานผลการดำเนินงานตามข้อ 1. 2. และ 3. ต่อคณะกรรมการโรงงานไฟ



## 7. คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและระเบียบ

คำสั่งโรงงานไฟฟ้าที่ 165/2563 ลงวันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 เรื่อง แต่งตั้งคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและระเบียบ ประกอบด้วย

1. นายอนุรักษ์	นิยมเวช	ประธานอนุกรรมการ
2. นายวิวัฒน์	เชาสกุล	รองประธานอนุกรรมการ
3. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย กรมสรรพสามิต หรือผู้แทน		อนุกรรมการ
4. นางสุคนธ์	ชาญชลยุทธ	อนุกรรมการ
5. นางสาวรส	ริมสาคร	อนุกรรมการ
6. นายเกรียงศักดิ์	กังวานวงศ์	อนุกรรมการ
7. นางสาวทชดา	อจละนันท์	อนุกรรมการ
8. นายวิวัฒน์ชัย	ตั้งประกอบกิจ	อนุกรรมการ
9. ว่าที่ร้อยตรีฐานพงศ์	ราชเดิม	อนุกรรมการและเลขานุการ

ให้คณะอนุกรรมการมีหน้าที่ ดังนี้

1. พิจารณาและกลั่นกรองกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานตามนโยบายของโรงงานไฟฟ้า ก่อนนำเสนอคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้าพิจารณาดำเนินการต่อไป
2. ให้คำปรึกษาประเด็นปัญหาข้อกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของโรงงานไฟฟ้า

## 1.5 การประชุมของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ

รายนามคณะกรรมการ	คณะกรรมการโรงงาไฟ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ	คณะอนุกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะอนุกรรมการด้านพัฒนาธุรกิจและการตลาด	คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและระเบียบ
	ประชุม 14ครั้ง	ประชุม 12ครั้ง	ประชุม 9ครั้ง	ประชุม 3ครั้ง	ประชุม 9ครั้ง	ประชุม 4ครั้ง	ประชุม 12ครั้ง	ประชุม 12ครั้ง
1) นายลวรรณ แสงสนิท	0/2	-	-	-	-	-	-	-
2) นายปิยกร อภิบาลศรี	9/9	-	-	-	-	-	-	-
3) นายณัฐกร อุเทนสุต	3/3	-	-	-	-	-	-	-
4) นายวิวัฒน์ เขาสกุล	14/14	-	9/9	2/2	9/9	-	-	12/12
5) นางสาวสิริพร ธนันทนสกุล	11/11	-	-	-	-	3/3	9/9	-
6) นายอัครุทธิ์ สนธยานนท์	14/14	-	-	-	-	-	12/12	-
7) นางจิตติธาดา ธนะโสภณ	3/3	-	-	1/1	-	1/1-	2/2	-
8) นางสาววิลาวรรณ พยาน้อย	14/14	-	9/9	3/3	7/7	4/4	-	-
9) นายอนุรักษ์ นิยมเวช	14/14	11/12	-	-	-	-	12/12	12/12
10) นายวรกฤต จารุงศ์ภัค	14/14	12/12	-	-	-	-	1/1	-
11) นางสาวไพลินรัตน์ สุพรรณรัตน์	14/14	12/12	-	-	-	-	-	-
12) นายวิรัตน์ กิติพิพัฒน์	13/14	12/12	-	-	9/9	-	-	-
13) นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม	14/14	-	-	-	-	4/4	12/12	-

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หมายเหตุ (./..) คือ จำนวนครั้งที่คณะกรรมการเข้าประชุม/จำนวนครั้งในการจัดประชุมทั้งปี

ลำดับที่ 5 พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564

ลำดับที่ 2 พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564

ลำดับที่ 3 และ 7 เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564

## 1.6 ค่าตอบแทนและเบี้ยการเข้าประชุมของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ

รายนามคณะกรรมการ	คณะกรรมการโรงงานไฟ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ	คณะอนุกรรมการด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	คณะอนุกรรมการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ	คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม	คณะอนุกรรมการด้านพัฒนาธุรกิจและการตลาด	คณะอนุกรรมการด้านกฎหมายและระเบียบ
1) นายลวณ แสงสนิท	-	-	-	-	-	-	-	-
2) นายปิยกร อภิบาลศรี	135,000	-	-	-	-	-	-	-
3) นายณัฐกร อุเทนสุต	45,000	-	-	-	-	-	-	-
4) นายวิวัฒน์ เขาสกุล	168,000	-	30,000	-	6,000	-	-	48,000
5) นางสิริพร ธนันทนสกุล	132,000	-	-	12,000	-	-	54,000	-
6) นายอัศวิน สนิษยานนท์	168,000	-	-	-	12,000	-	60,000	-
7) นางจิตติธาดา ธนะโสภณ	36,000	-	-	6,000	-	-	-	-
8) นางสาววิลาวรรณ พยาน้อย	168,000	-	54,000	18,000	-	-	-	-
9) นายอนุรักษ์ นิยมเวช	168,000	12,000	-	-	-	-	54,000	66,000
10) นายวรกฤต จารวงศ์ภาค	156,000	180,000	-	-	-	-	-	-
11) นางสาวไพลินรัตน์ สุพรรณรัตน์	168,000	144,000	-	-	-	-	6,000	-
12) นายวิรัตน์ กิติพิพัฒน์	156,000	144,000	-	-	-	-	-	-
13) นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม	168,000	-	-	-	-	-	54,000	-

ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หมายเหตุ (./..) คือ จำนวนครั้งที่คณะกรรมการเข้าประชุม/จำนวนครั้งในการจัดประชุมทั้งปี

ลำดับที่ 5 พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564

ลำดับที่ 2 พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2564

ลำดับที่ 3 และ 7 เข้ารับตำแหน่งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564



## 1.7 ประโยชน์ตอบแทนคณะกรรมการโรงงานไฟ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติในคราวประชุมเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2538 เห็นชอบหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และคณะรัฐมนตรีได้มีมติในคราวประชุมเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 เห็นชอบอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจ และกรรมการอื่นในคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่น ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนรายเดือน

ให้รัฐวิสาหกิจจ่ายค่าตอบแทนรายเดือนให้กับผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามสัดส่วนระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเพื่อเป็นการตอบแทนการดำรงตำแหน่งกรรมการรัฐวิสาหกิจ โดยจ่ายให้ประธานกรรมการรัฐวิสาหกิจ ในอัตรา 2 เท่าของค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการรัฐวิสาหกิจ

### 2. ค่าเบี้ยประชุม

ให้รัฐวิสาหกิจจ่ายเบี้ยประชุมให้ประธานในที่ประชุมในอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 25 ของเบี้ยประชุมกรรมการ

2.1 กรณีการประชุมคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้รัฐวิสาหกิจจ่ายเบี้ยประชุมกรรมการรัฐวิสาหกิจในคณะกรรมการแต่ละคณะเป็นรายครั้ง เดือนละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในกรณีมีเหตุสมควร อาจพิจารณาจ่ายเบี้ยประชุมได้เกินกว่า 1 ครั้งต่อเดือน แต่ต้องไม่เกิน 15 ครั้งต่อปี

2.2 กรณีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย คณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานอื่นที่แต่งตั้งโดยทบพญญูติแห่งกฎหมาย ระเบียบซึ่งเป็นหลักเกณฑ์กลาง มติคณะรัฐมนตรี หรือคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ให้รัฐวิสาหกิจจ่ายเบี้ยประชุมให้กับกรรมการรัฐวิสาหกิจและกรรมการอื่นที่ไม่ใช่บุคลากรของรัฐวิสาหกิจ ที่เข้าร่วมประชุม เป็นจำนวนเท่ากันรวมแล้วไม่เกิน 2 คณะ คณะละไม่เกิน 1 ครั้งต่อเดือน เว้นแต่กฎหมาย ระเบียบ หรือมติคณะรัฐมนตรี ได้กำหนดอัตราหรือหลักเกณฑ์ในการจ่ายประโยชน์ตอบแทนเป็นอย่างอื่น

หากกรรมการอื่นนั้นเป็นบุคลากรของรัฐวิสาหกิจ และการประชุมนั้นในทางปฏิบัติของรัฐวิสาหกิจถือได้ว่าเป็นการปฏิบัติงานในหน้าที่ของบุคลากรนั้น บุคลากรนั้นไม่ได้รับเบี้ยประชุมเนื่องจากการปฏิบัติงานในหน้าที่

### 3. การจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ

3.1 อัตราฐานการจ่ายโบนัสคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ พิจารณาจากกำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส ดังนี้

กำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส (ล้านบาท)	โบนัส (บาท/คน)
ไม่เกิน 100	ร้อยละ 3 ของกำไรเพื่อการจัดสรรโบนัส แต่ไม่เกินคนละ 60,000
ตั้งแต่ 100 ถึง 300	65,000
มากกว่า 300 ถึง 500	70,000
มากกว่า 500 ถึง 700	75,000
มากกว่า 700 ถึง 1,000	80,000
มากกว่า 1,000 ถึง 2,000	90,000
มากกว่า 2,000 ถึง 5,000	100,000
มากกว่า 5,000 ถึง 8,000	110,000
มากกว่า 8,000 ถึง 11,000	120,000
มากกว่า 11,000 ถึง 13,000	130,000
กำไรเพิ่มทุกช่วง 2,000	จ่ายเพิ่มอีก 10,000

## 1.8 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

โรงงานไฟฟ้ายจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงตั้งแต่หัวหน้าฝ่ายระดับ 8 รองผู้อำนวยการ ระดับ 9 และผู้อำนวยการระดับ 10 โดยพิจารณาจากเงินเดือนและโบนัส ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561	รวมจำนวนเงิน	4.035	ล้านบาท
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	รวมจำนวนเงิน	3.994	ล้านบาท
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	รวมจำนวนเงิน	5.711	ล้านบาท
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564	รวมจำนวนเงิน	5.827	ล้านบาท

## 1.9 นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โรงงานไฟฟ้ รมสรรพสามิต ดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม ความโปร่งใสตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ให้ถูกต้อง ด้วยความรอบคอบ ระมัดระวังมุ่งประโยชน์ส่วนรวมและให้ความสำคัญในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นอย่างยิ่ง จึงกำหนดให้ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกระดับรวมถึงบุคคลในครอบครัวและการหลีกเลี่ยงการเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินการในลักษณะที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของโรงงานไฟฟ้ อันจะส่งผลให้โรงงานไฟฟ้เสียผลประโยชน์ หรือทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพลดลง โดยให้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของโรงงานไฟฟ้ และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง

## 1.10 รายการที่เกี่ยวข้องกัน (Connected Transactions)

ไม่มีรายการเกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ : โดยการใช้แบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์)

## 1.11 จำนวน/มูลค่าหลักทรัพย์ (หุ้น) และรายชื่อบริษัทที่กรรมการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้น)

ไม่มีกรรมการถือหุ้นในสัดส่วนหรือมากกว่าร้อยละ 10 (หมายเหตุ : โดยการใช้แบบสอบถาม)

## 2. รายงานทางการเงิน

### 2.1 รายงานผู้สอบบัญชี



รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน  
โรงงานไฟ กทมสรรพสามิต  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

**สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน**





## รายงานของผู้สอบบัญชี

### เสนอ คณะกรรมการโรงงานไฟ

#### ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของทุน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากกิจการ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

#### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5.17 คดีฟ้องร้อง ความที่กรมสรรพสามิตเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทคู่สัญญา เนื่องจากไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาซื้อไฟจากโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ทั้งนี้เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทคู่สัญญา ชำระเงิน จำนวน 207.15 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงิน 164.28 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ และธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระเงิน จำนวน 80.47 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของต้นเงิน 60.00 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต มิได้รับรู้รายการดังกล่าวในงบการเงิน ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกิจการ

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน





- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนอง ต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น ของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจาก การทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลง เอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซง การควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการ ตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ การควบคุมภายในของกิจการ

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของ ประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของ ผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือ สถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกิจการในการดำเนินงานต่อเนื่อง หรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงิน แผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงิน แผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กิจการต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่าง การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

*นางลดาวัลย์ โชติमानนท์*

(นางลดาวัลย์ โชติमानนท์)

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 3

*นางสาวอวยศรี วิภูษารักษ์*

(นางสาวอวยศรี วิภูษารักษ์)

นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินเชี่ยวชาญ



## 2.2 สรุปข้อมูลที่สำคัญทางการเงิน งบแสดงฐานะการเงิน

4

### โรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : บาท

สินทรัพย์	หมายเหตุ	2564	2563
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5.1	112,005,962.25	166,306,717.70
เงินลงทุนชั่วคราว	5.2	194,317,991.38	219,195,758.11
ลูกหนี้การค้า	5.3	79,302,010.00	12,898,406.00
ลูกหนี้เงินยืม		-	16,000.00
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด		164,124.75	79,903.22
สินค้าคงเหลือ	5.4	79,799,053.98	92,611,199.65
เครื่องหมายแสดงการเสียภาษี	5.5	13,278,553.12	13,802,940.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	5.6	4,789,433.08	3,015,237.17
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>483,657,128.56</b>	<b>507,926,161.85</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	5.7	126,033,415.12	103,269,948.69
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	5.8	15,253,975.85	17,661,676.21
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>141,287,390.97</b>	<b>120,931,624.90</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>624,944,519.53</b>	<b>628,857,786.75</b>
หมายเหตุสรุปประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : บาท  
2563

หมายเหตุ	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของทุน</b>		
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>		
เจ้าหนี้การค้า	321,010.70	3,875,861.00
รายได้รอการรับรู้	6,019.54	16,674.58
รายได้รับล่วงหน้า	-	726,000.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	17,367,413.12	12,644,904.32
ผลตอบแทนการให้สิทธิซื้อไฟร์อับรู	5.9 8,400,000.00	8,400,000.00
เจ้าหนี้ - กรมสรรพากร	1,443,925.03	692,156.34
เงินค้ำนำส่งคลัง	5.10 51,762,693.55	63,619,532.89
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3,170,979.55	8,635,894.12
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>82,472,041.49</b>	<b>98,611,023.25</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		
กองทุนบำเหน็จ	5.11 38,264,700.00	37,384,900.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5.12 41,444,374.22	34,061,818.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	355,484.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>79,709,074.22</b>	<b>71,802,202.00</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>162,181,115.71</b>	<b>170,413,225.25</b>
<b>ส่วนของทุน</b>		
ทุน	253,794.23	253,794.23
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	462,509,609.59	458,190,767.27
<b>รวมส่วนของทุน</b>	<b>462,763,403.82</b>	<b>458,444,561.50</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของทุน</b>	<b>624,944,519.53</b>	<b>628,857,786.75</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม)  
ผู้อำนวยการโรงงานไฟ

(นางสาววิมลรัตน์ บุญโยธม)  
หัวหน้าส่วนสารสนเทศและพัฒนาระบบ  
รักษาการในตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายอำนวยการ

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## โรงงานไฟ กทมสรวทสามัคคี งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2564	2563
รายได้จากการขายและการให้บริการ			
รายได้จากการขายไฟ	5.13.1	275,853,276.08	233,552,856.47
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	5.13.1	93,268,474.79	14,804,931.77
รวมรายได้จากการขายและการให้บริการ		<u>369,121,750.87</u>	<u>248,357,788.24</u>
ต้นทุนขาย และการให้บริการ			
งานผลิตไฟ	5.13.2	122,457,688.42	98,951,484.58
งานรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	5.13.2	58,176,445.71	16,262,626.15
รวมต้นทุนขาย และการให้บริการ		<u>180,634,134.13</u>	<u>115,214,110.73</u>
กำไรขั้นต้น		<u>188,487,616.74</u>	<u>133,143,677.51</u>
รายได้อื่น			
ดอกเบี้ยรับ		1,819,980.85	3,429,071.61
รายได้อื่น ๆ		131,039.34	485,204.25
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		48,125.84	-
รวมรายได้อื่น		<u>1,999,146.03</u>	<u>3,914,275.86</u>
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย		190,486,762.77	137,057,953.37
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.13.2	<u>78,432,150.58</u>	<u>65,632,172.67</u>
กำไรสำหรับปี	5.14	<u>112,054,612.19</u>	<u>71,425,780.70</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5.12	<u>8,688,956.22</u>	<u>2,688,592.00</u>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		<u>103,365,655.97</u>	<u>68,737,188.70</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของคุณ

## โรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของคุณ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

หน่วย : บาท  
รวม

หมายเหตุ	ทุน	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2562	253,794.23	453,141,949.64	453,395,743.87
ปรับปรุงกำไรสะสม	-	820,000.00	820,000.00
ปี 2562 นำส่งคลังเพิ่มเติม	-	(888,838.18)	(888,838.18)
เงินค้ำนำส่งคลังปี 2563	5.10	(63,619,532.89)	(63,619,532.89)
กำไรสำหรับปี	5.14	71,425,780.70	71,425,780.70
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5.12	(2,688,592.00)	(2,688,592.00)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563</b>	<b>253,794.23</b>	<b>458,190,767.27</b>	<b>458,444,561.50</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2563	253,794.23	458,190,767.27	458,444,561.50
ปรับปรุงกำไรสะสม	-	306,347.01	306,347.01
ปี 2563 นำส่งคลังเพิ่มเติม	5.10	(380,467.11)	(380,467.11)
เงินค้ำนำส่งคลังปี 2564	5.10	(98,972,693.55)	(98,972,693.55)
กำไรสำหรับปี	5.14	112,054,612.19	112,054,612.19
ขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	5.12	(8,688,956.22)	(8,688,956.22)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564</b>	<b>253,794.23</b>	<b>462,509,609.59</b>	<b>462,763,403.82</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

รายงานโพ่ กรรมการพลาณัด  
 งบกระแสเงินสด  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

	2564	2563
		หน่วย : บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	112,054,612.19	71,425,780.70
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิให้เป็นเงินสด (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	34,169,812.78	31,977,621.37
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(48,125.84)	-
ปริมาณการหนี้สินต่อประโชษณ์พนักงาน	(1,306,400.00)	(1,485,336.00)
สินค้าคงเหลือตัดเป็นค่าใช้จ่าย	605,197.38	334,305.08
ค่าเมื่อวัดมูลค่าเสื่อมสภาพ	556,116.33	-
เครื่องมหายแสดงการเมือภาพตัดเป็นค่าใช้จ่าย	43,005.60	44,904.08
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นตัดเป็นค่าใช้จ่าย	4,300.56	4,480.20
กำไรจากการค้าดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	146,078,519.00	102,301,755.43
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
ลูกหนี้การค้า	(66,403,604.00)	120,578,244.00
ลูกหนี้เงินยืม	16,000.00	257,585.00
ภาคซื้อที่มิได้ถึงกำหนด	(84,221.53)	17,661.79
สินค้าคงเหลือ	11,650,831.96	(45,833,712.40)
เครื่องมหายแสดงการเมือภาพ	481,381.28	(5,849,911.68)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(1,778,496.47)	1,112,576.72
หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เจ้าหนี้การค้า	(3,554,850.30)	(1,739,065.73)
รายได้จากการรับรู้	(10,655.04)	(11,992.28)
รายได้รับล่วงหน้า	(726,000.00)	(774,000.00)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	5,028,855.81	(16,351,639.79)
เจ้าหนี้ - กรรมการพลาณัด	751,768.69	(3,697,812.53)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,464,914.57)	2,030,544.26
กองทุนนำหนัจ	879,800.00	950,080.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(355,484.00)	66,637.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>86,508,930.83</b>	<b>153,056,949.79</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนชั่วคราว	24,877,766.73	78,089,787.93
เงินสด (จ่าย) ลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(52,197,987.85)	(3,718,571.12)
เงินสด (จ่าย) ลงทุนในสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,327,596.00)	(903,090.00)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	48,130.84	-
<b>เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(29,599,686.28)</b>	<b>73,468,126.81</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินรายได้ผ่านต้นนำส่งคลัง	(111,210,000.00)	(184,000,000.00)
<b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(111,210,000.00)</b>	<b>(184,000,000.00)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(54,300,755.45)	42,525,076.60
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	166,306,717.70	123,781,641.10
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	112,005,962.25	166,306,717.70
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้		



## 2.3 หมายเหตุประกอบงบการเงิน

9

### โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

#### 1. วัตถุประสงค์การจัดตั้งและทุน

กระทรวงการคลังเห็นเป็นการสมควรให้จัดตั้งโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต เป็นรัฐวิสาหกิจที่ไม่มีฐานะเป็นนิติบุคคลขึ้นเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2534 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตไฟฟ้าตามพระราชบัญญัติไฟ พุทธศักราช 2486 และรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ทุกชนิด เพื่อหารายได้ให้รัฐและดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกันหรือเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าวข้างต้น โดยให้โอนเงินทุน สินทรัพย์และหนี้สินต่าง ๆ ของเงินทุนค่าทำไฟกรมสรรพสามิต ซึ่งดำเนินการอยู่ก่อนหรือที่กรมสรรพสามิตถือครองไว้เพื่อนำเงินทุนค่าทำไฟมาเป็นของโรงงานไฟ ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดตั้งโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต พ.ศ. 2535 และให้ใช้ประโยชน์จากตัวอาคารของกรมสรรพสามิตที่ใช้อยู่เดิมเพื่อเป็นที่ทำการของโรงงานไฟ พร้อมทั้งให้โอนบรรดาพนักงานและลูกจ้างของเงินทุนค่าทำไฟที่ดำเนินการอยู่ก่อนมาเป็นพนักงานและลูกจ้างของโรงงานไฟ

ปัจจุบันที่ทำการสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 1488 ถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

#### 2. เกณฑ์การเสนองบการเงิน

2.1 โรงงานไฟได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 แสกรายการตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ด้อยมีในงบการเงิน พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 28 กันยายน 2554

2.2 งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 ได้รวมงบการเงินของกองทุนบำเหน็จ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 5.11) มารวมไว้ในงบการเงินของโรงงานไฟ โดยตัดยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญออกแล้ว

2.3 รอบระยะเวลาบัญชีเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม และสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายนของแต่ละปี

#### 3. มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่

3.1 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 นำมาถือปฏิบัติแล้ว ซึ่งผู้บริหารพิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต

3.2 สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งโรงงานไฟยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้

3.2.1 มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564

กรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1

เรื่อง การนำเสนองบการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2

เรื่อง สินค้าคงเหลือ

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7

เรื่อง งบกระแสเงินสด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8

เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10

เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

เรื่อง ภาษีเงินได้

๑๕



### 3.2.1 มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	เรื่อง การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36	เรื่อง การค้ำประกันของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37	เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40	เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41	เรื่อง เกษตรกรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3	เรื่อง การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4	เรื่อง สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยากลำบาก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6	เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8	เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	เรื่อง งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11	เรื่อง การร่วมกิจการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

3.2.1 มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 (ต่อ)

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13	เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	เรื่อง รายการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลระดับบัญชี
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15	เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง สัญญาเช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7	เรื่อง การเริ่มต้นใช้สกุลเงินยูโรเป็นครั้งแรก
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25	เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1	เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรีดถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2	เรื่อง ทุนของสมาชิกในกิจการสหกรณ์และเครื่องมือที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรีดถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6	เรื่อง หนี้สินที่เกิดขึ้นจากการมีส่วนร่วมในตลาดที่เฉพาะเจาะจง-เศษเหลือทิ้งของเครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16	เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19	เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับเหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22	เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับหรือจ่ายล่วงหน้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้

105



ผู้บริหารโรงงานไฟ กทมสรวทสามัค ได้พิจารณาแล้วไม่ปรากฏผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงินจากการใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ยังไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันมีผลบังคับใช้ข้างต้นต่องบการเงินของโรงงานไฟ กทมสรวทสามัค

**3.2.2 มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงในปี 2564 ซึ่ง โรงงานไฟ กทมสรวทสามัค จะต้องถือปฏิบัติตามการปรับปรุงต่างๆ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้นไป การปรับปรุงดังกล่าวเนื่องมาจากหลักการสำคัญดังต่อไปนี้

**การยินยอมลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

เรื่อง สัญญาเช่า

**การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง – ระยะที่ 2**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9

เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

เรื่อง สัญญาเช่า

แนวปฏิบัติทางการบัญชี

เรื่อง เครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ

ธุรกิจประกันภัย

**การขยายเรื่อง “การยกเว้นการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน เป็นการชั่วคราว”**

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

เรื่อง สัญญาประกันภัย

ปัจจุบันผู้บริหารของ โรงงานไฟ กทมสรวทสามัค อยู่ระหว่างประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าว มาถือปฏิบัติ

**4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

**4.1 การรับรู้รายได้**

- 4.1.1 รายได้จากการขาย รับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว
- 4.1.2 รายได้จากการรับจ้างพิมพ์งาน รับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบงานให้ลูกค้าจ้างแล้ว
- 4.1.3 รายได้จากการรับจ้างประทับตราไฟ รับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบงานให้กับผู้ว่าจ้างแล้ว
- 4.1.4 รายได้คอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

**4.2 ค่าใช้จ่ายในการผลิต ป็นส่วนต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงตามอัตราส่วน ดังนี้**

- 4.2.1 ค่าเสื่อมราคา – อาคาร ป็นส่วนให้ฝ่ายอำนวยการอัตราร้อยละ 10 ฝ่ายผลิตไฟอัตราร้อยละ 75 และฝ่ายโรงพิมพ์อัตราร้อยละ 15
- 4.2.2 ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค ป็นส่วนให้ฝ่ายอำนวยการอัตราร้อยละ 10 ฝ่ายผลิตไฟอัตราร้อยละ 75 และฝ่ายโรงพิมพ์อัตราร้อยละ 15
- 4.2.3 ค่าใช้จ่ายการผลิตอื่น ๆ ป็นส่วนตามที่ใช้งานจริง



4.3 ลูกหนี้การค้า เป็นลูกหนี้ที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการ และการให้สิทธิซื้อและนำเข้าไฟของโรงงานไฟ ในการขายสินค้าและบริการจะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบสินค้าและบริการ ส่วนการให้สิทธิซื้อและนำเข้าไฟจะรับรู้เมื่อทำสัญญาการให้สิทธิซื้อและนำเข้าไฟต้องชำระเงินค่าผลประโยชน์ทั้งหมดตามสัญญาและจะลดยอดลงเมื่อมีการชำระเงินค่าผลประโยชน์รายเดือนตามสัญญา

4.4 สินค้าคงเหลือ แสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดต่ำกว่าและวัสดุคงเหลือ แสดงในราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อน - ออกก่อน

4.5 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ แสดงในราคาทุน ณ วันที่ซื้อหรือได้มาหรือก่อสร้างเสร็จหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทซึ่งประมาณไว้ระหว่าง 5 - 20 ปี

สินทรัพย์ที่ได้รับจากผลตอบแทนการให้สิทธิซื้อและนำเข้าไฟบันทึกบัญชีกับผลตอบแทนการให้สิทธิซื้อและนำเข้าไฟหรือรับรู้ แสดงในราคาทุน ณ วันที่ได้มาและบันทึกค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานหรือตามอายุของสัญญาแล้วแต่เวลาใดจะสั้นกว่า

4.6 สิทธิประโยชน์จากการใช้อาคาร เป็นค่าปรับปรุงอาคารของกรมสรรพสามิตที่โรงงานไฟได้รับสิทธิให้ใช้ประโยชน์ โดยเป็นค่าปรับปรุงอาคารกรณีโรงงานไฟเป็นผู้จ่ายเงินสิทธิประโยชน์จากการใช้อาคารจะตัดจ่ายภายใน 20 ปี โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของอาคาร หรือกรณีบริษัทเอกชนเป็นผู้จ่ายเงินเพื่อผลตอบแทนการให้สิทธิซื้อและนำเข้าไฟ จะบันทึกบัญชีกับผลตอบแทนการให้สิทธิซื้อและนำเข้าไฟหรือรับรู้และจะตัดจ่ายตามอายุของสัญญา

4.7 ผลตอบแทนการให้สิทธิซื้อไฟและนำเข้าไฟหรือรับรู้ จะทยอยรับรู้เป็นรายได้พร้อมกับการรับรู้ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์และสิทธิประโยชน์ตัดจ่ายด้วยจำนวนเดียวกัน และเงินผลประโยชน์ที่ชำระเป็นเงินสดตามช่วงเวลาของสัญญา

4.8 โบนัสกรรมการและพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากธนาคาร และตราสารหนี้ที่มีกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มา

5. ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท	
		2564	2563
เงินสด		0.10	0.10
เงินฝากธนาคาร	- ประเภทออมทรัพย์	85.73	166.19
	- ประเภทประจำ 3 เดือน	26.17	0.02
	<b>รวม</b>	<b>112.00</b>	<b>166.31</b>

5.2 เงินลงทุนชั่วคราว ประกอบด้วย

		หน่วย : ล้านบาท	
		2564	2563
เงินฝากธนาคาร	- ประเภทประจำเกิน 3 เดือน, แต่ไม่ถึง 12 เดือน	94.66	94.07
	- ประเภทประจำ 12 เดือน	99.66	125.13
	<b>รวม</b>	<b>194.32</b>	<b>219.20</b>

## 5.3 ลูกหนี้การค้า – สุทธิ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2564	2563
รับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	70.90	4.50
การให้สิทธิซื้อและนำเข้าไฟ	8.40	8.40
รวม	79.30	12.90

ลูกหนี้การค้า – รับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ จำนวน 70.90 ล้านบาท ประกอบด้วยลูกหนี้กรมสรรพสามิต จำนวน 70.43 ล้านบาท บริษัท อนาคตพัฒนาสินทรัพย์ จำกัด และลูกหนี้องค์การสะพานปลา จำนวน 0.47 ล้านบาท

ลูกหนี้การค้า - การให้สิทธิซื้อและนำเข้าไฟ จำนวน 8.40 ล้านบาท เป็นของบริษัทคู่สัญญา ตามสัญญา เลขที่ 1/2549 ลงวันที่ 12 กรกฎาคม 2549 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 3 กรกฎาคม 2551 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 15 ตุลาคม 2551 ขยายอายุเวลาการสิ้นสุดของสัญญาออกไปอีก 15 เดือน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2552 โดยบริษัทจะต้องซื้อไฟจากโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ไม่น้อยกว่าจำนวนโควตา ที่กำหนดตลอดอายุสัญญา และต้องจ่ายเงินค่าผลประโยชน์ให้แก่โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต รวม 15 เดือน เดือนละ จำนวน 8.40 ล้านบาท

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทค้างชำระเงินค่าผลประโยชน์ให้แก่โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ประจำเดือนธันวาคม 2552 รวม 1 เดือน จำนวน 8.40 ล้านบาท ซึ่งไม่รวมค่าซื้อไฟที่บริษัทไม่รับไฟไปจำหน่าย ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2551 – ธันวาคม 2552 คอกเบี้ยมีค่านัดชำระหนี้และค่าปรับตามสัญญา (คำนวณถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556) จำนวน 662.06 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นจำนวน 670.46 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา กรมสรรพสามิตได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาและให้ชำระเงินตามสัญญาซื้อไฟ ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2552 และอธิบดีกรมสรรพสามิตได้วินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทตามสัญญาแล้ว ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2555 แต่บริษัท ยังไม่ดำเนินการตามคำวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทตามสัญญาภายในกำหนดระยะเวลาใช้สิทธิเรียกร้อง กรมสรรพสามิต ได้ดำเนินการตามคำวินิจฉัยชี้ขาดของอธิบดีกรมสรรพสามิต โดยดำเนินการตามกฎหมาย ยื่นฟ้องบริษัท ตามคดีหมายเลขคำที่ ผบ.309/2556 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556

ตามที่กรมสรรพสามิตเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทคู่สัญญาต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เป็นคดีผู้บริโภคหมายเลขคำ ที่ ผบ.309/2556 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 แต่ประธานศาลอุทธรณ์ได้มีคำวินิจฉัยว่าคำสั่งรับฟ้องโจทก์ไม่เป็นคดี ผู้บริโภค ศาลจึงเพิกถอนคำสั่งที่รับฟ้องให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ หากโจทก์ประสงค์จะยื่นฟ้องใหม่ ให้ยื่นฟ้องเป็นคดีแพ่งทั่วไป กรมสรรพสามิตจึงยื่นฟ้องใหม่ตามคดีหมายเลขคำที่ พ.1254/2557 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2557 เพื่อขอให้บังคับบริษัทคู่สัญญาชำระคืนเงินพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ฟ้อง (วันที่ 3 กรกฎาคม 2557) จำนวน 717.35 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทคู่สัญญาชำระเงินให้โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ยังไม่ได้รับชำระเงินจากบริษัทคู่สัญญา ตามหมายเหตุ ข้อ 5.17



5.4 สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2564	2563
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป	38.70	46.38
ผลิตภัณฑ์ระหว่างผลิต	28.76	15.68
วัตถุดิบ วัสดุประกอบ	11.93	29.71
วัสดุคงเหลือ	0.97	0.84
หัก ค่าเมื่อวัตถุดิบเสื่อมสภาพ	(0.56)	-
<b>สินค้าคงเหลือ - สุทธิ</b>	<b>79.80</b>	<b>92.61</b>

ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปคงเหลือ ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 38.70 ล้านบาท เป็นผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (ไฟ) ทั้งจำนวน  
 ผลิตภัณฑ์ระหว่างผลิต จำนวน 28.76 ล้านบาท ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์ระหว่างผลิต (ผลิตไฟ) จำนวน 11.03 ล้านบาท และผลิตภัณฑ์ระหว่างผลิต (แบบพิมพ์) จำนวน 17.73 ล้านบาท  
 วัตถุดิบ วัสดุประกอบ จำนวน 11.93 ล้านบาท แบ่งเป็นประเภท กระดาษ หมึกพิมพ์ ทั่วไป (เหลทสำเร็จรูป พิล์มท่อไฟ น้ำยาเคลือบ) และวัตถุดิบทางอ้อม (ผ้ายางหุ้มโมล์)  
 วัสดุคงเหลือ จำนวน 0.97 ล้านบาท แบ่งเป็นประเภท วัสดุสิ้นเปลือง (แอลกอฮอล์ น้ำยาล้าง) และวัสดุสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิง  
 ค่าเมื่อวัตถุดิบเสื่อมสภาพ จำนวน 0.56 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าเมื่อวัตถุดิบ วัสดุประกอบ เสื่อมสภาพ จำนวน 0.55 ล้านบาท และค่าเมื่อวัสดุเสื่อมสภาพ จำนวน 0.01 ล้านบาท

5.5 เครื่องหมายแสดงการเสียภาษี

เครื่องหมายแสดงการเสียภาษี ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 13.28 ล้านบาท เป็นเครื่องหมายแสดงการเสียภาษีของทางราชการสำหรับไฟที่ผลิตในราชอาณาจักรหรือนำเข้ามาในราชอาณาจักร ตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ.2560 ที่โรงงานไฟใช้ติดบนสินค้าไฟเมื่อนำสินค้าออกจากโรงอุตสาหกรรม

5.6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	2564	2563
คอกเบี้ยค้างรับ	0.60	0.91
ค่าเบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า	0.11	0.11
ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตจ่ายล่วงหน้า	0.12	-
ค่าภาษีท้องถิ่นจ่ายล่วงหน้า	1.33	1.38
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	0.76	0.28
เครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.36	0.31
เงินรอรับคืน	0.01	-
ลูกหนี้ - กรมสรรพากร	-	0.01
ลูกหนี้อื่น ๆ	-	0.02
อะไหล่สำรอง - เครื่องจักร	1.50	-
<b>รวม</b>	<b>4.79</b>	<b>3.02</b>



ดอกเบี้ยค้างรับ จำนวน 0.60 ล้านบาท ประกอบด้วย ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับของโรงงานไฟ จำนวน 0.37 ล้านบาท และดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับของกองทุนบำเหน็จ จำนวน 0.23 ล้านบาท

ค่าภาษีท้องถิ่นจ่ายล่วงหน้า จำนวน 1.33 ล้านบาท เป็นการจ่ายค่าภาษีเพื่อราชการส่วนท้องถิ่นในอัตราร้อยละ 10 ของเครื่องหมายแสดงการเสียภาษีที่โรงงานไฟได้นำส่งกรมสรรพสามิต ตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ.2560 มาตรา 150

อะไหล่สำรอง,- เครื่องจักร จำนวน 1.50 ล้านบาท เป็นประเภทชุดลูกหมึกสำรองสำหรับหน่วยพิมพ์และหน่วยจ่ายน้ำเฉพาะวัสดุที่เป็นยาง

5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
เครื่องจักร เครื่องมือ เครื่องใช้	410.07	48.32	32.59	425.80	318.17	25.53	32.59	311.11	114.69
ครุภัณฑ์	36.36	3.83	-	40.19	24.99	3.90	-	28.89	11.30
ยานพาหนะ	6.12	0.05	-	6.17	6.12	0.01	-	6.13	0.04
<b>รวม</b>	<b>452.55</b>	<b>52.20</b>	<b>32.59</b>	<b>472.16</b>	<b>349.28</b>	<b>29.44</b>	<b>32.59</b>	<b>346.13</b>	<b>126.03</b>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
เครื่องจักร เครื่องมือ เครื่องใช้	408.31	1.76	-	410.07	294.56	23.41	-	318.17	91.90
ครุภัณฑ์	34.40	1.96	-	36.36	21.35	3.64	-	24.99	11.37
ยานพาหนะ	6.12	-	-	6.12	6.04	0.08	-	6.12	-
<b>รวม</b>	<b>448.83</b>	<b>3.72</b>	<b>-</b>	<b>452.55</b>	<b>321.95</b>	<b>27.33</b>	<b>-</b>	<b>349.28</b>	<b>103.27</b>

5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ตัดจ่ายสะสม				สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
สิทธิประโยชน์จากการใช้อาคาร									
- โรงงานไฟ เป็นผู้จ่าย	16.14	0.33	-	16.47	7.94	0.88	-	8.82	7.65
- บริษัทผู้ให้บริการจ่ายไฟจ่าย	42.88	-	-	42.88	42.88	-	-	42.88	-
2.ระบบคอมพิวเตอร์	51.79	2.00	-	53.79	42.33	3.86	-	46.19	7.60
<b>รวม</b>	<b>110.81</b>	<b>2.33</b>	<b>-</b>	<b>113.14</b>	<b>93.15</b>	<b>4.74</b>	<b>-</b>	<b>97.89</b>	<b>15.25</b>

ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ตัดจ่ายสะสม				สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่ม	ลด	ปลายงวด	
1. สิทธิประโยชน์จากการใช้อาคาร									
- โรงงานไฟฟ้า เป็นผู้จ่าย	15.51	0.63	-	16.14	7.10	0.84	-	7.94	8.20
- บริษัทผู้ให้สิทธิขายไฟฟ้า	42.88	-	-	42.88	42.88	-	-	42.88	-
2. ระบบคอมพิวเตอร์	51.52	0.27	-	51.79	38.52	3.81	-	42.33	9.46
<b>รวม</b>	<b>109.91</b>	<b>0.90</b>	<b>-</b>	<b>110.81</b>	<b>88.50</b>	<b>4.65</b>	<b>-</b>	<b>93.15</b>	<b>17.66</b>

**5.9 ผลตอบแทนการให้สิทธิซื้อไฟฟ้อร์ับรู้**

กรมสรรพสามิต ได้แต่งตั้งให้บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง เป็นผู้รับประโยชน์ในการขายส่งไฟฟ้อร์ยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2549 ถึง วันที่ 30 มิถุนายน 2551

กรมสรรพสามิต ได้ทำสัญญาเกี่ยวกับบริษัทคู่สัญญา โดยขยายระยะเวลาสัญญาการซื้อไฟ (ฉบับที่ 2) ให้ผู้รับประโยชน์ 3 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2551 ถึง วันที่ 30 กันยายน 2551)

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2551 ได้มีการขยายระยะเวลาสัญญาการซื้อไฟ (ฉบับที่ 3) ให้ผู้รับประโยชน์รายเดิมต่อไปอีก 15 เดือน (ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2552) โดยให้ผู้รับประโยชน์จ่ายเงินค่าผลประโยชน์เป็นรายเดือน ๆ ละ จำนวน 8.40 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 126.00 ล้านบาท ซึ่งโรงงานไฟฟ้าได้ทยอยรับรู้เป็นรายได้ในงวดสิบสี่เดือน เป็นเงินจำนวน 117.60 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 8.40 ล้านบาท เนื่องจากผู้รับประโยชน์ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา กรมสรรพสามิตได้มีหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาและให้ชำระเงินตามสัญญาซื้อไฟ ลงวันที่ 4 ธันวาคม 2552 และอธิบดีกรมสรรพสามิตได้วินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทตามสัญญาแล้ว ลงวันที่ 25 ตุลาคม 2555 แต่บริษัทยังไม่ดำเนินการตามคำวินิจฉัยชี้ขาดข้อพิพาทตามสัญญา ภายในกำหนดระยะเวลาใช้สิทธิเรียกร้อง กรมสรรพสามิตได้ดำเนินการตามคำวินิจฉัยชี้ขาดของอธิบดีกรมสรรพสามิต โดยดำเนินการตามกฎหมาย ยื่นฟ้องบริษัทคู่สัญญาตามคดีหมายเลขคำที่ ผบ.309/2556 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556

ตามที่กรมสรรพสามิตเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทคู่สัญญาต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้เป็นคดีผู้บริโภคมายเลขคำที่ ผบ.309/2556 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2556 แต่ประธานศาลอุทธรณ์ได้มีคำวินิจฉัยว่า คำสั่งรับฟ้องโจทก์ไม่เป็นคดีผู้บริโภค ศาลจึงเพิกถอนคำสั่งที่รับฟ้องให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ หากโจทก์ประสงค์จะยื่นฟ้องใหม่ให้ยื่นฟ้องเป็นคดีแพ่งทั่วไป กรมสรรพสามิตจึงยื่นฟ้องใหม่คดีหมายเลขคำที่ พ.1254/2557 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2557 เพื่อขอให้บังคับบริษัทคู่สัญญาชำระคืนเงินพร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันที่ฟ้อง (วันที่ 3 กรกฎาคม 2557) จำนวน 717.35 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทคู่สัญญาชำระเงินให้โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ยังไม่ได้รับชำระเงินจากบริษัทคู่สัญญาตามหมายเหตุข้อ 5.17

**5.10 เงินค้างนำส่งคลัง**

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563
เงินค้างนำส่งคลัง	51.76	63.62
<b>รวม</b>	<b>51.76</b>	<b>63.62</b>



ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 มีกำไรสำหรับปี จำนวน 112.05 ล้านบาท ค่ารวมเงินรายได้แผ่นดินที่ต้องนำส่ง จำนวน 98.97 ล้านบาท ซึ่งโรงงานไฟฟ้ วมสรรพสามิต นำส่งเงินรายได้แผ่นดินแล้ว จำนวน 47.21 ล้านบาท ยังค้างนำส่งคลังจำนวน 51.76 ล้านบาท โรงงานไฟฟ้ วมสรรพสามิต นำส่งเงินรายได้แผ่นดินของปี 2563 จำนวน 64.00 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินค้างนำส่งคลังปี 2563 จำนวน 63.62 ล้านบาท และนำส่งคลังเพิ่มเติมจำนวน 0.38 ล้านบาท

**5.11 กองทุนบำเหน็จ**

กองทุนบำเหน็จโรงงานไฟฟ้ ตั้งขึ้นตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2516 โดยคณะกรรมการได้กำหนดข้อบังคับโรงงานไฟฟ้ ว่าด้วยระเบียบกองทุนบำเหน็จ พ.ศ. 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2557 โดยโรงงานไฟฟ้ จ่ายเงินสมทบกองทุนบำเหน็จเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือนค่าจ้างของพนักงาน และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของโรงงานไฟฟ้ และได้รวมรายการบัญชีต่าง ๆ ของกองทุนบำเหน็จไว้ในงบการเงินของโรงงานไฟฟ้

รายละเอียดกองทุนบำเหน็จ มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2564	2563
ยอดยกมาต้นงวด	37.38	36.43
บวก รับสมทบจากโรงงานไฟฟ้ 10%	2.40	2.35
ลูกหนี้ (เจ้าหนี้) เงินสมทบจากโรงงานไฟฟ้	1.96	1.59
รายได้สูงกว่าค่าใช้จ่ายงวดนี้	<u>0.25</u>	<u>0.51</u>
หัก จ่ายเงินบำเหน็จพนักงานเกษียณอายุ	<u>41.99</u>	<u>40.88</u>
ยอดคงเหลือปลายงวด	<u>3.73</u>	<u>3.50</u>
	<b>38.26</b>	<b>37.38</b>

**5.12 ประเมินการหนีสินผลประโยชน์พนักงาน**

ในปี 2564 โรงงานไฟฟ้ วมสรรพสามิตได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 โดยทำการทบทวนการประเมินมูลค่าภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย รวม 2 โครงการ รับรู้ในงบการเงิน ดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 ประกอบด้วย

	หน่วย : ล้านบาท	
	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		
ผลประโยชน์สิทธิการลาพักก่อนประจำปีสะสม	0.48	-
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		
ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ (หมายเหตุ 5.12.1)	40.96	34.06
ประมาณการหนีสินผลประโยชน์พนักงาน	<b>41.44</b>	<b>34.06</b>

*PS*



5.12.1 ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ

ผลประโยชน์เงินชดเชยพนักงานเกษียณอายุ เป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2562 และประกาศของคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) จะจ่ายผลประโยชน์เมื่อพนักงานเกษียณอายุ โดยหักออกจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2564	2563
การระงับยอดประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน		
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานต้นงวด	34.06	32.86
บวก ต้นทุนผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	-	-
หัก ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายเนื่องจากเกษียณอายุ	1.30	1.49
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานที่คำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	32.76	31.37
บวก ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	8.20	2.69
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสิ้นงวด	40.96	34.06

ข้อสมมติฐานที่นำมาใช้ในการคำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

- อัตราคิดลดไว้เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักอัตราเดียว (ร้อยละ) \* 2.08 ต่อปี
- อัตราการขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ) 5.40 ต่อปี
- อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ)
 

อายุตั้งแต่ 21 ปี ถึง 30 ปี	2.63 ต่อปี
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	4.17 ต่อปี
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	- ต่อปี
อายุตั้งแต่ 51 ปีขึ้นไป	- ต่อปี
- อัตรามรณะ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560

หมายเหตุ \* อ้างอิงอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 รับรู้ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2564	2563
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ประมาณการเดิม)	32.76	31.37
หัก ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน (ประมาณการใหม่)	41.44	34.06
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	8.68	2.69

### 5.13 รายละเอียดประกอบงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### 5.13.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563
รายได้จากการขายไฟ	275.85	233.55
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	93.27	14.81
<b>รวม</b>	<b>369.12</b>	<b>248.36</b>

#### 5.13.2 ค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างผลิต	(7.09)	(30.96)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	87.01	62.10
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	34.17	31.98
ค่าเครื่องหมายแสดงการเสียภาษีและภาษีต่าง ๆ	24.51	20.91
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	57.88	51.65
ค่าสาธารณูปโภค	4.14	4.64
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	9.03	7.03
ค่าใช้จ่ายอื่น	49.42	33.49
<b>รวม</b>	<b>259.07</b>	<b>180.84</b>

### 5.14 ผลการดำเนินงาน

#### ผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563

หน่วย : ล้านบาท

	2564	2563	เพิ่ม(ลด)	%
รายได้จากการขายไฟ	275.85	233.55	42.30	18.11
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	93.27	14.81	78.46	529.78
รายได้อื่น	2.00	3.91	(1.91)	(48.85)
<b>รวมรายได้</b>	<b>371.12</b>	<b>252.27</b>	<b>118.85</b>	<b>47.11</b>
ต้นทุนขาย - งานผลิตไฟ	122.46	98.95	23.51	23.76
ต้นทุนขาย - งานรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	58.18	16.26	41.92	257.81
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	78.43	65.63	12.80	19.50
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>259.07</b>	<b>180.84</b>	<b>78.23</b>	<b>43.26</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>112.05</b>	<b>71.43</b>	<b>40.62</b>	<b>56.87</b>



ในงวดนี้โรงงานไฟฟ้ามียอดรายได้ จำนวน 371.12 ล้านบาท เป็นรายได้จากการขายไฟ จำนวน 275.85 ล้านบาท รายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ จำนวน 93.27 ล้านบาท และรายได้อื่น จำนวน 2.00 ล้านบาท ต้นทุนขาย - งานผลิตไฟ จำนวน 122.46 ล้านบาท ต้นทุนขาย - งานรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ จำนวน 58.18 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 78.43 ล้านบาท ผลการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 40.62 ล้านบาท โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และ 2563 มีกำไรสุทธิ จำนวน 112.05 ล้านบาท และ จำนวน 71.43 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 5.15 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โรงงานไฟฟ้ามุ่งส่งเสริมและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2556 มีพนักงานเป็นสมาชิก ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 รวม 51 ราย โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ในอัตราร้อยละ 2, 4, 6, 8 หรือ 10 ของค่าจ้าง โรงงานไฟฟ้ามุ่งสนับสนุนในอัตราร้อยละ 10 ของค่าจ้าง และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ของโรงงานไฟฟ้าม ในปี 2564 โรงงานไฟฟ้ามุ่งสนับสนุนสำหรับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 956,383.00 บาท

#### 5.16 เงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย

ตามพระราชบัญญัติภาษีสรรพสามิต พ.ศ.2560 มาตรา 150 กำหนดให้ผู้มีหน้าที่เสียภาษีตามพระราชบัญญัตินี้มีหน้าที่เสียภาษีเพิ่มขึ้นเพื่อราชการส่วนท้องถิ่นสำหรับสินค้าหรือบริการ ตามอัตราที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกาแต่ไม่เป็นร้อยละสิบของภาษีเพื่อให้กรมสรรพสามิตนำส่งกระทรวงมหาดไทย ตามมาตรา 151 มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2560 เป็นต้นมา โรงงานไฟฟ้ามุ่งสนับสนุน ได้ชำระค่าเครื่องหมายแสดงการเสียภาษี ตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด และชำระเงินบำรุงภาษีเพื่อมหาดไทย ในปี 2564 จำนวน 2.23 ล้านบาท

#### 5.17 คลีฟิ่งรื่อง

ตามที่กรมสรรพสามิตเป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทคู่สัญญา และ ธนาคารผู้ค้ำประกัน เนื่องจากบริษัทคู่สัญญา ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อไฟจากโรงงานไฟฟ้ามุ่งสนับสนุน ตามคดีหมายเลขคำพิพ.1254/2557 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2557 เพื่อขอให้บังคับบริษัทคู่สัญญา และ ธนาคารในฐานะผู้ค้ำประกัน ชำระคืนเงิน พร้อมดอกเบี้ยจนถึงวันฟ้อง จำนวน 717.35 ล้านบาท และจำนวน 80.47 ล้านบาท ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 ศาลฎีกาพิพากษาให้บริษัทคู่สัญญาชำระเงิน จำนวน 207.15 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของคืนเงิน 164.28 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ และให้ธนาคารผู้ค้ำประกัน ชำระเงิน จำนวน 80.47 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของคืนเงิน 60.00 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โรงงานไฟฟ้ามุ่งสนับสนุนยังมิได้รับชำระเงินจากบริษัทคู่สัญญา จำนวน 207.15 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของคืนเงิน 164.28 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 89.25 ล้านบาท และ ธนาคารผู้ค้ำประกัน จำนวน 80.47 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ของคืนเงิน 60.00 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนถึงวันที่ 30 กันยายน 2564 จำนวน 32.60 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 409.47 ล้านบาท ทั้งนี้ โรงงานไฟฟ้ามุ่งสนับสนุนไม่ได้บันทึกรับรู้เงินต้นและดอกเบี้ยดังกล่าวในงบการเงิน เนื่องจากกรมสรรพสามิต อยู่ระหว่างดำเนินการขอให้สำนักงานอัยการสูงสุดดำเนินการยื่นคำขอออกหมายบังคับคดีเพื่อดำเนินการสืบทรัพย์บังคับคดีต่อไป

#### 5.18 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยผู้อำนวยการโรงงานไฟฟ้ามุ่งสนับสนุน เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2565



# หมวดที่ 3 รายงานการดำเนินการต่างๆ ขององค์กร

## 1. รายงานคณะกรรมการสรรหา

ตามสัญญาจ้างผู้บริหารตำแหน่งผู้อำนวยการโรงงานไฟ ลงวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2560 มีกำหนดการปฏิบัติงานบริหารในตำแหน่งผู้อำนวยการ (ไม่เกิน 4 ปี) นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม พ.ศ. 2560 ถึง 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ในการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการฯ ร่วมกันพิจารณาการต่ออายุสัญญาจ้างผู้อำนวยการ (นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม) อีก 1 วาระ ตามระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เห็นว่า การต่ออายุสัญญาจ้างผู้อำนวยการ คณะกรรมการฯ สามารถดำเนินการได้ โดยต้องพิจารณาจากผลการดำเนินงาน มีประสิทธิภาพและการจ้างจะเกิดประโยชน์อย่างยิ่งแก่รัฐวิสาหกิจ ซึ่งผลงานการดำเนินงานของผู้อำนวยการ (นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม) ตลอดระยะเวลาการดำเนินงาน 3 ปี ที่ผ่านมา และผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2564 อยู่ในระดับ ดีมาก ประกอบกับผลการประเมินตามแบบประเมิน 360 องศา อีกทั้ง ยังเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติมาตรฐานสำหรับกรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ครบถ้วน เห็นว่า การต่ออายุสัญญาจ้างผู้อำนวยการ (นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม) จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต จึงมีมติอนุมัติต่อสัญญาจ้างผู้อำนวยการโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต (นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม)

## 2. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ประจำปีงบประมาณ 2564

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการโรงงานไฟ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง ดังนี้

1. ตามคำสั่งโรงงานไฟ ที่ 92/2563 สั่ง ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563 ถึง 9 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายวรภุช	จารุงศ์ศักดิ์	ประธานกรรมการ
2. นายอนุรักษ์	นิยมเวช	กรรมการ
3. นางสาวไพสินรัตน์	สุพรรณรัตน์	กรรมการ
4. นายวิรัตน์	กิติพิพัฒน์	กรรมการ

2. ตามคำสั่งโรงงานไฟ ที่ 162/2563 สั่ง ณ วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2563 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายวรภุช	จารุงศ์ศักดิ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวไพสินรัตน์	สุพรรณรัตน์	กรรมการ
3. นายวิรัตน์	กิติพิพัฒน์	กรรมการ

โดยมีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ามหานครจำกัดดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555

โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 12 ครั้ง ทั้งการประชุมของ คณะกรรมการตรวจสอบ การประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร และการประชุมร่วมกับเจ้าหน้าที่จากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (ผู้สอบบัญชี) โดยมีสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติภารกิจ ดังนี้

### 1. การกำหนดเป้าหมายและทิศทางของการตรวจสอบการควบคุมภายใน

เพื่อให้เหมาะสมกับบริบทของภารกิจและลักษณะธุรกิจของโรงงานไฟฟ้ามหานคร จึงได้กำหนดเป้าหมายและทิศทาง ในการตรวจสอบการควบคุมภายใน และเพื่อให้ฝ่ายตรวจสอบภายในใช้ในการวางแผนการตรวจสอบ รวมทั้งการพัฒนา ด้านการตรวจสอบและด้านบุคลากร เพื่อให้การตรวจสอบภายในบรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับสถานการณ์ ของการดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้ามหานคร โดยได้เพิ่มเป้าหมายสำคัญในการพัฒนาและขยายขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุม การตรวจสอบภารกิจการบริหารจัดการธุรกิจเชิงยุทธศาสตร์ รวมทั้งการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น

### 2. การยกระดับมาตรฐานและประสิทธิภาพในการตรวจสอบ

2.1 การปรับปรุงมาตรฐานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งในส่วนการกำหนดเป้าหมาย ทิศทาง และแผนงานในการตรวจสอบ รวมทั้งการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน ตลอดจนการเชื่อมโยง กับฝ่ายบริหารเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารและการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในสามารถ ปฏิบัติงานภารกิจได้อย่างมีมาตรฐานที่ดีเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของโรงงานไฟฟ้ามหานคร และดำเนินการได้อย่างเป็นอิสระ ไม่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และได้รับความร่วมมือเป็นอย่างดี

2.2 การปรับปรุงมาตรฐานการดำเนินงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้การบริหารและการดำเนินการ ตรวจสอบครอบคลุมภารกิจสำคัญและให้ความสำคัญในการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง พร้อมปรับปรุงมาตรฐาน และระบบการปฏิบัติการตรวจสอบให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่ทั้งในส่วนกฎบัตรงานตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงาน ของฝ่ายตรวจสอบภายใน การจัดทำแผนการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ การวิเคราะห์ และการรายงานผลการตรวจสอบ เพื่อให้การตรวจสอบการควบคุมภายในมีมาตรฐานที่ดี และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จะกำกับดูแลการพัฒนามาตรฐาน การตรวจสอบภายในให้มีมาตรฐานที่สมบูรณ์ เพื่อนำไปสู่มาตรฐานการตรวจสอบภายในที่ดีและเป็นไปอย่างยั่งยืน

2.3 การส่งเสริมและพัฒนาผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความรู้ความสามารถที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน ตรวจสอบด้านต่าง ๆ ตามมาตรฐานวิชาชีพ เพื่อให้การตรวจสอบภารกิจและธุรกิจของโรงงานไฟฟ้ามหานครมีมาตรฐานที่ดี และให้สำเร็จเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

### 3. การกำกับดูแลการตรวจสอบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานตามแผน ยุทธศาสตร์ การบริหารจัดการและการปฏิบัติการต่าง ๆ เช่น กระบวนการผลิต การเงิน การเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารการลงทุน การตลาด การบริหารทรัพยากรบุคคล และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ รวมทั้งกำกับดูแล ให้ฝ่ายตรวจสอบภายในติดตามผลการดำเนินการตามข้อสั่งเกตและข้อเสนอแนะจากรายงานผลการตรวจสอบ ตลอดจน ติดตามความคืบหน้าการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติ

### 4. การรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารในประเด็นที่สำคัญ ได้แก่ การดำเนินการแก้ไขระบบบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP) การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อลดอัตราการผลิต ที่เกิดขึ้นจากการผลิต รวมทั้งให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหาร เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 5. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายงานทางการเงินร่วมกับหัวหน้าเจ้าหน้าที่ด้านการเงินเป็นรายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและรายงานทางการเงินจัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานทางการเงิน รวมทั้งได้พิจารณาผลการตรวจสอบงบการเงินของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน พร้อมนี้ได้มีการเชิญเจ้าหน้าที่จากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (ผู้สอบบัญชี) ร่วมประชุมเพื่อหารือถึงทิศทางการตรวจสอบ รวมถึงประเด็นข้อสังเกตต่าง ๆ และปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน (ถ้ามี) เพื่อใช้สำหรับกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารนำไปปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งใช้ในการวางแผนและพัฒนางานด้านการตรวจสอบภายใน

## 6. การกำกับดูแลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในขององค์กรเป็นรายไตรมาสและประจำปี จากเลขานุการคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และมีข้อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในดำเนินการ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในขององค์กรมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์การดำเนินงานขององค์กร ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 7. การประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญต่อข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้ติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งปัจจุบัน ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว

## 8. การประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (Audit Committee Self-Assessment) เกี่ยวกับคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ การปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการประเมินทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการตรวจสอบ (Skill Matrix) ซึ่งเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2555



(นายวรกฤต จารวงค์ภักดิ์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



### 3. คุณธรรม จริยธรรมและจรรยาบรรณ

คุณธรรม หมายถึง สภาพคุณงามความดีทางความประพฤติและจิตใจ ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองและสังคม เช่น เป็นคนซื่อสัตย์ เสียสละ อดทน มีความรับผิดชอบ

จริยธรรม หมายถึง สิ่งที่พึงประพฤติปฏิบัติ มีพฤติกรรมที่พึงทำเพื่อให้เกิดความเป็นระเบียบเรียบร้อย เกิดความรักสามัคคี เกิดความอบอุ่นมั่นคงและปลอดภัยในการดำรงชีวิต เช่น ศิลธรรม กฎหมาย ธรรมเนียม

จรรยาบรรณ หมายถึง ความประพฤติ การกระทำและความคิดที่ถูกต้องเหมาะสม ด้วยความฉลาด รอบคอบ รู้เหตุรู้ผล ถูกต้องตามกาลเทศะและบุคคล ดังนั้นจะเห็นว่าจริยธรรมจึงจำเป็นและมีคุณค่าสำหรับทุกคนในอาชีพทุกสังคม สังคมจะอยู่รอดด้วยจริยธรรม

เพื่อเป็นการส่งเสริมค่านิยม และวัฒนธรรมองค์กร พัฒนาโรงงานไฟให้เป็นองค์กรที่มี “ค่านิยมร่วม” (Shared Values) ปลุกฝังค่านิยม จิตสำนึก และสร้างวัฒนธรรมอันพึงประสงค์อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้บุคลากรทุกคนใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาพฤติกรรมของตนเองตามความคาดหวังขององค์กร รวมถึงการป้องกัน/ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน เป็นไปตามค่านิยมองค์กร

เนื่องด้วยในปีงบประมาณ 2563 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต มีเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) ในเกณฑ์ประเมินส่วนที่ 1 : การนำองค์กรสู่การจัดการนวัตกรรมที่ยั่งยืน ข้อ 1.3 การกำหนดค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมมุ่งเน้นความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ทั้งนี้ ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรต้องมีความเชื่อมโยง และสอดคล้องกับนวัตกรรมองค์กร นั้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงงานไฟจึงทบทวนค่านิยมของค่านิยม CARDS เพื่อให้มีความสอดคล้อง และเชื่อมโยงกับเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจตามระบบประเมินผลใหม่ (State Enterprise Assessment Model : SE-AM) และครอบคลุมการบริหารจัดการภายใน 8 ด้าน เป็นไปตามพันธกิจขององค์กร มีรายละเอียด ดังนี้



4. ผลิตภัณฑ์ของโรงงานไฟ  
1. ผลิตภัณฑ์ไฟตัวเล็ก

1.1 ไฟไทย



1.2 ไฟผ่องจีน



### 1.3 ไพ่จีนสี่สี



#### ผลิตภัณฑ์ไพ่ตัวเล็ก

#### ไพ่ตัวเล็ก

มีข้อสันนิษฐานว่า มีเชื้อสายมาจากจีน เพราะเกมเล่นไพ่ของไทยเราแต่เดิมนั้นไม่มี เฟิงจะมาปรากฏในยุคกรุงรัตนโกสินทร์นี้เอง เพราะเป็นยุคที่มีการค้าขายกับต่างประเทศมากขึ้น ภาษาแต้จิ๋ว เรียกจั่วไป๋ ต่อมาเรียกให้สั้นเข้าตามความคล่องปากของคนไทยจึงกลายเป็นคำว่า ไพ่ ส่วน จั่ว ก็เพี้ยนมาเป็นคำว่า จั่ว ซึ่งมีความหมายว่าลากไพ่ หรือเปิดไพ่





## 2. ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ปิ๊ง

### 2.1 ไม่ปิ๊งพลาสติกขอบทอง ยี่ห้อ VEGAS รุ่น V.G. Gold - 111



### 2.2 ไม่ปิ๊งพลาสติก ยี่ห้อ VEGAS รุ่น V.G. SILVER 222



### 2.3 ไม่ปิ๊งกระดาษ ยี่ห้อ VEGAS รุ่น V.G.333



## 2.4 ไฟที่ระลึก ชุดมวยไทยชาย-หญิง



### ผลิตภัณฑ์ไฟที่ระลึก

ผลิตภัณฑ์ไฟที่ระลึก โฟมมวยไทย คือ ผลิตภัณฑ์ไฟกระดาษชุดพิเศษจากโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต โดยชุดนี้พิมพ์ 4 สี รูปคนจริง จำนวน 52 ใบต่อชุด เป็นท่ามวยไทยไม่ซ้ำกัน กล่องน้ำเงินนักมวยชาย กล่องแดงนักมวยหญิง ปกติจะขายในร้านของที่ระลึกสำหรับต่างชาติ พิมพ์จำหน่ายครั้งเดียว ไม่พิมพ์ซ้ำ และที่พิเศษกว่าไฟกระดาษอื่นๆ ที่เคยออกมาของไทยคือ ชุดไฟชุดนี้เนื้อไฟ finish จะพิมพ์แบบไม่เรียบคล้ายไฟของต่างประเทศ ทำให้ไฟเนื้อลื่นไม่ติดกัน



### 3. ผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ทั่วไป





## 4. ผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง



### สิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง

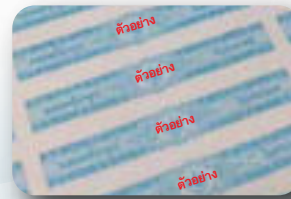
- มีอาชีพ ด้านงานสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงภาครัฐ
  - โรงงานให้บริการรับผลิตสิ่งพิมพ์ประเภทต่างๆ ดังนี้
- การพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงหรือในบางครั้งเรียกว่าสิ่งพิมพ์ต่อต้านการปลอมแปลง (Security Printing) สามารถทำได้ตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบสิ่งพิมพ์ การเลือกวัสดุใช้พิมพ์ หมึกพิมพ์ กระบวนการพิมพ์ ในธุรกิจสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงนั้น จะต้องคำนึงถึงองค์ประกอบของเทคนิคการป้องกันการปลอมแปลง 4 องค์ประกอบคือ
- 1) ง่ายในการสื่อสารกับผู้ที่นำสิ่งพิมพ์ไปใช้และผู้ตรวจสอบ
  - 2) ง่ายในการตรวจสอบ
  - 3) ยากต่อการลอกเลียนแบบ
  - 4) มีระดับการป้องกันหลายระดับ



แสตมป์เครื่องตีพิมพ์



เครื่องหมายแสดงการเสียหายของทางราชการ (ไฟ)



แสตมป์ยาสูบฯ



## 5. กิจกรรมต่างๆ ของโรงงานไฟ

### โครงการสัมมนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ณ จังหวัดนครราชสีมา

วันที่ 3 - 5 ธันวาคม พ.ศ. 2563 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ได้จัดโครงการสัมมนาภายใต้กรอบแนวคิด Work for Digital Transform ณ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา โดยมีกรรมการโรงงานไฟ (นางสาววิลาวรรณ พยาน้อย) ร่วมเป็นวิทยากรในครั้งนี้ด้วย





# การศึกษางานด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ณ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (สำนักงานใหญ่) พระราม 9

วันพุธที่ 24 มีนาคม พ.ศ. 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต โดยคณะทำงานการป้องกัน และต่อต้านการทุจริต ได้เข้าร่วมการศึกษางานด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ณ ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (สำนักงานใหญ่) พระราม 9





## การแสดงสัญลักษณ์ในการต่อต้านการทุจริต ประกาศเจตจำนงการบริหารงาน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล

วันที่ 7 เมษายน พ.ศ. 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต โดยนายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม ผู้อำนวยการโรงงานไฟ  
พร้อมด้วยคณะผู้บริหารร่วมแสดงสัญลักษณ์ในการต่อต้านการทุจริต เพื่อแสดงออกถึงความสำคัญของการป้องกัน  
และปราบปรามการทุจริต



## วันคล้ายวันสถาปนาโรงงานไฟ ครอบคลุมปีที่ 82

วันที่ 1 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการโรงงานไฟ ผู้อำนวยการโรงงานไฟ คณะผู้บริหาร และพนักงานโรงงานไฟ ร่วมกันสักการะสิ่งศักดิ์สิทธิ์ประจำกรมสรรพสามิต และเข้าร่วมงานวันสถาปนาโรงงานไฟ ปีที่ 82 ณ โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต





# โครงการโรงงานไฟ ปันน้ำใจ ป้องกันภัยโควิด

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต โดยคณะกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม CSR จัดส่งน้ำกอกอนามัย จำนวน 1,800 ซีน เจลแอลกอฮอล์ ขนาด 400 กรัม จำนวน 400 ขวด โดยจัดส่งพัสดุไปรษณีย์ เพื่อมอบให้โรงเรียนที่ขาดแคลน จำนวน 10 แห่ง





## โครงการสิ่งพิมพ์แค้นใจ โรงงานไฟฟ้าพัฒนาสังคม

เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต โดยคณะทำงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม CSR นำแบบเรียนภาษาไทย จำนวน 100 เล่ม และภาษาอังกฤษ จำนวน 100 เล่ม ไปมอบให้กับโรงเรียนวัดธรรมมาภิรัตาราม โดยมีผู้อำนวยการโรงเรียนวัดธรรมมาภิรัตาราม เป็นผู้รับมอบ



เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม 2564 โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต โดยคณะทำงานการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม CSR นำแบบเรียนภาษาไทย จำนวน 100 เล่มและภาษาอังกฤษ จำนวน 100เล่ม ไปมอบให้กับโรงเรียนวัดประชาระบือธรรม โดยมีผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการโรงเรียนวัดประชาระบือธรรม เป็นผู้รับมอบ



เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต โดยคณะกรรมการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคม CSR นำแบบเรียนภาษาไทย จำนวน 100 เล่ม และภาษาอังกฤษ จำนวน 100 เล่ม ไปมอบให้กับโรงเรียนวัดจันทรสโมสร โดยมีครูหัวหน้าชุดอนุบาลเป็นตัวแทนรับมอบ



### โครงการโรงงานไฟ ร่วมใจสู้ภัยโควิด

เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 นายภูมิจิตต์ พงษ์พันธุ์งาม (ผู้อำนวยการโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต) ได้นำถุงยังชีพ (ประกอบไปด้วย ยา เจลแอลกอฮอล์ หน้ากากอนามัย พรอทวัดไข้ และเครื่องวัดออกซิเจนปลายนิ้วมือ) จำนวน 80 ชุด ส่งมอบให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) โดยมีอธิบดีกรมสรรพสามิต นายลวรรณ แสงสนิท เป็นตัวแทนผู้รับมอบ



# รายชื่อคณะกรรมการจัดทำรายงานประจำปี 2564

## โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต

1. นายกนิษฐ	ศิริวัฒน์	ประธานคณะกรรมการ
2. นายก้านแก้ว	พวกขุนทด	คณะกรรมการ
3. นางสาววิมลรัตน์	บุญโยดม	คณะกรรมการ
4. นางวิชิตา	ศิริวัฒน์	คณะกรรมการ
5. นายสมภพ	สุขประสงค์	คณะกรรมการ
6. นางสาวพรพรรณ	วิเศษกิจ	คณะกรรมการ
7. นางพนารัตน์	กระปุกนาค	คณะกรรมการ
8. นายศักดิ์ระพี	พ่องปัญญา	คณะกรรมการ
9. นายนิรันท์	สุคันธเมศวร์	คณะกรรมการ
10. นายธาวิต	มะพล	เลขานุการคณะกรรมการ



