

รายงานผลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
(รายครึ่งปี)

(๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๖)
ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖

ภายใต้ตัวชี้วัดด้านการดำเนินงานตามนโยบาย
และด้านผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

สำหรับ
โรงงานไฟฟ้ ๓๒๕๐๕๕

คำชี้แจง

๑. กรุณากรอกข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๖ ตามแบบฟอร์มที่ปรากฏ ดังนี้

ผลการดำเนินงาน (ต.ค. ๒๕๖๕ – มี.ค. ๒๕๖๖) :

ให้เติมผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๖

เลขที่เอกสารแนบ :

ให้เติมเลขที่ของเอกสารแนบซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อแสดงถึงที่มาของผลการดำเนินงาน และสามารถนำมาใช้ประกอบการพิจารณาประเมินผลอย่างครบถ้วนเพียงพอ เช่น ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ มีเอกสารแนบ ๕ ชุด ให้ใส่เอกสารที่เอกสาร ๑.๑-๑ ถึง ๑.๑-๕ เป็นต้น

ผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๖

(ต.ค. ๒๕๖๕ – มี.ค. ๒๕๖๖) :

ให้อธิบายผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๖ พร้อมสาเหตุที่ทำให้เกิดผลการดำเนินงานดังกล่าว เช่น สาเหตุที่ทำให้ผลการดำเนินงานได้สูงกว่าเป้าหมาย หรือสาเหตุที่ทำให้ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย

แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๖

(ต.ค. ๒๕๖๕ – มี.ค. ๒๕๖๖) :

ให้อธิบายแผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินงานในช่วงปีบัญชี ๒๕๖๖ โดยยกมาเฉพาะที่สำคัญและกรุณาให้รายละเอียดพอสังเขป เช่น การดำเนินการอะไร มีผลต่อตัวชี้วัดอย่างไร

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข :
ปีบัญชี ๒๕๖๖ รวมทั้งการดำเนินการ

ให้อธิบายปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานในช่วงแก้ไขปัญหาเหล่านั้น

ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผล

ความก้าวหน้าของตัวชี้วัด :

ให้ระบุจำนวนครั้งของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด โดยผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไป

ชื่อผู้ประสานงาน :

ให้เติมชื่อ/นามสกุลของผู้ประสานงานในการติดตามข้อมูลผลการดำเนินงานสำหรับตัวชี้วัดนั้นๆ พร้อมทั้งสถานที่ติดต่อ และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้

๒. เมื่อท่านได้กรอกข้อมูลเป็นที่เรียบร้อยแล้วขอความกรุณาส่งกลับไปที่ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ภายในวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๖ นี้ด้วย

๒. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ
ตัวชี้วัดทางการเงิน

ตัวชี้วัด	หน่วย วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๕ - มี.ค. ๖๖
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๑ กำไรสุทธิ	ล้านบาท	๒๐	๕๘	๑๐๑	๑๑๖	๑๗๖	๒๓๖	๔๓.๕๑ ล้านบาท (ระดับ ๑)

เลขที่เอกสารแนบ ๒.๑-๑ ถึง ๒.๑-๓

๑. ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๖ (ต.ค. ๖๕ - มี.ค. ๖๖)

๒.

รายการ	จำนวนเงิน
รายได้จากการจำหน่ายไฟ	๑๑๘,๙๔๓,๗๖๙.๑๖
ต้นทุนไฟ	๖๐,๙๒๙,๖๖๙.๓๙
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายไฟ	๕๘,๐๑๔,๐๙๙.๗๗
รายได้จากการผลิตสิ่งพิมพ์	๕๐,๗๗๒,๔๓๘.๔๑
ต้นทุนสิ่งพิมพ์	๓๓,๙๗๑,๔๐๑.๑๘
กำไร(ขาดทุน)จากการรับจ้างพิมพ์	๑๖,๘๐๑,๐๓๗.๒๓
รายได้จากการจำหน่ายรวม	๑๖๙,๗๑๖,๒๐๗.๕๗
ต้นทุนรวม	๙๔,๘๐๑,๐๗๐.๕๗
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นรวม	๗๔,๙๑๕,๑๓๗.๐๐
รายได้อื่น	๗๙๘,๒๕๒.๕๖
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายและบริหาร	๓๒,๑๐๖,๐๑๕.๔๓
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	๔๓,๕๐๗,๓๗๔.๑๓

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๖ (ต.ค. ๖๕ - มี.ค. ๖๖) เป็นข้อมูลผลการดำเนินงานจริง ๓ เดือน รวมกับผลคาดการณ์ ๓ เดือน

ผลการดำเนินงานโดยรวมโรงงานไฟมีกำไรสุทธิ ๔๓.๕๑ ล้านบาท รายได้จากการจำหน่ายไฟสัมปทานเป็นไปตามเป้าหมายที่ประมาณการไว้ โดยรายได้จากการจำหน่ายไฟสัมปทานนั้นยังคงไม่เป็นไปตามสัญญาให้สิทธิการสั่งซื้อไฟ เนื่องจาก คู่สัญญาได้มีหนังสือขอชะลอการสั่งซื้อไฟกับกรมสรรพสามิต สืบเนื่องจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา COVID-๑๙ ที่สะสมประมาณ ๓ ปี จึงส่งผลทำให้ยอดการจำหน่ายของบริษัทคู่สัญญาลดลง โรงงานไฟ จึงต้องประมาณการรายได้จากการจำหน่ายไฟสัมปทานตามสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งนี้ผลการดำเนินงาน ๖ เดือน โรงงานไฟมีกำไรจากการจำหน่ายไฟ และสิ่งพิมพ์ ส่วนค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายและบริหาร มีบางรายการที่ยังไม่ได้เบิกจ่าย (เอกสารแนบ ๒.๑-๑)

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

ปัจจุบันมีแผนงานเข้าพบลูกค้าหน่วยงานของรัฐ เพื่อเสนองานพิมพ์โดยมีการติดต่อทั้งประเภทลูกค้ารายเดิม และรายใหม่ รวมถึงประเภทสินค้าแบบเดิม และแบบใหม่ สามารถทราบถึงปัญหาและอุปสรรคและช่องทางการติดต่อของลูกค้า เป็นต้น อีกทั้งมีกิจกรรมการดำเนินการร่วมกับผู้รับสัมปทาน ด้วยการลงพื้นที่เพื่อสำรวจตลาดไฟ เบื้องต้น (ภาคกลาง) วัตถุประสงค์หลักในการลงพื้นที่คือ เพื่อเก็บข้อมูลประเภทร้านค้าและข้อมูลผลิตภัณฑ์ไฟ รวมถึงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงงานไฟกับร้านค้าผู้จัดจำหน่าย และรับฟังประเด็นความต้องการของร้านค้า

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
เนื่องจากผลการดำเนินงานโดยรวมของโรงงานไฟรวม ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีกำไรสุทธิ จำนวน ๔๓.๕๑ ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน ๕.๔๔ ล้านบาท ทั้งนี้ จากผลกระทบการแพร่ระบาดของโควิด ๑๙ ส่งผลให้ผู้รับสัมปทานทำหนังสือขอชะลอการสั่งซื้อไฟ ทำให้ไม่เป็นไปตามสัญญาให้สิทธิการสั่งซื้อ	<p>เพื่อรักษาระดับกำไรสุทธิไม่ให้ลดลงมากจึงต้องเตรียมแผนการดำเนินการ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. การเพิ่มรายได้จากไฟนอกสัมปทาน และสิ่งพิมพ์ ๒. การบริหารและควบคุม ต้นทุนการผลิตให้อยู่ในกรอบตัวชี้วัด หรือต่ำกว่า ๓. การบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ให้ต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ ๔. การบริหารปรับแผนการผลิตไฟบางประเภทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ภาพรวมในปัจจุบัน

๔. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟมีการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีการติดตามในการประชุมปฏิบัติการโรงงาน และการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ดังนี้

๑. การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน (เอกสารแนบ ๒.๑-๒)
 - ๑.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ (หน้า ๒๔)
 - ๑.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๘)
 - ๑.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ (หน้า ๒๕)
 - ๑.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ (หน้า ๓๑)
 - ๑.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ วันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๖ (หน้า ๒๘ และหน้า ๔๑)
๒. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ (เอกสารแนบ ๒.๑-๓)
 - ๒.๑) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๕ วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ (หน้า ๘)
 - ๒.๒) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ๑๔/๒๕๖๕ วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๑๓)
 - ๒.๓) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖ (หน้า ๕๙)
 - ๒.๔) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ (หน้า ๒๒)

- ๒.๕) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๖
(อยู่ระหว่างพิจารณารับรองรายงานการประชุม)
- ๒.๖) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ วันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๖
(อยู่ระหว่างจัดทำรายงานการประชุม)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๕ - มี.ค. ๖๖
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๒ อัตราต้นทุนการผลิตต่อรายได้จากการดำเนินงาน								
๒.๒.๑ อัตราต้นทุนการผลิตไฟต่อรายได้จากการขายไฟ	ร้อยละ	๗.๕	๔๙.๐๐	๔๘.๐๐	๔๗.๐๐	๔๓.๐๐	๓๙.๐๐	ร้อยละ ๕๑.๒๒ (ระดับ ๑)

เลขที่เอกสารแนบ ๒.๒.๑-๑ ถึง ๒.๒.๑-๓

๑. ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๖ (ต.ค. ๖๕ - มี.ค. ๖๖)

รายการ	จำนวนเงิน
รายได้จากการจำหน่ายไฟ	๑๑๘,๙๔๓,๗๖๙.๑๖
ต้นทุนไฟ	๖๐,๙๒๙,๖๖๙.๓๙
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายไฟ	๕๘,๐๑๔,๐๙๙.๗๗
อัตราต้นทุนการผลิตไฟต่อรายได้จากการขายไฟ	๕๑.๒๒%

หมายเหตุ : ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๖ (ต.ค.๖๕ - มี.ค.๖๖) เป็นข้อมูลผลการดำเนินงานจริง ๓ เดือน รวมกับผลคาดการณ์ ๓ เดือน

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

๑. ฝ่ายผลิตไฟ มีการรายงานเรื่องการลดอัตราสูญเสียระหว่างผลิตเข้าที่ประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟให้ทราบทุกเดือน

๒. ฝ่ายผลิตไฟ มีการจัดทำแผนการบำรุงรักษาและซ่อมเครื่องจักร และรายงานเข้าที่ประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิตทุกเดือน (เอกสารแนบ ๒.๒.๑-๑)

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑. ฝ่ายผลิตไฟมีเครื่องจักรที่มีอายุมากกว่า ๒๐ ปี	๑. ฝ่ายผลิตไฟมีการตรวจเช็ค และซ่อมเครื่องจักรอยู่เสมอ รวมถึงรายงานที่ประชุมในแต่ละเดือน
๒. ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสูงขึ้นส่งผลทำให้การจัดซื้อวัตถุดิบบางรายการมีราคาสูงขึ้นกว่าเดิม	๒. มีการดำเนินการหาผู้ขายรายใหม่ อันเนื่องมาจากวัตถุดิบที่มีราคาสูงขึ้น และมีมาตรการลดอัตราสูญเสียระหว่างผลิตเพื่อควบคุมในการบริหารต้นทุนสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบ

๔. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟฟ้มีการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีการติดตามในการประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต การประชุมปฏิบัติการโรงงาน และการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ดังนี้

๑. การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิตทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน (เอกสารแนบ ๒.๒.๑-๑)
 - ๑.๑) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๕
 - ๑.๒) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๕
 - ๑.๓) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๕
 - ๑.๔) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๖
 - ๑.๕) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖
 - ๑.๖) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ วันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๖
(อยู่ระหว่างพิจารณารับรองรายงานการประชุม)
๒. การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน (เอกสารแนบ ๒.๒.๑-๒)
 - ๒.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ (หน้า ๒๔)
 - ๒.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๘)
 - ๒.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ (หน้า ๒๕)
 - ๒.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ (หน้า ๓๑)
 - ๒.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ วันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๖ (หน้า ๒๘ และหน้า ๔๑)
๓. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ (เอกสารแนบ ๒.๒.๑-๓)
 - ๓.๑) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๕ วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ (หน้า ๘)
 - ๓.๒) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ๑๔/๒๕๖๕ วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๑๓)
 - ๓.๓) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖ (หน้า ๕๙)
 - ๓.๔) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ (หน้า ๒๒)
 - ๓.๕) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๖
(อยู่ระหว่างพิจารณารับรองรายงานการประชุม)
 - ๓.๖) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ วันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๖
(อยู่ระหว่างจัดทำรายงานการประชุม)

ผู้ประสานงาน นายวิวัฒน์ชัย ตั้งประกอบกิจ..... ส่วนงาน ฝ่ายผลิตไฟฟ้.....
 สถานที่ติดต่อ โรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต..... หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๓ ๖๔๙๓-๔ ต่อ ๒๙
 ผู้ประสานงาน พนวรรณ์ กระจุกนาค..... ส่วนงาน ส่วนบัญชีและการเงิน.....
 สถานที่ติดต่อ โรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต..... หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๓ ๖๔๙๓-๔ ต่อ ๕๑

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๕ - มี.ค. ๖๖
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๒.๒ อัตราต้นทุนการผลิตสิ่งพิมพ์ต่อรายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	ร้อยละ	๗.๕	๖๔.๐๐	๖๓.๕๐	๖๓.๐๐	๖๒.๕๐	๖๒.๐๐	ร้อยละ ๖๖.๙๑ (ระดับ ๑)

เลขที่เอกสารแนบ ๒.๒.๒-๑ ถึง ๒.๒.๒-๕

๑. ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๖ (ต.ค. ๖๕ - มี.ค. ๖๖)

รายการ	จำนวนเงิน
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	๕๐,๗๗๒,๔๓๘.๔๑
ต้นทุนสิ่งพิมพ์	๓๓,๙๗๑,๔๐๑.๑๘
กำไร (ขาดทุน) จากการรับจ้างพิมพ์	๑๖,๘๐๑,๐๓๗.๒๓
อัตราต้นทุนการผลิตสิ่งพิมพ์ต่อรายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	๖๖.๙๑%

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

ฝ่ายโรงพิมพ์มีการดำเนินงานตามโครงการลงทุนสำหรับจัดซื้อเครื่องพิมพ์ระบบทรายออฟเซตชนิดป้อนแผ่น ระบบการสร้างแม่พิมพ์ และซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง วงเงิน ๙๗.๙๐ ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการโรงงานไฟ ครึ่งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕ (เอกสารแนบ ๒.๒.๒-๑ (หน้า ๓) ปัจจุบันสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมเสอนมีหนังสือ ที่ นร ๑๑๒๔/ว ๕๘๙๑ ลงวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๕ เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาขออนุมัติของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ ๒๕๖๖ (เอกสารแนบ ๒.๒.๒-๒)

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑. การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต ระยะเวลาในการจัดซื้อต้องเป็นไปตามระเบียบจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ต้องรอวัตถุดิบในการผลิต	๑. ประสานงานใกล้ชิดร่วมกันกับส่วนพัฒนาธุรกิจฯ เพื่อกำหนดแผนในการจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ให้ตอบสนองตามความต้องการของลูกค้า โดยสามารถกำหนดแผนการผลิตร่วมกันกับแผนการตลาดของส่วนพัฒนาธุรกิจฯ ให้ดำเนินการเตรียมการสั่งซื้อวัตถุดิบเป็นไปแนวทางเดียวกัน ทำให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินการจัดซื้อวัตถุดิบ และทันต่อความต้องการของลูกค้า
๒. เครื่องจักรในการผลิตล้าสมัย ผลิตงานได้ช้า และเก้่าเสี่ยงต่อการชำรุด	๒.๑. ระยะสั้น เตรียมแผนการซ่อมบำรุงตามระยะเวลา และเตรียมสำรองอะไหล่จนกว่าจะได้เครื่องจักรใหม่มาทดแทน รวมทั้งตรวจเช็คเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ
๓. กำลังดำเนินการตามโครงการลงทุนสำหรับจัดซื้อเครื่องพิมพ์ระบบทรายออฟเซตชนิดป้อนแผ่น	๒. ระยะยาว ติดตามโครงการให้เป็นไปตามแผนการลงทุน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๔. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟฟ้มีการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีการติดตามในการประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต การประชุมปฏิบัติการโรงงาน และการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ดังนี้

๑. การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิตทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน (เอกสารแนบ ๒.๒.๒-๓)
 - ๑.๑) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ วันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๕
 - ๑.๒) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๕
 - ๑.๓) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ วันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๕
 - ๑.๔) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๖
 - ๑.๕) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖
 - ๑.๖) การประชุมคณะกรรมการควบคุมคุณภาพการผลิต ครั้งที่ ๖/๒๕๖๖ วันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๖
(อยู่ระหว่างพิจารณารับรองรายงานการประชุม)
๒. การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน (เอกสารแนบ ๒.๒.๒-๔)
 - ๒.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๕ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ (หน้า ๒๔)
 - ๒.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๘)
 - ๒.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ วันที่ ๑๒ มกราคม ๒๕๖๖ (หน้า ๒๕)
 - ๒.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ วันที่ ๑๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ (หน้า ๓๑)
 - ๒.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ วันที่ ๙ มีนาคม ๒๕๖๖ (หน้า ๒๘ และหน้า ๔๑)
๓. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ (เอกสารแนบ ๒.๒.๒-๕)
 - ๒.๑) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๕ วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ (หน้า ๘)
 - ๒.๒) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ๑๔/๒๕๖๕ วันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๑๓)
 - ๒.๓) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖ วันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๖ (หน้า ๕๙)
 - ๒.๔) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ วันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ (หน้า ๒๒)
 - ๒.๕) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๖ วันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๖
(อยู่ระหว่างพิจารณารับรองรายงานการประชุม)
 - ๒.๖) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๕/๒๕๖๖ วันที่ ๒๕ เมษายน ๒๕๖๖
(อยู่ระหว่างจัดทำรายงานการประชุม)

ผู้ประสานงาน นายก้านแก้ว...พวกขุนทด
สถานที่ติดต่อ โรงงานไฟฟ้...กรมสรรพสามิต
ผู้ประสานงาน พนารัตน์...กระนุกนาค
สถานที่ติดต่อ โรงงานไฟฟ้...กรมสรรพสามิต

ส่วนงาน ฝ่ายโรงพิมพ์
หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๓๖-๖๔๙๓-๔ ต่อ ๒๑
ส่วนงาน ส่วนบัญชีและการเงิน
หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๓๖-๖๔๙๓-๔ ต่อ ๕๑