

รายงานผลการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ
(รายครึ่งปี)

(๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๕)

ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕

ภายใต้ตัวชี้วัดด้านการดำเนินงานตามนโยบาย
และด้านผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

สำหรับ

โรงงานไฟฟ้ ๑ กรมสรรพสามิต

คำชี้แจง

๑. กรุณากรอกข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับผลการดำเนินงาน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ ตามแบบฟอร์มที่ปรากฏ ดังนี้

ผลการดำเนินงาน (ต.ค. ๒๕๖๔ – มี.ค. ๒๕๖๕) :	ให้เติมผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๕
เลขที่เอกสารแนบ :	ให้เติมเลขที่ของเอกสารแนบซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องเพื่อแสดงถึงที่มาของผลการดำเนินงาน และสามารถนำมาใช้ประกอบการพิจารณาประเมินผลอย่างครบถ้วนเพียงพอ เช่น ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ มีเอกสารแนบ ๕ ชุด ให้ใส่เอกสารที่เอกสาร ๑.๑-๑ ถึง ๑.๑-๕ เป็นต้น
ผลการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๕ (ต.ค. ๒๕๖๔ – มี.ค. ๒๕๖๕) :	ให้อธิบายผลการดำเนินงานในปีบัญชี ๒๕๖๕ พร้อมสาเหตุที่ทำให้เกิดผลการดำเนินงานดังกล่าว เช่น สาเหตุที่ทำให้ผลการดำเนินงานได้สูงกว่าเป้าหมาย หรือสาเหตุที่ทำให้ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย
แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๕ (ต.ค. ๒๕๖๔ – มี.ค. ๒๕๖๕) :	ให้อธิบายแผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินงานในช่วงปีบัญชี ๒๕๖๕ โดยยกมาเฉพาะที่สำคัญและกรุณาให้รายละเอียดพอสังเขป เช่น การดำเนินการอะไรมีผลต่อตัวชี้วัดอย่างไร
ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข : ปีบัญชี ๒๕๖๕ รวมทั้งการดำเนินการ	ให้อธิบายปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานในช่วงแก้ไขปัญหานั้น
ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผล ความก้าวหน้าของตัวชี้วัด :	ให้ระบุจำนวนครั้งของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด โดยผู้บริหารระดับฝ่ายขึ้นไป
ชื่อผู้ประสานงาน :	ให้เติมชื่อ/นามสกุลของผู้ประสานงานในการติดตามข้อมูลผลการดำเนินงานสำหรับตัวชี้วัดนั้นๆ พร้อมทั้งสถานที่ติดต่อ และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อได้

๒. เมื่อท่านได้กรอกข้อมูลเป็นที่เรียบร้อยแล้วขอความกรุณานำส่งกลับมาที่ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ภายในวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๕ นี้ด้วย

๑. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕
			๑	๒	๓	๔	๕	
๑.๑ ความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency)	ระดับ	๕	๑	๒	๓	๔	๕	(ระดับ ๑)

เลขที่เอกสารแนบ ๑.๑ - ๑ ถึง ๑.๑ - ๙

๑. ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๕ (ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕)

๑. เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงคณะทำงานฯ จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ โดยมีการแต่งตั้งคณะทำงานการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ตามคำสั่งโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ที่ ๑๑/๒๕๖๕ เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๑)

๒. หนังสือที่ ๒๐๓/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๖๔ ขออนุมัติผลการดำเนินงานประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) เรื่องการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปี ๒๕๖๔ ทบทวนแผนระยะยาวการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙ เรื่องการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อเป็นแผนที่นำทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๒)

๑. เห็นชอบผลดำเนินงานประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) เรื่อง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๒. อนุมัติแผนระยะยาวการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙ เรื่อง การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกิจกรรมการดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต เพื่อเป็นแผนที่นำทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต มาดำเนินการจัดการกระบวนการผลิตและกิจกรรมการดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต เพื่อกำหนดกรอบพัฒนางานองค์กรสู่ความยั่งยืนและเข้าสู่มาตรฐาน (Factor ๔)

๓. รายงานการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ ในวันอังคารที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ คณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ามีมติอนุมัติ ดังนี้ (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๓)

๑. เห็นชอบผลดำเนินงานประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) เรื่อง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔

๒. อนุมัติแผนระยะยาวการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙ เรื่อง การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกิจกรรมการดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต เพื่อเป็นแผนที่นำทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต มาดำเนินการจัดการกระบวนการผลิตและกิจกรรมการดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต เพื่อกำหนดกรอบพัฒนางานองค์กรสู่ความยั่งยืนและเข้าสู่มาตรฐาน (Factor ๔)

๔. หนังสือ ที่ ๓๔/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๒๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ ขออนุมัติแผนงานการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ พร้อมโครงการและกิจกรรมคณะทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ ในวันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ คณะทำงานฯ ได้ประชุมพิจารณาทบทวนแผนงานการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตามเกณฑ์วัดการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๕ เรื่อง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นเป้าหมายการดำเนินงานวัดผลประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กร โดยกำหนดค่า Factor ๑.๑๐๕๑ เทียบกับปีฐาน (ปี ๒๕๖๔) พร้อมโครงการ/กิจกรรมมาพิจารณาทบทวนในการจัดทำแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ เพื่อกำหนดกรอบแนวทางและระยะเวลากำกับในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนและเข้าสู่มาตรฐาน (Factor ๔) โดยคณะทำงานฯ ได้มีมติที่ประชุมเห็นชอบแผนงานการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ พร้อมโครงการและกิจกรรม พร้อมเห็นชอบกำหนดค่า Factor ในปี ๒๕๖๕ เท่ากับ ๑.๑๐๕๑ โดยเทียบกับ ปีฐาน (ปี ๒๕๖๔) (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๔)

๕. รายงานการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ ในวันอังคารที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ คณะกรรมการโรงงานไฟฟ้มีมติอนุมัติ ดังนี้ (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๕)

๑. เห็นชอบแผนงานการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ พร้อมโครงการและกิจกรรม

๒. เห็นชอบกำหนดค่าFactor ในปี ๒๕๖๕ เท่ากับ ๑.๑๐๕๑ โดยเทียบกับปีฐาน(ปี ๒๕๖๔)

๖. หนังสือ ที่ ๓๘๖/๒๕๖๕ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๕ เรียง ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เรื่อง แนวทางการคำนวณค่า Factor ของโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต ตามเกณฑ์ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ความสำเร็จในการดำเนินงานเพื่อสร้างประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) ประจำปี ๒๕๖๕ (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๖)

๗. จัดให้มีการประชุมคณะทำงานการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) จำนวน ๓ ครั้ง (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๗)

๗.๑ การประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ วันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๔

๗.๒ การประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ วันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๔

๗.๓ การประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

๘. มีการประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ทุกเดือนเพื่อติดตามผลการดำเนินงาน จำนวน ๖ ครั้ง (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๘)

๘.๑ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๔

๘.๒ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

๘.๓ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔

๘.๔ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕

๘.๕ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

๘.๖ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕

๙. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๙)

๙.๑ การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔

๙.๒ การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

๒.๑ มีการแต่งตั้งคณะทำงานฯ และการประชุมติดตามผลการดำเนินงานจัดเก็บข้อมูลกระบวนการผลิต (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๑)

๒.๒ มีแผนระยะยาวการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) ปี ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙ เรื่อง การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และกิจกรรมการดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต เพื่อเป็นแผนที่นำทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต มาดำเนินการมาจัดการกระบวนการผลิตและกิจกรรมการดำเนินงานของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต เพื่อกำหนดกรอบพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนและเข้าสู่มาตรฐาน (Factor ๔) (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๒)

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
ด้วยโรงงานไฟฟ้าฯ เป็นโรงงานอุตสาหกรรมขนาดเล็ก มีเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตจำนวนมาก ซึ่งต้องอาศัยพลังงานกระแสไฟฟ้าแรงดันสูงเป็นหลักในการเดินเครื่องจักร และต้องควบคุมอุณหภูมิภายในห้องเครื่องจักรด้วย ปัจจุบันได้ดำเนินการมาตรการลดการใช้ไฟฟ้าในส่วน of สำนักงาน ซึ่งสามารถช่วยลดค่าไฟฟ้าได้เพียงเล็กน้อยเท่านั้น	โรงงานไฟฟ้าฯ มีแนวคิดที่จะใช้พลังงานทดแทนด้วยระบบโซลาร์เซลล์ใช้กับระบบไฟฟ้าแสงสว่างของสำนักงาน แต่ถ้าระบบโซลาร์เซลล์สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าสูงขึ้น อาจนำมาใช้กับเครื่องปรับอากาศของสำนักงานอีกด้วย แต่การดำเนินงานดังกล่าวต้องใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ซึ่งมีความคุ้มค่าต่อการลงทุน หรือหาแนวทางการร่วมทุนเข้าบริการระบบกับเอกชนน่าจะเป็นแนวทางที่เหมาะสม และเกิดประโยชน์ต่อองค์กรอย่างยั่งยืนในอนาคต

๔. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

มีความถี่ในการติดตามการดำเนินงาน คือ

๑. จัดให้มีการประชุมคณะทำงานการดำเนินงานเพิ่มประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco-efficiency) จำนวน ๓ ครั้ง (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๓)

๑.๑ การประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๗/๒๕๖๔ วันที่ ๑๔ ตุลาคม ๒๕๖๔

๑.๒ การประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๘/๒๕๖๔ วันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๔

๑.๓ การประชุมคณะทำงานฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

๒. มีการประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้าทุกเดือน เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน จำนวน ๖ ครั้ง (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๘)

๒.๑ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ตุลาคม ๒๕๖๔

๒.๒ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔

๒.๓ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔

๒.๔ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕

๒.๕ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

๒.๖ การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕

๓. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ (เอกสารแนบ ๑.๑ - ๙)

๓.๑ การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔

๓.๒ การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕

ตัวชี้วัด	หน่วย วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕
			๑	๒	๓	๔	๕	
๑.๒ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน								
๑.๒.๑ ร้อยละของภาพรวม การเบิกจ่ายที่เกิดขึ้นจริง ในช่วงปี	ร้อยละ	๒.๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	ร้อยละ ๐.๐๐๐๐ (ระดับ ๑)

เลขที่เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๑ ถึง ๑.๒.๑ - ๙

๑. ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๕ (ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕)

รายละเอียด

๑. ตามหนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ นร ๑๑๒๔/ว ๕๘๓๑ ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ผลการพิจารณาขบลงทุนของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แจ้งผลการอนุมัติ ขบลงทุนประจำปี ๒๕๖๕ ของโรงงานไฟฟ้า โดยมีวงเงินดำเนินการและเบิกจ่ายลงทุน จำนวน ๑๒๑.๐๐ ล้านบาท (รวมสำรองราคา ๑๐%) (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๑)

๒. คณะกรรมการโรงงานไฟ ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ มีมติอนุมัติแผนการเบิกจ่ายขบลงทุนของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมีวงเงิน การเบิกจ่ายขบลงทุน จำนวน ๑๒๑.๐๐ ล้านบาท (รวมสำรองราคา ๑๐%) ซึ่งกำหนดระยะเวลาการเบิกจ่าย ในเดือนกันยายน ๒๕๖๕ (ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๕) วงเงินจำนวน ๑๒๑.๐๐ ล้านบาท (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๒)

๓. คณะกรรมการโรงงานไฟ ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ มีมติอนุมัติยกเลิกขบลงทุนสำหรับแผนการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ (ขบลงทุนที่จัดทำเป็นแผน ระยะยาว) วงเงิน ๒๐๙ ล้านบาท (รวมสำรองราคาร้อยละ ๑๐) ซึ่งเป็นขบลงทุนในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ วงเงิน ๘๘ ล้านบาท และเป็นขบลงทุนในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ วงเงิน ๑๒๑ ล้านบาท (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๓)

๔. โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ได้ส่งหนังสือ ที่ ๑๖๓๒/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ ไปยัง สคร. พิจารณาเพื่อเสนอสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาต่อไป ขณะนี้ อยู่ระหว่างการพิจารณาของ สคร.และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๔)

ผลการดำเนินงาน

๑. โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ได้ส่งหนังสือ ที่ ๑๖๓๒/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ ไปยัง สคร. พิจารณาเพื่อเสนอสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาต่อไป (รอผลการ พิจารณา)

๒. โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ยังคงติดตามผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายขบลงทุน ตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ โดยรายงานให้คณะกรรมการโรงงานไฟและสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจทราบ เป็นรายเดือน (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๕)

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

โรงงานไฟฟ้ ะกรมสรรพสามิต มีการจัดทำแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนของโรงงานไฟฟ้ ะกรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นรายไตรมาส โดยแผนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ และนำส่งสำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามหนังสือโรงงานไฟฟ้ ะกรมสรรพสามิต ที่ ๑๓๗๓/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตามหนังสือโรงงานไฟฟ้ ะกรมสรรพสามิต ที่ ๑๓๗๔/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ รับทราบแผนดังกล่าว (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๖)

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ประเด็นปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๑. ด้วยสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งความตื่นตัวและความเข้มแข็งของภาคสังคมเกี่ยวกับประเด็นสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชนเมือง อันเป็นผลกระทบจากการมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตชุมชนเมือง ผนวกกับกรมสรรพสามิต ได้มีหนังสือที่ กค. ๐๖๑๙/๒๙๑๗๕ ลว. ๑๕ กันยายน ๒๕๖๔ เรื่อง ขอให้โรงงานไฟฟ้ ศึกษาข้อมูลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ที่ให้โรงงานไฟฟ้ ศึกษาเพิ่มเติมในประเด็น ดังต่อไปนี้ (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๗)</p> <p>(๑) ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้แผนการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับโรงงานไฟฟ้ ได้แก่ การจัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียเป็นไปอย่างเหมาะสมกับการใช้งานของโรงงานไฟฟ้</p> <p>(๒) ด้านสถานที่ กรมสรรพสามิตมีโบราณสถานอันมีค่าที่ขึ้นทะเบียนตามประกาศกรมศิลปากร เรื่องขึ้นทะเบียนและกำหนดเขตที่ดินโบราณสถาน ณ วันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๓๘ ดังนั้นการดำเนินงานต่าง ๆ ของโรงงานไฟฟ้ จะต้องสอดคล้องกับการใช้พื้นที่ที่มีโบราณสถานตั้งอยู่</p> <p>(๓) ด้านความปลอดภัย ของสถานที่ในบริเวณของโรงงานไฟฟ้ ในกรณีที่เกิดอัคคีภัย หรือภัยพิบัติตามธรรมชาติ เช่น อุทกภัย ควรมีแนวทางในการป้องกันและจัดการภัยดังกล่าวที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียชีวิตและแก้ปัญหาดังกล่าว</p> <p>นอกจากนี้ ณ ปัจจุบัน รายละเอียดต่าง ๆ ของโครงการลงทุนฯ ได้เปลี่ยนแปลงไปจากที่สำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์(ที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุง ภูมิทัศน์)ได้ตั้งสมมติฐานเอาไว้ จึงมีความจำเป็นต้องดำเนินการทบทวนสมมติฐานของโครงการลงทุนฯ ให้มีความเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน</p>	<p>โรงงานไฟฟ้ ได้จ้างที่ปรึกษาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อทบทวนและพัฒนาความเป็นไปได้ในการปรับปรุงและขยายกิจการของโรงงานไฟฟ้</p>

ประเด็นปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๒. ผลการศึกษาที่ปรึกษาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยสรุปหากโรงงานไฟจะเดินหน้าโครงการลงทุนฯ ต่อตามรายละเอียดเดิม อาจนำสู่เหตุการณ์เสี่ยงทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม ด้านโบราณสถาน ความปลอดภัยจากอัคคีภัย และอุทกภัย ในอนาคตได้ในระดับปานกลางถึงสูงอันเป็นผลมาจากปัจจัยด้านสถานที่ตั้งเป็นสำคัญ ดังนั้นผู้เกี่ยวข้องควรดำเนินมาตรการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับ เหตุการณ์เสี่ยงเหล่านั้น ให้เรียบร้อย เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับโรงงานไฟและกรรมสรรพสามิตได้ในอนาคต</p> <p>คณะกรรมการโรงงานไฟ ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ เห็นชอบตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จึงมีมติอนุมัติยกเลิกงบลงทุนสำหรับแผนการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ (งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว) วงเงิน ๒๐๙ ล้านบาท (รวมสำรองราคาร้อยละ ๑๐) ซึ่งเป็นงบลงทุนในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ วงเงิน ๘๘ ล้านบาท และเป็นงบลงทุนในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ วงเงิน ๑๒๑ ล้านบาท</p> <p>(เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๓)</p>	<p>ณ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาให้ยกเลิกงบลงทุน จากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p>

๔. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟมีการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยมี การติดตามในการประชุมปฏิบัติการของโรงงานไฟ และการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ดังนี้

๑. การประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟ (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๘)
 - ๑.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๒๐)
 - ๑.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๒๖)
 - ๑.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๓๐)
 - ๑.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๓๓)
 - ๑.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๓๑)
๒. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๙)
 - ๒.๑) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ (หน้า ๒๒)
 - ๒.๒) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๙)
 - ๒.๓) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๔ วันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๒๘)
 - ๒.๔) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๒)
 - ๒.๕) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๔)
 - ๒.๖) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕ (อยู่ระหว่างพิจารณารับรองรายงานการประชุม)

ผู้ประสานงาน นายวรยุทธ สิทธิกรโสมนัส ส่วนงาน พัสดุและอาคารสถานที่
สถานที่ติดต่อ โรงงานไฟ กรรมสรรพสามิต หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๑๐๗๗๗ ต่อ ๑๙

ตัวชี้วัด	หน่วย วัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕
			๑	๒	๓	๔	๕	
๑.๒ ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน								
๑.๒.๒ ร้อยละความสามารถ ในการเบิกจ่ายตามแผน	ร้อยละ	๒.๕	๘๐	๘๕	๙๐	๙๕	๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐ (ระดับ ๕)

เลขที่เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๑ ถึง ๑.๒.๑ - ๙

๑. ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๕ (ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕)

รายละเอียด

๑. ตามหนังสือสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ที่ นร ๑๑๒๔/ว ๕๘๓๑ ลงวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ เรื่อง ผลการพิจารณาขอลงทุนของรัฐวิสาหกิจประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ แจ้งผลการอนุมัติ ขอลงทุนประจำปี ๒๕๖๕ ของโรงงานไฟฟ้า โดยมีวงเงินดำเนินการและเบิกจ่ายลงทุน จำนวน ๑๒๑.๐๐ ล้านบาท (รวมสำรองราคา ๑๐%) (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๑)

๒. คณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ มีมติอนุมัติแผนการเบิกจ่ายลงทุนของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยมีวงเงิน การเบิกจ่ายลงทุน จำนวน ๑๒๑.๐๐ ล้านบาท (รวมสำรองราคา ๑๐%) ซึ่งกำหนดระยะเวลาการเบิกจ่าย ในเดือนกันยายน ๒๕๖๕ (ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๕) วงเงินจำนวน ๑๒๑.๐๐ ล้านบาท (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๒)

๓. คณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ มีมติอนุมัติยกเลิกการลงทุนสำหรับแผนการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ (งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผน ระยะยาว) วงเงิน ๒๐๙ ล้านบาท (รวมสำรองราคาร้อยละ ๑๐) ซึ่งเป็นงบลงทุนในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ วงเงิน ๘๘ ล้านบาท และเป็นงบลงทุนในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ วงเงิน ๑๒๑ ล้านบาท (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๓)

๔. โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ได้ส่งหนังสือ ที่ ๑๖๓๒/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ ไปยัง สคร. พิจารณาเพื่อเสนอสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาต่อไป ขณะนี้ อยู่ระหว่างการพิจารณาของ สคร.และสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๔)

ผลการดำเนินงาน

๑. โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ได้ส่งหนังสือ ที่ ๑๖๓๒/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ ไปยัง สคร. พิจารณาเพื่อเสนอสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติพิจารณาต่อไป (รอผลการ พิจารณา)

๒. โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ยังคงติดตามผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายลงทุน ตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ โดยรายงานให้คณะกรรมการโรงงานไฟฟ้าและสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจทราบ เป็นรายเดือน (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๕)

การดำเนินงานมีความสำเร็จ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต สามารถเบิกจ่าย ได้ตามแผนการเบิกจ่ายลงทุนของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ โดยคำนวณตาม

สูตรร้อยละความสามารถในการเบิกจ่ายตามแผน ซึ่งกำหนดระยะเวลาการเบิกจ่าย ในเดือนกันยายน ๒๕๖๕ (ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๕) วงเงินจำนวน ๑๒๑.๐๐ ล้านบาท ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{ค่าเฉลี่ยผลการเบิกจ่ายงบลงทุน} &= \left(\frac{\text{ผลการเบิกจ่ายไตรมาส ๑} \times ๑๐๐}{\text{ยอดอนุมัติ ไตรมาส ๑}} \right) + \left(\frac{\text{ผลการเบิกจ่ายไตรมาส ๒} \times ๑๐๐}{\text{ยอดอนุมัติ ไตรมาส ๒}} \right) \\ &= \left(\frac{\text{ผลการเบิกจ่ายไตรมาส ๑} \times ๑๐๐}{\text{ยอดอนุมัติ ไตรมาส ๑}} \right) + \left(\frac{\text{ผลการเบิกจ่ายไตรมาส ๒} \times ๑๐๐}{\text{ยอดอนุมัติ ไตรมาส ๒}} \right) \\ &= \frac{๑๐๐ + ๑๐๐}{๒} \\ &= ๑๐๐ \end{aligned}$$

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

โรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต มีการจัดทำแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนของโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ เป็นรายไตรมาส โดยแผนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ และนำเสนอสำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ตามหนังสือโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต ที่ ๑๓๓๓/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตามหนังสือโรงงานไฟฟ้ กรมสรรพสามิต ที่ ๑๓๓๔/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ รับทราบแผนดังกล่าว (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๖)

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ประเด็นปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>๑. ด้วยสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะอย่างยิ่งความตื่นตัวและความเข้มแข็งของภาคสังคมเกี่ยวกับประเด็นสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของชุมชนเมือง อันเป็นผลกระทบจากการมีโรงงานตั้งอยู่ในเขตชุมชนเมือง ผนวกกับกรมสรรพสามิต ได้มีหนังสือที่ กค. ๐๖๑๙/๒๙๑๗๕ ลว. ๑๕ กันยายน ๒๕๖๔ เรื่อง ขอให้โรงงานไฟฟ้ ศึกษาข้อมูลผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ที่ให้โรงงานไฟฟ้ ศึกษาเพิ่มเติมในประเด็น ดังต่อไปนี้ (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๓)</p> <p>(๑) ด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้แผนการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับโรงงานไฟฟ้ ได้แก่ การจัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียเป็นไปอย่างเหมาะสมกับการใช้งานของโรงงานไฟฟ้</p> <p>(๒) ด้านสถานที่ กรมสรรพสามิตมีโบราณสถานอันมีค่าที่ขึ้นทะเบียนตามประกาศกรมศิลปากร เรื่องขึ้นทะเบียนและกำหนดเขตที่ดินโบราณสถาน ณ วันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๓๘ ดังนั้นการดำเนินงานต่าง ๆ ของโรงงานไฟฟ้ จะต้องสอดคล้องกับการใช้พื้นที่ที่มีโบราณสถานตั้งอยู่</p>	<p>โรงงานไฟฟ้ ได้จ้างที่ปรึกษาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อทบทวนและพัฒนาความเป็นไปได้ในการปรับปรุงและขยายกิจการของโรงงานไฟฟ้</p>

ประเด็นปัญหา/อุปสรรค	แนวทางการแก้ไข
<p>(๓) ด้านความปลอดภัย ของสถานที่ในบริเวณของโรงงานไฟ ในกรณีที่เกิดอัคคีภัย หรือภัยพิบัติตามธรรมชาติ เช่น อุทกภัย ควรมีแนวทางในการป้องกันและจัดการภัยดังกล่าวที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการสูญเสียและแก้ปัญหาดังกล่าว</p> <p>นอกจากนี้ ณ ปัจจุบัน รายละเอียดต่าง ๆ ของโครงการลงทุนฯ ได้เปลี่ยนแปลงไปจากที่สำนักงานศูนย์วิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (ที่ปรึกษาโครงการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์) ได้ตั้งสมมติฐานเอาไว้ จึงมีความจำเป็นที่ต้องดำเนินการทบทวนสมมติฐานของโครงการลงทุนฯ ให้มีความเหมาะสมและทันต่อสถานการณ์ปัจจุบัน</p> <p>๒. ผลการศึกษาที่ปรึกษาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยโดยสรุปหากโรงงานไฟจะเดินหน้าโครงการลงทุนฯ ต่อตามรายละเอียดเดิม อาจนำสู่เหตุการณ์เสี่ยงทั้งทางด้านสิ่งแวดล้อม ด้านโบราณสถาน ความปลอดภัยจากอัคคีภัยและอุทกภัย ในอนาคตได้ในระดับปานกลางถึงสูงอันเป็นผลมาจากปัจจัยด้านสถานที่ตั้งเป็นสำคัญ ดังนั้นผู้เกี่ยวข้องควรดำเนินมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับ เหตุการณ์เสี่ยงเหล่านั้นให้เรียบร้อย เพื่อป้องกันผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นกับโรงงานไฟและกรมสรรพสามิตได้ในอนาคต</p> <p>คณะกรรมการโรงงานไฟ ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ เห็นชอบตามผลการศึกษาของที่ปรึกษาจากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จึงมีมติอนุมัติยกเลิงบลงทุนสำหรับแผนการก่อสร้างอาคารโรงพิมพ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ (งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว) วงเงิน ๒๐๙ ล้านบาท (รวมสำรองราคาร้อยละ ๑๐) ซึ่งเป็นงบลงทุนในปีงบประมาณ ๒๕๖๔ วงเงิน ๘๘ ล้านบาท และเป็นงบลงทุนในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ วงเงิน ๑๒๑ ล้านบาท</p> <p>(เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๓)</p>	<p>ณ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาให้ยกเลิกงบลงทุน จากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</p>

๔. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟมีการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีการติดตามในการประชุมปฏิบัติการของโรงงานไฟ และการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ดังนี้

โรงงานไฟมีการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานเป็นรายเดือนและรายไตรมาส โดยมีการติดตามในการประชุมปฏิบัติการของโรงงานไฟ และการประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ดังนี้

๑. การประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟ (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๘)

๑.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๒๐)

- ๑.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๒๖)
- ๑.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๓๐)
- ๑.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๓๓)
- ๑.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๓๑)
๒. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ (เอกสารแนบ ๑.๒.๑ - ๙)
- ๒.๑) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ (หน้า ๒๒)
- ๒.๒) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๙)
- ๒.๓) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๔ วันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๒๘)
- ๒.๔) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๒)
- ๒.๕) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๔)
- ๒.๖) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕ (อยู่ระหว่าง
พิจารณารับรองรายงานการประชุม)

๒. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

ตัวชี้วัดทางการเงิน

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๑ กำไรสุทธิ	ล้านบาท	๒๐	๗๑	๙๒	๑๑๓	๑๓๙	๑๖๕	๕๑.๑๘ ล้านบาท (ระดับ ๑)

เลขที่เอกสารแนบ ๒.๑ - ๑ ถึง ๒.๑ - ๔

๑. ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๔ (ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕)

รายการ	จำนวนเงิน
รายได้จากการจำหน่ายไฟ	๑๑๘,๕๗๙,๐๕๗.๙๖
ต้นทุนไฟ	๖๒,๒๐๙,๘๐๖.๔๓
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายไฟ	๕๖,๓๖๙,๒๕๑.๕๓
รายได้จากการผลิตสิ่งพิมพ์	๖๖,๕๖๗,๑๔๑.๖๒
ต้นทุนสิ่งพิมพ์	๓๕,๒๗๓,๔๐๙.๔๗
กำไร(ขาดทุน)จากการรับจ้างพิมพ์	๓๑,๒๙๓,๗๒๒.๑๕
รายได้จากการจำหน่ายรวม	๑๘๕,๑๔๖,๑๙๙.๕๘
ต้นทุนรวม	๙๗,๔๘๓,๒๒๕.๙๑
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นรวม	๘๗,๖๖๒,๙๗๓.๖๗
รายได้อื่น	๑,๐๗๖,๑๖๗.๑๗
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายและบริหาร	๓๗,๕๕๗,๐๓๒.๔๑
กำไร(ขาดทุน) สุทธิ	๕๑,๑๘๒,๑๐๘.๔๓

ผลการดำเนินงานโดยรวมโรงงานไฟฟ้มีกำไรสุทธิ ๕๑.๑๘ ล้านบาท รายได้จากการขายไฟไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากผู้รับสัมปทานของชะลอการซื้อไฟออกไป ๓ เดือน คือ เดือนมีนาคม เดือนพฤษภาคม และเดือนกรกฎาคม โดยจะชะลอไปซื้อในปีงบประมาณ ๒๕๖๖ แต่สิ้นไตรมาสที่ ๒ ยังคงมีกำไรจากการขายไฟการผลิตและขายสิ่งพิมพ์เป็นไปตามแผนการผลิต และค่าใช้จ่ายบริหารและการขายยังไม่สูงมาก เนื่องจากยังไม่มีรายการค่าใช้จ่ายที่มีจำนวนสูงในช่วงครึ่งปีแรก (เอกสารแนบ ๒.๑-๑)

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

มีแผนการลงพื้นที่ประชาสัมพันธ์ภาพลักษณ์องค์กรและผลิตภัณฑ์ เพื่อนำเสนองานด้านสิ่งพิมพ์ทั่วไปและสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลงกับหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เป็นการสนับสนุนการเพิ่มรายได้ของทั้งสิ่งพิมพ์ทั่วไปและสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลงเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าโดยเน้นสิ่งพิมพ์ทั่วไปจากหน่วยงานราชการต่างๆ โดยมีการจ้างผลิต ๑๔ รายการ และสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลงที่นอกเหนือจากกรมสรรพสามิต ซึ่งอยู่ในระหว่างการติดต่อประสานงาน

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
จากการแพร่ระบาดของโควิด ๑๙ ที่ยังคงต่อเนื่องมาถึงปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ส่งผลกระทบให้ผู้รับสัมปทานมียอดขายไฟฟ้ลดลงและการเก็บเงินมีความล่าช้า ทางผู้รับสัมปทานจึงขอชะลอการซื้อไฟในปี ๒๕๖๕ ออกไป ๓ เดือน คือ เดือนมีนาคม เดือนพฤษภาคม และเดือนกรกฎาคม โดยจะชะลอไปซื้อในปีงบประมาณ ๒๕๖๖	เพื่อรักษาระดับกำไรสุทธิไม่ให้ลดลงมากจึงต้องเตรียมแผนการดำเนินการ ดังนี้ ๑. การเพิ่มรายได้จากไฟนอกสัมปทาน และสิ่งพิมพ์ ๒. การบริหารและควบคุม ต้นทุนการผลิตให้อยู่ในกรอบตัวชี้วัด หรือต่ำกว่า ๓. การบริหารและควบคุมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ให้ต่ำกว่าที่ประมาณการไว้

๔. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟฟ้ มีการรายงานความคืบหน้ากำไรสุทธิ ต่อที่ประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟฟ้ ที่ประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ และที่ประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๕ ทุกเดือน ดังนี้

๑. การประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟฟ้ (เอกสารแนบ ๒.๑ - ๒)

- ๑.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๑๘)
- ๑.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๒๓)
- ๑.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๘)
- ๑.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๓๐)
- ๑.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๗)

๒. การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ (เอกสารแนบ ๒.๑ - ๓)

- ๒.๑) การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๔)
- ๒.๒) การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๗)

๓. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ (เอกสารแนบ ๒.๑ - ๔)

- ๓.๑) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ (หน้า ๑๓)
- ๓.๒) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๔ วันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๘)
- ๓.๓) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๑๓)
- ๓.๔) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๑๖)
- ๓.๕) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕ (อยู่ระหว่างพิจารณารับรองรายงานการประชุม)

ผู้ประสานงาน นายภาคภูมิ เหมะรักษ์

ส่วนงาน ส่วนบัญชีและการเงิน

นางพนารัตน์ กระจุกนาค

ส่วนงาน ส่วนบัญชีและการเงิน

สถานที่ติดต่อ

โรงงานไฟฟ้...กรมสรรพสามิต

หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๓-๖๔๘๓-๔ ต่อ ๕๖๕๔

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๒ รายได้สิ่งพิมพ์กรมสรรพสามิต	ล้านบาท	๕	๕๐	๗๕	๑๐๐	๑๒๕	๑๕๐	๖๔.๕๕๗ ล้านบาท (ระดับ ๑)

เอกสารแนบ ๒.๒ - ๑ ถึง ๒.๒ - ๔

๑. ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๕ (ต.ค. ๒๕๖๔ - มี.ค. ๒๕๖๕)

รายได้สิ่งพิมพ์กรมสรรพสามิต

ค่าเกณฑ์วัด	เกณฑ์การ ประเมินผล	ผลการดำเนินงาน	ความสำเร็จ (ร้อยละ)
๑	๕๐ ล้านบาท	โรงงานไฟฟ้าได้ดำเนินการหารายได้สิ่งพิมพ์กรมสรรพสามิต ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๔ มีรายได้สะสมปีงบประมาณ ๒๕๖๔ (๑ ต.ค. ๒๕๖๔-๓๑ มี.ค.๒๕๖๕) เป็นเงิน ๖๔.๕๕๗ ล้านบาท	๑
๒	๗๕ ล้านบาท		
๓	๑๐๐ ล้านบาท		
๔	๑๒๕ ล้านบาท		
๕	๑๕๐ ล้านบาท		

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

ตารางประมาณการรายได้จากการดำเนินงานสิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลง (เฉพาะแสดมภ์กรมสรรพสามิต)

ลำดับที่	รายได้สิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลง (เฉพาะแสดมภ์กรมสรรพสามิต)	ปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (ล้านบาท)
๑	เครื่องหมายเสียภาษีของทางราชการ (แสดมภ์ไฟ) ราคาต่อดวง ๐.๑๐ บาท	๐.๓๐๐
๒	แสดมภ์เครื่องตีพิมพ์ ราคาต่อดวง ๐.๒๐ บาท	๑๐.๐๐๐
๓	แสดมภ์ยาสูบ (ยาเส้น) ราคาต่อดวง ๐.๑๒ บาท	๙๐.๐๐๐
๔	แสดมภ์สุรา ราคาต่อดวง ๐.๒๒ บาท	๑๐๐.๓๐๐

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<p>สิ่งพิมพ์ลดการปลอมแปลง</p> <p>- ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายการผลิตสินค้าหลักได้แก่เครื่องหมายแสดมภ์การเสียภาษีสรรพสามิต ทุกประเภทได้จากข้อจำกัดด้านเทคโนโลยีและเครื่องจักรในปัจจุบัน</p> <p>- ยังไม่สามารถดำเนินงานผลิตแบบครบวงจรยังพึ่งพิงกระบวนการหลังการผลิตพิมพ์ยังอาศัยการ Outsource งานภายนอก (ไค้ทเจาะรูเข้าปกแข็ง)</p>	<p>มีแผนในการจัดหา ๑. เครื่องพิมพ์ออฟเซต ระบบ DRY OFFSET จำนวน ๑ เครื่อง ใช้พิมพ์งานแสดมภ์ยาสูบ ธนาคารแห่งประเทศไทยเอาเครื่องพิมพ์ระบบนี้มาพิมพ์สีพื้น รองรับงานพิมพ์แสดมภ์ยาสูบได้เพิ่มขึ้น</p>

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<ul style="list-style-type: none"> - กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในปัจจุบันไม่สนับสนุนการแข่งขันในธุรกิจ เนื่องจากเป็นหน่วยงานรัฐ - อุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง แข่งขันกันด้วยเทคโนโลยี การพิมพ์ขั้นสูง ซึ่งต้องใช้เงินลงทุนที่สูง - ขาดเครื่องจักรและเทคโนโลยีที่มีจำเป็นต่อการขยายรูปแบบงานพิมพ์ และสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง - การแข่งขันในตลาดสิ่งพิมพ์ทั่วไป การแข่งขันที่สูงด้วยจำนวนคู่แข่งที่มีหลายราย 	<p>๒. เครื่องพิมพ์ Heidelberg MO รับบริจาคจาก โรงพิมพ์ธนบัตร เอามาแทนเครื่อง Ryobi สามารถพิมพ์ ปรู ดีเบออร์ งานเล่มได้</p>

๔. ความสำเร็จของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟฟ้มีการรายงานความคืบหน้ารายได้ สิ่งพิมพ์กรมสรรพสามิต ต่อที่ ประชุม คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาด ประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟ และประชุมคณะทำงานจัดทำ แผนวิสาหกิจฯ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๕ ทุกเดือน และมีการประชุมร่วมกัน ระหว่างส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด ส่วนผลิตไฟ ส่วนผลิตสิ่งพิมพ์ ส่วนเตรียมการ พิมพ์ ส่วนพัสดุและอาคารสถานที่ทุกสัปดาห์

๑. การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาด (เอกสารแนบ ๒.๒ - ๒)

๑.๑) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๔ วันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๑๕)

๑.๒) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๑๑)

๑.๓) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๘)

๑.๔) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๙)

๑.๕) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๑๗)

๒. การประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟ (เอกสารแนบ ๒.๒ - ๓)

๒.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๑๔)

๒.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๑๗)

๒.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๐)

๒.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๒๐)

๒.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๑)

๓. การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ (เอกสารแนบ ๒.๒ - ๔)

๓.๑) การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๔)

๓.๒) การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๖)

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๓ อัตราต้นทุนการผลิตต่อรายได้จากการดำเนินงาน								
๒.๓.๑ อัตราต้นทุนการผลิตไฟต่อรายได้จากการขายไฟ	ร้อยละ	๗.๕	๔๙	๔๘	๔๗	๔๔	๔๑	๕๒.๔๖% (ระดับ ๑)

เลขที่เอกสารแนบ ๒.๓.๑-๑ ถึง ๒.๓.๑-๓

๑. ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๔ (ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕)

รายการ	จำนวนเงิน
รายได้จากการจำหน่ายไฟ	๑๑๘,๕๗๙,๐๕๗.๙๖
ต้นทุนไฟ	๖๒,๒๐๙,๘๐๖.๔๓
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายไฟ	๕๖,๓๖๙,๒๕๑.๕๓
อัตราต้นทุนการผลิตไฟต่อรายได้จากการขายไฟ	๕๒.๔๖%

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

- ฝ่ายผลิตไฟ มีการจัดทำแผนการผลิตสินค้าเสนอผู้อำนวยการอนุมัติ และรายงานให้คณะกรรมการโรงงานไฟทราบ ทุกเดือน
- ฝ่ายผลิตไฟ มีการจัดทำแผนการบริหารจัดการศูนย์ธุรกิจไฟ เสนอผู้อำนวยการอนุมัติ เพื่อควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายในกระบวนการผลิต

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<ol style="list-style-type: none"> การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-๑๙ ทำให้การทำงานมีความเสี่ยงที่จะต้องหยุดการปฏิบัติงานที่บางชั้นงาน เมื่อตรวจพบพนักงานติดเชื้อไวรัสฯ การชะลอการสั่งซื้อสินค้าของบริษัทคู่สัญญา เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-๑๙ ทำให้หลายพื้นที่ไม่สามารถจำหน่ายไฟได้ตามปกติ 	<ol style="list-style-type: none"> ดำเนินการจัดแบ่งชุดพนักงานแต่ละชั้นงานออกเป็น ๒ ชุด เพื่อหมุนเวียนกรณีมีพนักงานติดเชื้อไวรัสโควิด-๑๙ ทำให้ไม่ต้องหยุดการปฏิบัติงานและเกิดความต่อเนื่องในกระบวนการผลิต ดำเนินการปรับลดเป้าหมายการผลิต เพื่อลดค่าใช้จ่ายการผลิต ตามความจำเป็นและเหมาะสม รวมถึงสถานที่ในการจัดเก็บสินค้าที่ไม่เพียงพอหากมีการผลิตตามแผนปกติ และอาจจะมีค่าใช้จ่ายในการจ้างบริษัทเอกชนในการจัดเก็บสินค้าด้วย

๔. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟฟ้า มีการรายงานความคืบหน้าอัตราต้นทุนการผลิตไฟฟ้าต่อรายได้จากการขายไฟฟ้า ต่อที่ประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟฟ้า ที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจฯ และที่ประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า เพื่อติดตามความก้าวหน้าของตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๕ ทุกเดือน ดังนี้

๑. การประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟฟ้า (เอกสารแนบ ๒.๓.๑ - ๑)

- ๑.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๑๘)
- ๑.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๒๓)
- ๑.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๘)
- ๑.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๓๐)
- ๑.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๗)

๒. การประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจฯ (เอกสารแนบ ๒.๓.๑ - ๒)

- ๒.๑) การประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๔)
- ๒.๒) การประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๗)

๓. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า (เอกสารแนบ ๒.๓.๑ - ๓)

- ๓.๑) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๑๓)
- ๓.๒) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๔ วันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๘)
- ๓.๓) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๑๓)
- ๓.๔) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๑๖)
- ๓.๕) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕ (อยู่ระหว่างพิจารณารับรองรายงานการประชุม)

ผู้ประสานงาน นายวิวัฒน์ชัย ตั้งประกอบกิจ.....ส่วนงาน ฝ่ายผลิตไฟฟ้า.....
 สถานที่ติดต่อ โรงงานไฟฟ้า.....กรมสรรพสามิต..... หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๓-๖๔๙๓-๔ ต่อ ๒๙
 ผู้ประสานงาน พนวรรธน์ กระจุกนาค.....ส่วนงาน ส่วนบัญชีและการเงิน.....
 สถานที่ติดต่อ โรงงานไฟฟ้า.....กรมสรรพสามิต..... หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๓-๖๔๙๓-๔ ต่อ ๕๔

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๓.๒ อัตราต้นทุนการผลิตสิ่งพิมพ์ต่อรายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	ร้อยละ	๗.๕	๖๖	๖๓	๖๐	๕๖	๕๒	๕๒.๙๙% (ระดับ ๔)

เลขที่เอกสารแนบ ๒.๓.๑-๑ ถึง ๒.๓.๑-๓ และ ๒.๓.๒-๑

๑. ผลการดำเนินงานปีบัญชี ๒๕๖๔ (ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕)

รายการ	จำนวนเงิน
รายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	๖๖,๕๖๗,๑๔๑.๖๒
ต้นทุนสิ่งพิมพ์	๓๕,๒๗๓,๔๑๙.๔๗
กำไร (ขาดทุน) จากการรับจ้างพิมพ์	๓๑,๒๙๓,๗๒๒.๑๕
อัตราต้นทุนการผลิตสิ่งพิมพ์ต่อรายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์	๕๒.๙๙%

๒. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

โครงการลงทุนสำหรับจัดซื้อเครื่องพิมพ์ระบบตรายออฟเซตชนิดป้อนแผ่น ระบบการสร้างแม่พิมพ์และซอฟต์แวร์สำหรับการออกแบบสิ่งพิมพ์ป้องกันการปลอมแปลง วงเงิน ๙๗.๙๐ ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการโรงงานไฟ ครึ่งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติงบประมาณจากสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) (เอกสารแนบ ๒.๓.๒-๑)

๓. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑. การจัดหาวัตถุดิบในการผลิต ระยะเวลาในการจัดซื้อต้องเป็นไปตามระเบียบจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้ต้องรอวัตถุดิบในการผลิต	๑. ประสานงานใกล้ชิดกับส่วนตลาด เพื่อจะได้ทราบแผนการจัดหาและความต้องการของลูกค้า สำหรับนำมากำหนดแผนในการผลิตร่วมกับฝ่ายโรงพิมพ์ โดยจะสั่งซื้อวัตถุดิบตามแผนส่วนตลาดเป็นการล่วงหน้า
๒. เครื่องจักรในการผลิตล้าสมัย ผลิตงานได้ช้าและเก้วเสี่ยงต่อการชำรุด	๒. เตรียมแผนการซ่อมบำรุงตามระยะเวลาและเตรียมสำรองอะไหล่ พร้อมจัดหาเครื่องจักรใหม่มาทดแทน
๓. บุคลากร เนื่องจากบุคลากรเดิมลาออก ซึ่งเป็นบุคลากรประจำเครื่องพิมพ์ สำหรับพิมพ์ตัวเลขของแบบพิมพ์	๓. ให้ส่วนทรัพยากรบุคคลจัดหาบุคลากรมาประจำเครื่องพิมพ์ จำนวน ๑ อัตรา

๔. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟฟ้า มีการรายงานความคืบหน้าอัตราต้นทุนการผลิตสิ่งพิมพ์ต่อรายได้จากการรับจ้างพิมพ์สิ่งพิมพ์ ต่อที่ประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟฟ้า ที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจฯ และที่ประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า เพื่อติดตามความก้าวหน้าของตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๕ ทุกเดือน ดังนี้

๑. การประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟฟ้า (เอกสารแนบ ๒.๓.๑ - ๑)
 - ๑.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๑๘)
 - ๑.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๒๓)
 - ๑.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๘)
 - ๑.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๓๐)
 - ๑.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๗)
๒. การประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจฯ (เอกสารแนบ ๒.๓.๑ - ๒)
 - ๒.๑) การประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๔)
 - ๒.๒) การประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๗)
๓. การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า (เอกสารแนบ ๒.๓.๑ - ๓)
 - ๓.๑) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๑๓)
 - ๓.๒) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑๔/๒๕๖๔ วันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๘)
 - ๓.๓) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๑๓)
 - ๓.๔) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๑๖)
 - ๓.๕) การประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕ (อยู่ระหว่างพิจารณารับรองรายงานการประชุม)

ผู้ประสานงาน นายก้านแก้ว...พวกขุนทด
 สถานที่ติดต่อ โรงงานไฟฟ้า...กรมสรรพสามิต
 ผู้ประสานงาน พนารัตน์...กระปุกนาค
 สถานที่ติดต่อ โรงงานไฟฟ้า...กรมสรรพสามิต

ส่วนงาน ฝ่ายโรงพิมพ์
 หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๓-๖๔๙๓-๔ ต่อ ๒๑
 ส่วนงาน ส่วนบัญชีและการเงิน
 หมายเลขโทรศัพท์ ๐๒-๒๔๓-๖๔๙๓-๔ ต่อ ๕๕

ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงิน

ตัวชี้วัด	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ค่าเกณฑ์วัด					ผลการดำเนินงาน ต.ค. ๖๔ - มี.ค. ๖๕
			๑	๒	๓	๔	๕	
๒.๔ การขยายตลาด สิ่งพิมพ์ ปลอดภัยปลอมแปลง	ล้านบาท	๑๐	๑	๒	๓	๔	๕	เสนอแผนธุรกิจด้าน ตลาดฯ ให้ผู้อำนวยการ เห็นชอบแล้วเมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ดำเนินการตามแผนฯ (ระดับ ๒)

เอกสารแนบ ๒.๔-๑ ถึง ๒.๔.-๕

๓. ผลการดำเนินงาน ปีบัญชี ๒๕๖๕ (ต.ค. ๒๕๖๔ - มี.ค. ๒๕๖๕)

โรงงานไฟฟ้า ได้ดำเนินการจัดทำแผนธุรกิจด้านการตลาด (ระยะสั้น-ระยะยาว) ระยะยาวประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๘ และแผนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (การขยายตลาดสิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลง) โดยได้เสนอขอความเห็นชอบจากผู้อำนวยการภายในไตรมาส ๑ ประจำปีบัญชี ๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ ๑๗ ธันวาคม ๒๕๖๔ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงานฯ ที่กำหนดไว้ในการหารายได้จากสิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลงที่ไม่ใช่รายได้สิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลงจากแอสตัมปีสรรพสามิต (เอกสารแนบ ๒.๑-๑)

ปัจจุบันดำเนินการได้ตามแผนการขยายตลาดสิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลงได้ร้อยละ ๑๐๐ และสามารถสร้างรายได้จากสิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลง จำนวน ๑๑ รายการ คิดเป็นเงินมูลค่า ๒.๙๒๓ ล้านบาท (เอกสารแนบ ๒.๑-๒)

๔. แผนงาน/โครงการ/การดำเนินงานที่สำคัญที่สนับสนุนการดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานตัวชี้วัดที่กำหนดไว้การหารายได้ตามแผนธุรกิจด้านการตลาด (ระยะสั้น-ระยะยาว) ระยะยาวประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๘ และแผนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (การขยายตลาดสิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลง)

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
	1	2	3	4	5
- รายได้จากการขยายตลาดสิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลง ประเภทต่างๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> ● สิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลง (Security Printing) ● Digital Printing ● Digital Security Printing 	3%	4%	5%	6%	7%

- รายได้จากสิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลงเป็นรายได้ที่ไม่ใช่รายได้สิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลงจากแอสตัมปีสรรพสามิต
- รายได้เพิ่มขึ้นโดยเป็นค่าเป้าหมายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ (%) ของประมาณการรายได้สิ่งพิมพ์ปลอดภัยปลอมแปลง ประจำปีงบประมาณ 2565 (100 ล้านบาท)

กิจกรรมการดำเนินงานที่กำหนดไว้ตามแผนธุรกิจด้านการตลาด (ระยะสั้น-ระยะยาว) ระยะยาวประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ – ๒๕๖๘ และแผนประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ (การขยายตลาดสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง)

กิจกรรม	น้ำหนักกิจกรรม (%)	Q1			Q2			Q3			Q4			
		ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1. จัดทำแผนธุรกิจด้านการตลาด (ระยะสั้น-ระยะยาว) ระยะยาวประจำปีงบประมาณ 2565 – 2568 และแผนประจำปีงบประมาณ 2565 (การขยายตลาดสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง)	15													
2. เสนอแผนให้ผู้อำนวยความสะดวกเห็นชอบ	20													
3. เริ่มดำเนินการตามแผนกิจกรรมที่ต้องติดตามลูกค้า ทั้งกรมสรรพสามิต หน่วยงานราชการอื่นๆ หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน และภาคเอกชน	20													
3.1 นำเสนองานพิมพ์ประเภทอื่นๆ ให้กรมสรรพสามิต เพื่อขยายตลาดสิ่งพิมพ์ให้เป็น Digital Printing และ Digital Security Printing นอกเหนือจากงานแสตมป์สรรพสามิต (เป้าหมายงานพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงชนิดอื่น จำนวน 3 งาน)	5													
3.2 ดำเนินการติดตามแผนการเข้าพบลูกค้าในการขยายตลาด สิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง ตามแผนที่ต้องดำเนินการติดตาม ต่อจากปีงบประมาณ 2564 จำนวน 21 หน่วยงาน (เป้าหมายลูกค้าสั่งจ้างงานพิมพ์ 5 ราย)	5													
3.3 ติดตามผลภายหลังส่งหนังสือประชาสัมพันธ์งานพิมพ์ ของโรงงานไฟฟ้า ให้กับหน่วยงานราชการ และรัฐวิสาหกิจ จำนวน 267 แห่ง เพื่อทราบจำนวนลูกค้า และงานพิมพ์ ประเภทต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแผนงานฯ (เป้าหมายลูกค้าสั่งจ้างงานพิมพ์ 14 ราย)	5													
3.4 จำนวนลูกค้าใหม่ ไม่น้อยกว่า 10 ราย (เฉพาะงานสิ่งพิมพ์ ปลอดการปลอมแปลงอื่นๆ นอกเหนือจากแสตมป์สรรพสามิต)	5													
4. การเข้าพบลูกค้าเป้าหมายในงานแต่ละประเภทที่กำหนดไว้ - สิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง (Security Printing) - Digital Printing - Digital Security Printing	20													
4. ติดตามผลการดำเนินงาน และทบทวนผลการดำเนินงาน	15													
5. รายงานสรุปผลการดำเนินงานเสนอผู้อำนวยความสะดวก	10													

หมายเหตุ : การติดต่อลูกค้าตามแผนงานอาจมีการปรับแผนการทำงานตามสถานการณ์สภาวะตลาดในปัจจุบัน

๕. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และการแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๑. โรงงานไฟฟ้า มีต้นทุนผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ที่ค่อนข้างสูง จึงส่งผลให้ไม่สามารถแข่งขันราคากับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในตลาดเดียวกันได้	๑. ดำเนินการหารือร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อหาวิธี หรือแนวทางในการดำเนินการลดต้นทุนการผลิต เพื่อให้ โรงงานไฟฟ้า สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ได้

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
๒. กระบวนการผลิตในธุรกิจสิ่งพิมพ์ของโรงงานไฟฟ้า ยังไม่สามารถให้บริการแบบครบวงจร หากสามารถรับงานพิมพ์ได้เพิ่มขึ้นและหลากหลายต้องลดกระบวนการพึ่งพาการใช้ Outsource จากภายนอก	๒. แนวทางคือหากโรงงานไฟฟ้า ดำเนินการจัดหาเครื่องพิมพ์ที่ช่วยงานหลังการพิมพ์ในงานประเภทต่างๆ ที่เคยจ้าง Outsource ซึ่งจะสามารถลดค่าใช้จ่ายที่เกินความจำเป็นได้ และสามารถช่วยให้มีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นได้

๖. ความถี่ของการประชุม เพื่อติดตามผลความก้าวหน้าของตัวชี้วัด

โรงงานไฟฟ้มีการรายงานความคืบหน้ารายได้สิ่งพิมพ์กรมสรรพสามิต ต่อที่ ประชุม คณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาด ประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟ และประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ เพื่อติดตามความก้าวหน้าของตัวชี้วัดประจำปี ๒๕๖๕ ทุกเดือน และมีการประชุมร่วมกันระหว่างส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เช่น ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด ส่วนผลิตไฟ ส่วนผลิตสิ่งพิมพ์ ส่วนเตรียมการพิมพ์ ส่วนพัสดุและอาคารสถานที่ทุกสัปดาห์

๑. การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจและการตลาด (เอกสารแนบ ๒.๔ - ๓)

๑.๑) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๔ วันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๑๕)

๑.๒) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๑๑)

๑.๓) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๘)

๑.๔) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๙)

๑.๕) การประชุมคณะอนุกรรมการพัฒนาธุรกิจฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๑๗)

๒. การประชุมการปฏิบัติงานโรงงานไฟ (เอกสารแนบ ๒.๔ - ๔)

๒.๑) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๔ วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๔ (หน้า ๑๔)

๒.๒) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๔ วันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๔ (หน้า ๑๗)

๒.๓) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๕ วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๐)

๒.๔) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๒๐)

๒.๕) การประชุมปฏิบัติการโรงงานไฟ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๘ มีนาคม ๒๕๖๕ (หน้า ๒๑)

๓. การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ (เอกสารแนบ ๒.๔ - ๕)

๓.๑) การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ วันที่ ๑๑ มกราคม ๒๕๖๕ (หน้า ๔)

๓.๒) การประชุมคณะทำงานจัดทำแผนวิสาหกิจฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ วันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๕ (หน้า ๗)

ประสานงาน.....นายกัฏฐ์ระพี ผ่องปัญญา.....หน่วยงาน.....ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
สถานที่ติดต่อ.....โรงงานไฟ.....กรมสรรพสามิต.....หมายเลขโทรศัพท์.....๐๒-๒๔๓๖๔๙๓.....ต่อ.....๕๐