

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2568

| วัตถุประสงค์/เชิงยุทธศาสตร์                                                                                             | ยุทธศาสตร์                                                                               | กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ                                                                              | ผลการดำเนินงาน                                                                                         | ปัญหา/อุปสรรค                                                                                                            | ข้อเสนอแนะ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| SO1 สร้างความเชื่อมั่น ผ่านการยกระดับกระบวนการผลิต การให้บริการตามมาตรฐานสากล และเตรียมพร้อมผู้การขยายธุรกิจโรงงานไฟฟ้า | S1 ยกระดับโรงงานไปสู่มาตรฐานสากล                                                         | 1. แผนงานการจัดทำและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001                                        | อยู่ระหว่างดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการระบบบริหารคุณภาพ ISO                                             | กระบวนการสรรหาผู้ปฏิบัติงานประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลกระทบต่อจากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์            |
|                                                                                                                         | S1 ยกระดับโรงงานไปสู่มาตรฐานสากล                                                         | 2. แผนงานการจัดทำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001                                          | อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานปี 2568                                                        |                                                                                                                          | 1. ให้งานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการต่างๆ ดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพต้องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 31 มีนาคม 2568 นี้<br>2. ดำเนินการทบทวนแผนงาน/โครงการตามแบบปฏิบัติการประจำปี 2568 และนำเสนอคณะกรรมการโรงงานเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบตามขั้นตอนต่อไป | ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์            |
|                                                                                                                         | S2 สื่อสารและสร้างภาพลักษณ์แบรนด์โรงงานไฟฟ้า                                             | 3. แผนงานสื่อสารแบรนด์                                                                              | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน                                                      |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด     |
|                                                                                                                         | S3 บริหารแผนการทบทวนระยะยาวขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ                                   | 4. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุนในการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าใหม่                 | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน                                                      |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง |
|                                                                                                                         | S4 เสริมความพร้อมธุรกิจEntertainment Complex                                             | 5. แผนการก่อสร้างโรงงานใหม่                                                                         | อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนแนวทางการดำเนินงานและขออนุมัติเงินลงทุน                                       | 1. ความล่าช้าในการขออนุมัติเงินลงทุน<br>2. ความไม่ชัดเจนของนโยบายของรัฐเกี่ยวกับธุรกิจ Entertainment complex             | ทบทวนแผนการก่อสร้างโรงงานใหม่ให้มีความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจและกรอบนโยบายของรัฐไทย                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์            |
|                                                                                                                         |                                                                                          | 6. แผนงานทบทวน/ประชุม สร้างสัมพันธ์ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามผลการพิจารณาอื่นๆ | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนการทบทวนแผนการดำเนินงาน                                                   | กระบวนการสรรหาผู้ปฏิบัติงานประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลกระทบต่อจากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด     |
|                                                                                                                         |                                                                                          | 7. แผนงานทบทวนแผนการศึกษาความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจ Entertainment Complex                           | อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อรวบรวมข้อมูลและจัดทำแผนการศึกษา                                               | ไม่มี                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง |
| SO2 ขยายผลิตภัณฑ์และบริการด้านสิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษ และ Digital Printing Solution                                    | S6 พัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษภาครัฐ                                   | 8. แผนงานพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์/เครื่องหมายความติดกับภาชี                                        | อยู่ระหว่างดำเนินการนำเสนอด้านฉบับเสนอปฏิรูประบบให้กรมสรรพสามิตพิจารณา                                 | ไม่มี                                                                                                                    | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ส่วนพัฒนาวิศวกรรม             |
|                                                                                                                         | S7 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เพื่อมุ่งสู่ Digital Printing Solutions ภาครัฐ             | 9. แผนการตลาดและบริการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ISO44001) ตลาดสิ่งพิมพ์ลดค่า                      | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนการทบทวนแผนการดำเนินงาน                                                   | กระบวนการสรรหาผู้ปฏิบัติงานประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลกระทบต่อจากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย | 1. ให้งานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการต่างๆ ดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพต้องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 31 มีนาคม 2568 นี้<br>2. ดำเนินการทบทวนแผนงาน/โครงการตามแบบปฏิบัติการประจำปี 2568 และนำเสนอคณะกรรมการโรงงานเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบตามขั้นตอนต่อไป | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด     |
|                                                                                                                         | S5 เพิ่มศักยภาพการผลิตและบริการต้นทุนผลิตและลดโลกร้อนผลิตภัณฑ์/เครื่องหมายความติดกับภาชี | 10. แผนบริหารประสิทธิภาพบริหารจัดการต้นทุนเพิ่มผ่านการทำ LEAN                                       | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนการทบทวนแผนการดำเนินงาน                                                   |                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์            |
|                                                                                                                         | S6 พัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษ ภาครัฐ                                  | 11. แผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษ และ Digital Printing Solution และ Data Solution    | อยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อรวบรวมความต้องการสิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษ/Digital Printing Solution ของภาครัฐ | ไม่มี                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ส่วนพัฒนาวิศวกรรม             |
|                                                                                                                         | S7 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เพื่อมุ่งสู่ Digital Printing Solutions ภาครัฐ             | 12. แผนการหาพันธมิตรภาครัฐ สิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษ และ Solution                                    | อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน                                                                          | ไม่มี                                                                                                                    | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด     |

|                                                        |                                                                                                       |                                                                                                              |                                                                                                                                             |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                      |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                        | S8 บริหารการตลาด G2S และบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชิงรุก                                             | 13. แผนการตลาดและบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ISO44001) ตลาด G2S                                        | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนการทบทวนแผนการดำเนินงาน                                                                                        | กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย | 1. ให้งานผู้รับมีข้อเสนอแผนงาน/โครงการต่างๆ ด้านการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 31 มีนาคม 2568 นี้<br>2. ดำเนินการทบทวนแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 และนำเสนอคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้าพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบตามขั้นตอนต่อไป | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด            |
| SO3 พัฒนธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟ                         | S9 รักษาส่วนแบ่งตลาดไฟในระบบสัญญาให้สิทธิประโยชน์                                                     | 14. แผนบริหารประสิทธิภาพบริหารจัดการต้นทุนไม่ผ่านการทำ LEAN                                                  | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนการทบทวนแผนการดำเนินงาน                                                                                        |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ฝ่ายธุรกิจการเงิน                    |
|                                                        | S9 รักษาส่วนแบ่งตลาดไฟในระบบสัญญาให้สิทธิประโยชน์                                                     | 15. แผนจัดทำแผนป้องกันและปราบปรามทุจริต กม. ร่วมกับกรมสรรพสามิตและตัวแทนจำหน่าย                              | อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำสื่อเสียงประชาสัมพันธ์เพื่อณรงค์ป้องกันและปราบปรามทุจริต กม. ร่วมกับกรมสรรพสามิตและตัวแทนจำหน่าย                   | ไม่มี                                                                                                                   | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด            |
|                                                        | S10 ขยายธุรกิจไฟสู่ภูมิภาคใกล้เคียง                                                                   | 16. แผนงานขยายจำนวนลูกค้า คาสิโน ภูมิภาคใกล้เคียง                                                            | ฯน ๕.ค.2567 มียอดสั่งไฟจำนวน 50,000 สำรับ วงเงิน 1.150 ลบ.<br>"แผนงานขยายจำนวนลูกค้า คาสิโน ภูมิภาคใกล้เคียง (อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผน) | ไม่มี                                                                                                                   | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด            |
|                                                        |                                                                                                       | 17. แผนงานเพิ่มเครือข่ายพันธมิตร/vendor อุปกรณ์คาสิโน                                                        | "แผนงานเพิ่มเครือข่ายพันธมิตร/vendor อุปกรณ์คาสิโน (อยู่ระหว่างจัดทำแผนการดำเนินงาน)                                                        | ไม่มี                                                                                                                   | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด            |
|                                                        | S11 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่                                                                     | 18. แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่                                                                                    | ณ ๕.ค.2567 ดำเนินการรับใบ PO มาแล้ว 4 ผลิตภัณฑ์                                                                                             | ไม่มี                                                                                                                   | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด            |
|                                                        | S12 บริหารการตลาดไฟและบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เชิงรุก                                              | 19. แผนการตลาดและบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ISO44001) ตลาดไฟ                                          | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนการทบทวนแผนการดำเนินงาน                                                                                        | กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย | 1. ให้งานผู้รับมีข้อเสนอแผนงาน/โครงการต่างๆ ด้านการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 31 มีนาคม 2568 นี้<br>2. ดำเนินการทบทวนแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 และนำเสนอคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้าพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบตามขั้นตอนต่อไป | ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด            |
| SO4 ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ 5 ความยั่งยืน | S13 ทบทวนกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation                                            | 20. แผนงานทบทวนระบบงานและกระบวนการทำงาน<br>21. แผนงานทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร                                  | อยู่ระหว่างกำหนดแผนการดำเนินงาน                                                                                                             |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ส่วนพัฒนาระบบงานและเทคโนโลยีสารสนเทศ |
|                                                        | S14 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาศักยภาพ ทักษะที่จำเป็นบุคลากรรองรับการขยายตัวของธุรกิจ | 22. แผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร (สื่อสาร / ประเมิน Gap / จัดทำแผน)                                           | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน                                                                                           |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ส่วนพัฒนาระบบงานและเทคโนโลยีสารสนเทศ |
|                                                        |                                                                                                       | 23. โครงการจัดทำแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล ระยะยาว ปี 2569-2573 และแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคลประจำปี 2569 | อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำร่าง TOR                                                                                                           | คว่ำล่าช้าของการจ้างที่ปรึกษาตามระเบียบที่ดูฯ                                                                           | เร่งรัดการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาให้แล้วเสร็จตามแผน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | ส่วนทรัพยากรบุคคล                    |
|                                                        |                                                                                                       | 24. แผนงานจัดตั้ง Cross Functional Team และ PMO                                                              | อยู่ระหว่างดำเนินการกำหนดภารกิจและจัดอุปสงค์ของการจัดตั้งทีมข้ามสายงาน Cross Functional Team และคัดเลือกผู้รับผิดชอบ                        | กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย | 1. ให้งานผู้รับมีข้อเสนอแผนงาน/โครงการต่างๆ ด้านการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 31 มีนาคม 2568 นี้<br>2. ดำเนินการทบทวนแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 และนำเสนอคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้าพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบตามขั้นตอนต่อไป | ส่วนทรัพยากรบุคคล                    |
|                                                        | S15 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ                                                                            | 25. แผนทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง                                                                     | อยู่ระหว่างดำเนินการสำรวจข้อมูลกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงาน                                                      | ไม่มี                                                                                                                   | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | งานกฎหมายและระเบียบการปฏิบัติงาน     |
|                                                        | S16 การขับเคลื่อน ESG เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่ยั่งยืน                                                    | 26. แผนงานจัดทำแผนความยั่งยืนตามกรอบ Eco Efficiency และ GRI (กำหนดปัจจัยยั่งยืน / จัดทำแผนความยั่งยืน)       | อยู่ระหว่างดำเนินการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมเบื้องต้นเพื่อหาความเข้าใจสถานะปัจจุบันขององค์กร                                   | ไม่มี                                                                                                                   | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ส่วนบริหารกลาง                       |
|                                                        | S17 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers                                         | 27. โครงการทบทวนแผนวิสาหกิจ และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2569                                                | อยู่ระหว่างดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่าง TOR                                                                                         | ไม่มี                                                                                                                   | ไม่มี                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง        |

|  |  |                                          |                                                   |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                               |
|--|--|------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|  |  | 28. แผนงานยกระดับ Core Business Enablers | อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน | กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นที่แน่นอน | 1. ให้อำนาจผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการต่างๆ ดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอด้วยวิธีการพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 31 มีนาคม 2568 นี้<br>2. ดำเนินการทบทวนแผนงาน/โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2568 และนำเสนอคณะกรรมการโรงงานเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนนำเสนอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังพิจารณาให้ความเห็นชอบตามขั้นตอนต่อไป | ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง |
|--|--|------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|