

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2568

วัตถุประสงค์/ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบ
SO1 สร้างความเชื่อมั่น ผ่านการยกระดับกระบวนการผลิต การให้บริการตามมาตรฐานสากล และเตรียมพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจโรงงานไฟฟ้า	S1 ยกระดับโรงงานไปสู่มาตรฐานสากล	1. แผนงานการจัดทำและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันภัยในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ให้ส่วนงานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานเพื่ออนุมัติให้แล้วเสร็จภายใน 30 เมษายน 2568	ฝ่ายธุรกิจการเงิน ฝ่ายธุรกิจการเงิน ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
	S1 ยกระดับโรงงานไปสู่มาตรฐานสากล	2. แผนงานการจัดทำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน			
	S2 สื่อสารและสร้างภาพลักษณ์แบรนด์โรงงานไฟฟ้า	3. แผนงานสื่อสารแบรนด์	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน			
	S3 บริหารแผนการหมุนเวียนของชาวองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	4. โครงการจ้างตั้งศึกษาเพื่อศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุนในกิจการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าใหม่ 5. แผนการก่อสร้างโรงงานใหม่	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน			
	S4 เตรียมความพร้อมธุรกิจEntertainment Complex	6. แผนงานทบทวน/ประชุม สร้างสัมพันธ์ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามผลการศึกษารวมวิชาการ	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันภัยในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ให้ส่วนงานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานเพื่ออนุมัติให้แล้วเสร็จภายใน 30 เมษายน 2568	ฝ่ายธุรกิจการเงิน
		7. แผนงานทบทวนแผนการศึกษาความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจ Entertainment Complex	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	1. ความล่าช้าในการขออนุมัติลงทุน 2. ความไม่ชัดเจนของนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับธุรกิจ Entertainment complex	ให้ส่วนงานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานเพื่ออนุมัติให้แล้วเสร็จภายใน 30 เมษายน 2568	ฝ่ายธุรกิจการเงิน
SO2 ขยายผลิตภัณฑ์และบริการด้านสิ่งป้อนการแปลง และ Digital Printing Solution	S6 พัฒนาศักยภาพการผลิตในสิ่งพิมพ์ป้อนการแปลงแบบภาครัฐ	8. แผนงานพัฒนาและสนับสนุนการผลิต/เครื่องมือทางการจัดเก็บภาษี	อยู่ระหว่างดำเนินการจัดพิมพ์ต้นฉบับและพิมพ์สำเนาเอกสารจัดพิมพ์	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาวิศวกรรม
	S7 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เพื่อมุ่งสู่ Digital Printing Solutions ภาครัฐ	9. แผนการตลาดและบริการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (SC44001) ตลาดสิ่งพิมพ์ป้อนค่า	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S5 เพิ่มศักยภาพการผลิตและบริการต้นทุนผลิตและสนับสนุนการผลิต/เครื่องขยายการจัดเก็บภาษี	10. แผนบริหารประสิทธิภาพบริหารจัดการต้นทุนพิมพ์ผ่านการทำ LEAN	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	ไม่มี	ไม่มี	ฝ่ายธุรกิจการเงิน
	S6 พัฒนาศักยภาพการผลิตในสิ่งพิมพ์ป้อนการแปลง และ Digital Printing Solution และ Data Solution	11. แผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ป้อนการแปลง และ Digital Printing Solution และ Data Solution	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันภัยในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ให้ส่วนงานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานเพื่ออนุมัติให้แล้วเสร็จภายใน 30 เมษายน 2568	ส่วนพัฒนาวิศวกรรม
	S7 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เพื่อมุ่งสู่ Digital Printing Solutions ภาครัฐ	12. แผนการตลาดและบริการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ Solution	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงาน ประสานด้วยโรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลรามคำแหง และสำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S8 บริหารการตลาด G2S และบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชิงรุก	13. แผนการตลาดและบริการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (SC44001) ตลาด G2S	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันภัยในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ให้ส่วนงานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานเพื่ออนุมัติให้แล้วเสร็จภายใน 30 เมษายน 2568	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
SO3 พัฒนาศักยภาพผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	S9 รักษาส่วนแบ่งตลาดไฟฟ้าในระบบสัญญาให้สิทธิ	14. แผนบริหารประสิทธิภาพบริหารจัดการต้นทุนไฟฟ้าผ่านการทำ LEAN	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	ไม่มี	ไม่มี	ฝ่ายธุรกิจการเงิน
	S9 รักษาส่วนแบ่งตลาดไฟฟ้าในระบบสัญญาให้สิทธิ	15. แผนจัดทำแบบป้องกันและปราบปรามทุจริต กบ. ร่วมกับกรมสรรพสามิตและตัวแทนจำหน่าย	อยู่ระหว่างดำเนินการเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์เพื่อสมัครผู้ป้องกันและปราบปรามทุจริต กบ. ร่วมกับกรมสรรพสามิตและตัวแทนจำหน่าย	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S10 ขยายธุรกิจไปสู่ภูมิภาคใกล้เคียง	16. แผนงานขยายขายหน่วยลูกค้า คาเซีย อุ้มผาง ไผ่ตง	*ไปทูลเกล้าฯที่ประเทศอิตาลีและอาร์เจนตินา เมื่อวันที่ 11-19 มีนาคม 2568 * ณ มี.ค.68 มีรายได้ 1.150 ลบ.	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
		17. แผนงานเพิ่มเครือข่ายพันธมิตร/vendor อุปกรณ์ภายใน	โรงงานไฟฟ้า ได้ดำเนินการทบทวนพันธมิตรให้และโรงงานกระดาษในประเทศจีน เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2567 ที่ผ่านมา	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด

SO4 ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ ให้ความสำคัญ	S11 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่	18. แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่	ณ มี.ค.2568 ดำเนินการไว้ใน PO วาแล้ว 4 ผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย Dragon/ศรีพันวา/ Jack & Joker/ Agoda 100	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและตลาด
	S12 บริหารการตลาดและบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เชิงรุก	19. แผนการตลาดและบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ISO44001) ตลาดใหม่	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ให้ส่วนงานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการ ดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานเพื่ออนุมัติให้แล้วเสร็จภายใน 30 เมษายน 2568	ส่วนพัฒนาธุรกิจและตลาด
	S13 ทบทวนกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation	20. แผนงานทบทวนระบบงานและกระบวนการทำงาน 21. แผนงานทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน			ส่วนพัฒนาระบบงานและเทคโนโลยีสารสนเทศ
	S14 เสริมสร้างกำลังคนและพัฒนาสมรรถนะ และพัฒนาศักยภาพ ทักษะที่จำเป็นบุคลากรรองรับการขยายตัวของธุรกิจ	22. แผนเสริมสร้างพัฒนสมรรถนะ (สื่อสาร / ประเมิน Gap / จัดทำแผน) 23. โครงการจัดทำแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล ระยะยาว ปี 2569-2573 และแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคลประจำปี 2569	อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน โรงงานไฟฟ้า ดำเนินการประกาศผลผู้ชนะเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจ้างที่ปรึกษาตามระเบียบที่อยู่ในขั้นตอนการแจ้งผู้ชนะ มาลงนามสัญญาจ้าง	คว่าล่าช้าของงบจ้างที่ปรึกษาตามระเบียบพัสดุฯ	เร่งรัดการดำเนินงานจ้างที่ปรึกษาให้แล้วเสร็จตามแผน	ส่วนทรัพยากรบุคคล
		24. แผนงานจัดตั้ง Cross Functional Team และ PMO	อยู่ระหว่างดำเนินการกำหนดภารกิจและวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งทีมข้ามสายงาน Cross Functional Team และคัดเลือกผู้ร่วมทีม	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ให้ส่วนงานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการ ดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานเพื่ออนุมัติให้แล้วเสร็จภายใน 30 เมษายน 2568	ส่วนทรัพยากรบุคคล
	S15 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ	25. แผนบทกฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินการจัดทำและนำเสนอร่างระเบียบคณะกรรมการสวัสดิการโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ว่าด้วยการจัดสวัสดิการด้านค่าตอบแทนช่วยเหลือในกรณีเกิดเหตุภัยพิบัติ อุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และการเสียชีวิต พ.ศ.....ให้คณะกรรมการสวัสดิการโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต พิจารณาเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไขร่างระเบียบดังกล่าวตามมติที่ประชุมคณะกรรมการฯ ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาอีกครั้ง และนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานไฟพิจารณาเห็นชอบตามขั้นตอนต่อไป	ไม่มี	ไม่มี	งานกฎหมายและระเบียบการปฏิบัติงาน
	S16 การขับเคลื่อน ESG เพื่อมุ่งองค์กรที่ยั่งยืน	26. แผนงานจัดทำแผนความยั่งยืนตามกรอบ Eco Efficiency และ GRI (กำหนดปีจียยั่งยืน / จัดทำแผนความยั่งยืน)	จัดทำรายงานการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนบริหารงานกลาง
	S17 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers	27. โครงการทบทวนแผนวิสาหกิจ และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 28. แผนงานยกระดับ Core Business Enablers	โรงงานไฟฟ้า ดำเนินการประกาศผลผู้ชนะเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 และดำเนินการลงนามสัญญาจ้าง เมื่อวันที่ยี่สิบเอ็ด มีนาคม ที่ 1 เมษายน 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างที่ปรึกษาดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงานและรวบรวมปัจจัยนำเข้าต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อยู่ระหว่างดำเนินการในขั้นตอนทบทวนแผนการดำเนินงาน	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1. ให้ส่วนงานผู้รับผิดชอบแผนงาน/โครงการ ดำเนินการทบทวนแผนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสภาพคล่องทางการเงินและงบประมาณ เสนอฝ่ายบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการโรงงานเพื่ออนุมัติให้แล้วเสร็จภายใน 30 เมษายน 2568 2. ปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานตามความจำเป็นและความเหมาะสมด้านงบประมาณที่จำกัด	ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง