

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 3 ปีงบประมาณ 2568

วัตถุประสงค์/เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบ
SO1 สร้างความเชื่อมั่น ผ่านการยกระดับกระบวนการผลิต การให้บริการตามมาตรฐานสากล และเตรียมพร้อมสู่การขยายธุรกิจโรงงานไฟฟ้า	S1 ยกระดับโรงงานไปสู่มาตรฐานสากล	1. แผนงานการจัดทำมาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2569 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจการเงิน
	S1 ยกระดับโรงงานไปสู่มาตรฐานสากล	2. แผนงานการจัดทำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2570 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจการเงิน
	S2 สื่อสารและสร้างภาพลักษณ์แบรนด์โรงงานไฟฟ้า	3. แผนงานสื่อสารแบรนด์	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2569 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S3 บริหารแผนการลงทุนระยะยาวขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	4. โครงการจ้างที่ปรึกษาเพื่อศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุนในการก่อสร้างโรงงานไฟฟ้าใหม่	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2569 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
	S4 เตรียมความพร้อมธุรกิจEntertainment Complex	5. แผนการก่อสร้างโรงงานใหม่	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	1. ความล่าช้าในการขออนุมัติลงทุน 2. ความไม่ชัดเจนของนโยบายหรือรัฐบาลเกี่ยวกับธุรกิจ Entertainment complex	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2569 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจการเงิน
		6. แผนงานปะปะ/ปะจุน สร้างสัมพันธ์กับหน่วยงานภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามผลการศึกษารวมวิชาการ	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการเกี่ยวกับรัฐบาล	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S4 เตรียมความพร้อมธุรกิจEntertainment Complex	7. แผนงานทบทวนแผนการศึกษาความเป็นไปได้ในท่าเรือธุรกิจ Entertainment Complex	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการเกี่ยวกับความสอดคล้อง	ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
		8. แผนงานพัฒนาและสนับสนุนประสิทธิภาพการขับเคลื่อนทาง	โรงงานไฟฟ้า ดำเนินการจัดทำตั้งแต่ปีงบประมาณ 2565 ถึงปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุงแก้ไขตามข้อบกพร่องและข้อบกพร่องตามข้อเสนอแนะของกรมสรรพสามิต	ความล่าช้าในการรวบรวมการพิจารณาต้นทุนปีงบประมาณ 2565	เร่งรัดการดำเนินงานไปดำเนินการปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องและข้อบกพร่องของแผนปี ตามข้อเสนอแนะของกรมสรรพสามิต เพื่อนำเสนอกรมภายใน 31 ธันวาคม 2568	ส่วนพัฒนาวิศวกรรม
SO2 ขยายผลิตภัณฑ์และบริการด้านสิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษ และ Digital Printing Solution	S6 พัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษ ภาครัฐ	9. แผนการตลาดและบริการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ISO44001) ตลาดสิ่งพิมพ์ลดมลพิษ	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2570 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S7 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เชื่อมโยง Digital Printing Solutions ภาครัฐ	10. แผนการลดและบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย LEAN	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2571 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจการเงิน
	S5 เพิ่มศักยภาพการผลิตและบริการต้นทุนผลิตภัณฑ์กระดาษ/เครื่องเขียนการจัดเก็บภาษี	11. แผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษ และ Digital Printing Solution และ Data Solution	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2569 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาวิศวกรรม
	S7 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เชื่อมโยง Digital Printing Solutions ภาครัฐ	12. แผนการหาพันธมิตรภาครัฐ สิ่งพิมพ์ลดการปล่อยมลพิษ และ Solution	อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนงานร่วมกับโรงพยาบาลศิริราช และโรงพยาบาลราชมนิตรี	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S8 บริหารการตลาด G2G และบริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชิงรุก	13. แผนการตลาดและบริการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ISO44001) ตลาด G2G	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2570 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S10 ขยายธุรกิจไปสู่ภูมิภาคใกล้เคียง	14. แผนบริหารประสิทธิภาพบริหารจัดการต้นทุนไฟฟ้าจากการทำ LEAN	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้าฯ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2571 ตามมติคณะกรรมการฯ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจการเงิน
		15. แผนการจัดทำแบบบิลท์และปราบปรามไฟฟ้า กม. ร่วมกับกรมสรรพสามิตและตัวแทนจำหน่าย	อยู่ระหว่างดำเนินการและพัฒนาร่วมกับวิศวกรตรวจสอบไฟฟ้าโครงการไฟฟ้า ก.ไฟฟ้าโครงการร่วมกับสำนักงานตรวจสอบไฟฟ้าและปราบปราม กรมสรรพสามิต	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S10 ขยายธุรกิจไปสู่ภูมิภาคใกล้เคียง	16. แผนงานขยายจำนวนลูกค้า คาสิโน คู่มือภาคใกล้เคียง	- ไปลูกค้าที่ต่างประเทศฮองกงและฮ่องกง เมื่อวันที่ 11-19 มีนาคม 2568 - ณ ไคมาส 3/2568 มีรายได้ 2.03 ลบ.	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
SO3 พัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์จำหน่ายไฟฟ้า	S9 รักษาส่วนแบ่งตลาดไฟฟ้าในระบบสัญญาไฟฟ้า	17. แผนงานเพิ่มเครือข่ายพันธมิตร/vendor อุปกรณ์ภายใน	โรงงานไฟฟ้า ได้ดำเนินการพัฒนาพันธมิตรผลิตไฟฟ้าและโรงงานกระดาษในประเทศจีน เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2567 ที่ผ่านมา	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด

SO4 ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ ให้ความสำคัญ	S11 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่	18. แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่	ณ ไตรมาส 3/2568 มีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในระบบ สัญญาให้สิทธิ = 11.77 ลบ. ณ ไตรมาส 3/2568 ดำเนินการรับใบ PO มาแล้ว 7 ผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย Dragon/ ศรีพันว/ Jack & Joker/ Agoda /WPT Deck / V&P	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและตลาด
	S12 บริหารการตลาดและบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เชิงรุก	19. แผนการตลาดและบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ISO44001) ตลาดไท	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่าย ไฟฟ้าเข้า ส่งและต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เงินไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2570 ตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและตลาด
	S13 ทบทวนกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation	20. แผนงานทบทวนระบบงานและกระบวนการทำงาน	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่าย ไฟฟ้าเข้า ส่งและต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เงินไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2569 ตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ไม่มี	ส่วนพัฒนาระบบงานและเทคโนโลยีสารสนเทศ
		21. แผนงานทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร	อยู่ระหว่างกำหนดแผนการดำเนินงาน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาระบบงานและเทคโนโลยีสารสนเทศ
	S14 เสริมสร้างตัวชี้วัดและวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาศักยภาพ ทักษะที่จำเป็นบุคลากรรองรับการขยายตัวของธุรกิจ	22. แผนและริเริ่มสร้างวัฒนธรรมองค์กร (สื่อสาร / ประเมิน Gap / จัดทำแผน)	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่าย ไฟฟ้าเข้า ส่งและต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เงินไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการในปีงบประมาณ 2569 ตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ไม่มี	ส่วนทรัพยากรบุคคล
		23. โครงการจัดทำแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล ระยะยาว ปี 2569-2573 และแผนปฏิบัติการด้านทรัพยากรบุคคลประจำปี 2569	คณะกรรมการตรวจรับได้ดำเนินการตรวจรับงานงวดที่ 2 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนทรัพยากรบุคคล
		24. แผนงานจัดตั้ง Cross Functional Team และ PMO	อยู่ระหว่างกำหนดวัน เวลา ในการฝึกอบรมประมาณเดือน กรกฎาคม 2568	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนทรัพยากรบุคคล/ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
	S15 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ	25. แผนทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง	1. จะเปิดโรงงานไฟฟ้า ด้วยหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า พ.ศ. 2553 2. จะเปิดโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิตว่าด้วยการเงิน การบัญชี และงบประมาณ พ.ศ. 2563 จากการประชุมหารือ ฝ่ายกฎหมาย ฯ ได้ทราบถึงประเด็นทางกฎหมายในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกันของทั้งโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ที่มีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของโรงงานไฟฟ้าของส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาดและส่วนบัญชีและการเงิน เป็นที่เรียบร้อย ทั้งนี้ส่วนกฎหมายฯ อยู่ระหว่างดำเนินการวิเคราะห์รายละเอียดตามความเห็นในประเด็นกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับการทำงานของส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด และส่วนบัญชีและการเงิน ตามขั้นตอนต่อไป	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	งานกฎหมายและระเบียบการปฏิบัติงาน
		S16 การขับเคลื่อน ESG เพื่อมุ่งองค์กรที่ยั่งยืน	26. แผนงานจัดทำแผนความยั่งยืนตามกรอบ Eco Efficiency และ GRI (กำหนดปัจจัยยั่งยืน / จัดทำแผนความยั่งยืน)	จัดทำรายงานการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนบริหารงานกลาง
	S17 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers	27. โครงการทบทวนแผนวิสัยทัศน์ และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี 2569	คณะกรรมการโรงงานไฟฟ้าจักรเย็บผ้าผืนผืนยุทธศาสตร์ ประจำปี 2569-2573 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2569 ของโรงงานไฟฟ้า เย็บเรียบร้อยแล้ว เมื่อในคราวการประชุมที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการจัดส่งให้ สรร. ตามวิธีการและขั้นตอนที่กำหนด	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
		28. แผนงานยกระดับ Core Business Enablers	อยู่ระหว่างผู้รับผิดชอบแต่ละฝ่ายดำเนินการจ้าง ที่ปรึกษา ตามขั้นตอนแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง