

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ประจำปีไตรมาส 4 ปีงบประมาณ 2568

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์	กิจกรรม/แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบ
SO1 สร้างความเชื่อมั่น ผ่านการยกระดับกระบวนการผลิต การให้บริการตามมาตรฐานสากล และเตรียมพร้อมผู้ขายธุรกิจโรงงานใหม่	51 ยกระดับโรงงานให้สู่มาตรฐานสากล	1. แผนงานการจัดทำและพัฒนาระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ISO 9001	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2569 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์
	51 ยกระดับโรงงานให้สู่มาตรฐานสากล	2. แผนงานการจัดทำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2570 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์
	52 สื่อสารและสร้างภาพลักษณ์แบรนด์โรงงานใหม่	3. แผนงานสื่อสารแบรนด์	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2569 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	53 บริหารแผนกลงทุนระยะยาวขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ	4. โครงการจ้างบริษัทภายนอกเพื่อศึกษาความคุ้มค่าของการลงทุนในการก่อสร้างโรงงานใหม่	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2569 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่
		5. แผนการก่อสร้างโรงงานใหม่	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	1. ความล่าช้าในการขออนุมัติลงทุน 2. ความไม่ชัดเจนของนโยบายของรัฐบาลเกี่ยวกับธุรกิจ Entertainment complex	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2569 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์
	54 เตรียมความพร้อมธุรกิจEntertainment Complex	6. แผนงานทบทวน/ประชุม สร้างสัมพันธ์ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามหลักการศึกษารวมอื่นๆ 7. แผนงานทบทวนแผนการศึกษาความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจ Entertainment Complex	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่มีความสอดคล้องกับนโยบาย	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
SO2 ขยายผลิตภัณฑ์และบริการด้านสิ่งป้อนการแปลง และ Digital Printing Solutions	56 พัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ป้อนการแปลงแบบภาครัฐ	8. แผนงานพัฒนาและบริหารจัดการผลิตภัณฑ์ของทางบริษัท	โรงงานใหม่ ด้านการจัดทำคัตเตอร์ปั๊มและปั๊มอุตสาหกรรมสำหรับ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการปรับปรุง แต่ก็ยังต้องปรับแก้จุดบกพร่องที่คาดว่าจะสามารถส่งมอบให้พร้อมใช้งานได้ ปัจจุบันอยู่ผ่านขั้นตอนการส่งมอบให้พร้อมใช้งานได้	ความล่าช้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปั๊มและปั๊มอุตสาหกรรม	เร่งรัดการดำเนินงานให้ทันตามแผนดำเนินการปรับปรุงให้ทันกับคู่แข่งในตลาดผลิตภัณฑ์ของแบบภาครัฐ ตามข้อเสนอแนะของกรมสรรพสามิต เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการภายใน 31 ธันวาคม 2568	ส่วนพัฒนาวิศวกรรม
	57 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เพื่อมุ่งสู่ Digital Printing Solutions ภาครัฐ	9. แผนการตลาดและบริการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ISCA4001) ตลาดสิ่งพิมพ์ป้อน	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2570 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	55 เพิ่มศักยภาพการผลิตและบริการต้นทุนผลิตและป้อนการผลิต/เครื่องขยายการจัดเก็บภาษี	10. แผนบริหารประสิทธิภาพบริหารจัดการต้นทุนพื้นที่ผ่านการทำ LEAN	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2571 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์
	56 พัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ป้อนการแปลงแบบภาครัฐ	11. แผนงานพัฒนาผลิตภัณฑ์สิ่งพิมพ์ป้อนการแปลง และ Digital Printing Solution และ Data Solution	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2569 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาวิศวกรรม
	57 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เพื่อมุ่งสู่ Digital Printing Solutions ภาครัฐ	12. แผนการทบทวนนวัตกรรมธุรกิจ สิ่งพิมพ์ป้อนการแปลง และ Solution	1. บริษัท สตีลธรี จำกัด (มหาชน) จำหน่ายเครื่อง Christmas Menu พิมพ์ดีดพร้อม 2 หน้า จำนวน 30 แผ่น คิดเป็นรายได้ 900 บาท 2. ศูนย์กลาง ชั่วคราว จำหน่าย 3 รายการ ประกอบด้วย 1. การ์ดแบบที่ 1-5 (2,000 ใบ) 2. Black Light 3. การ์ดแบบที่ 6 (250 ใบ) 3. โรงพยาบาลศิริราช จำหน่ายปริมาณบัตร 3 แผ่นและกระดาษเคลือบใบปริมาณ 12 ชิ้น คิดเป็นรายได้ 16,200 บาท. 4. มหาวิทยาลัยศิลปากร จำหน่ายปริมาณบัตร ประจำปีการศึกษา 2567 15,000 ใบ คิดเป็นรายได้ 15,000 บาท	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	58 บริหารการตลาด G2G และบริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรัฐ	13. แผนการตลาดและบริการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ISCA4001) ตลาด G2G	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2570 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
SO3 พัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์จำหน่าย	59 รักษาส่วนแบ่งตลาดในกระบวนการผลิต	14. แผนบริหารประสิทธิภาพบริหารจัดการต้นทุนผ่านการทำ LEAN	บททวนแผนกดำเนินงานตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประโยชน์ในการจำหน่ายไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อโครงการดำเนินงานและงบประมาณรายจ่ายไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	บททวนแผนกดำเนินงานไม่ดำเนินการในงบประมาณ 2571 ตามคิดและกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์

SO4 ชั้นเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ ผู้รวม ยั่งยืน	S9 รักษาส่วนแบ่งตลาดในในระบบสัญญาให้สิทธิ์	15. แผนจัดทำแผนป้องกันและปราบปรามทุจริต กม. ร่วมกับกรมสรรพสามิตและตัวแทนจำหน่าย	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด
	S10 ขยายธุรกิจใหม่สู่ภูมิภาคใกล้เคียง	16. แผนงานขยายจำนวนลูกค้า คาสิโน ภูมิภาค ใกล้เคียง	ไปพบลูกค้าที่ประเทศฮ่องกงและอาร์เจนตินา เมื่อวันที่ 11-19 มีนาคม 2568 และ ณ ก.ย. 68 มีรายได้ 3.35 ลบ.	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและตลาด
		17. แผนงานเพิ่มเครือข่ายพันธมิตร/vendor อุปกรณ์คาสิโน	โรงงานใหม่ ได้ดำเนินการพบปะพันธมิตรผลิตไฟและโรงงานกระดาษ ในประเทศจีน เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2567 พยายาม	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและตลาด
	S11 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ใหม่	18. แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่	ณ 30 ก.ย. 68 มีรายได้จากการจำหน่ายไปต่อกระเบสัญญาให้สิทธิ์ = 70.83 ลบ. - ณ 30 ก.ย. 68 ดำเนินการรับใบ PO 7 ผลิตภัณฑ์ ประกอบด้วย Dragon/ ศรีพิภพ/ Jack & Joker/ Agoda /WPT Deck / V&P	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาธุรกิจและตลาด
	S12 บริหารการตลาดและบริหารผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย เชิงรุก	19. แผนการตลาดและบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย (ISO44001) ตลาดไฟ	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันโซลาร์ในการจำหน่ายโซลาร์ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณจ่ายไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการใน ปีงบประมาณ 2570 ตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาธุรกิจและตลาด
	S13 ทบทวนกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation	20. แผนงานทบทวนระบบงานและกระบวนการ ทำงาน	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันโซลาร์ในการจำหน่ายโซลาร์ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณจ่ายไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการใน ปีงบประมาณ 2569 ตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนพัฒนาระบบงานและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
		21. แผนงานทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนพัฒนาระบบงานและ เทคโนโลยีสารสนเทศ
	S14 เสริมสร้างกำลังและวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาศักยภาพ ทักษะที่จำเป็นบุคลากร รองรับการขยายตัวของธุรกิจ	22. แผนเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร (สื่อสาร / ประเมิน Gap / จัดทำแผน)	ทบทวนแผนการดำเนินงานตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568	กระบวนการสรรหาสัญญาผู้รับประกันโซลาร์ในการจำหน่ายโซลาร์ ส่งผลต่อรายได้จากการดำเนินงานและงบประมาณจ่ายไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	ทบทวนแผนการดำเนินงานไปดำเนินการใน ปีงบประมาณ 2569 ตามมติคณะกรรมการ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2568	ส่วนทรัพยากรบุคคล
		23. โครงการจัดทำแผนแม่บทด้านทรัพยากรบุคคล ระยะยาว ปี 2569-2573 และแผนปฏิบัติการด้าน ทรัพยากรบุคคลประจำปี 2569	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนทรัพยากรบุคคล
		24. แผนงานจัดตั้ง Cross Functional Team และ PMO	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนทรัพยากรบุคคล/ส่วน แผนงานและบริหารความเสี่ยง
		S15 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ	25. แผนทบทวนกฎหมาย ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	ไม่มี	งานกฎหมายและระเบียบการ ปฏิบัติงาน
	S16 การขับเคลื่อน ESG เพื่อมุ่งองค์กรที่ยั่งยืน	26. แผนงานจัดทำแผนความยั่งยืนตามกรอบ Eco Efficiency และ GRI (กำหนดปัจจัยยั่งยืน / จัดทำ แผนความยั่งยืน)	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนบริหารงานกลาง
	S17 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers	27. โครงการทบทวนแบบวิสาหกิจ และจัดทำ แผนปฏิบัติการประจำปี 2569	ศึกษาหาข้อมูลระหว่างดำเนินการจัดทำระบบประเมินผล Balanced Scorecard (BSC) ประจำปี 2569 ในระดับองค์กร ระดับฝ่าย และระดับส่วนงาน และจัดทำระดับความเสี่ยง และเป้าหมายหรือด้านเป้าหมายของการบริหารความเสี่ยงระดับ องค์กร ประจำปี 2569	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
		28. แผนงานยกระดับ Core Business Enablers	ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน	ไม่มี	ไม่มี	ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง