

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงงานไฟ กมสรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2569

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบ
SO1 สร้างความเชื่อมั่น ผ่านการยกระดับกระบวนการผลิต การให้บริการตามมาตรฐานสากล และเตรียมพร้อมสู่การขยายธุรกิจโรงงานไฟ	S1 ยกระดับโรงงานไฟสู่มาตรฐานสากล	1. โครงการจัดทำและพัฒนาระบบบริหารจัดการคุณภาพ (ISO 9001)	ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์จัดทำหนังสือขอมติมติสูงสุดอบรมเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบัน HR อยู่ระหว่างจัดทำหนังสืออนุมัติจัดจ้าง เป้าหมาย HR แล้วเสร็จภายใน 12 ส.ค.	ไม่มี	ไม่มี	- ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์
	S2 สื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์แบรนด์	2. แผนงานการสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร	ดำเนินการสื่อสารแบรนด์ตามแผนฯ (รายละเอียดตามแต่ละเดือน)	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ
	S3 พัฒนาระบบสร้างพื้นฐานและกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถทางธุรกิจ	3. โครงการวิเคราะห์ความเหมาะสมในการจัดหาอาคารหรือระบบสาธารณูปโภคเพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งโรงงานที่ผลิตสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงแห่งใหม่ฯ	อยู่ระหว่างการจัดทำขอบเขตการดำเนินงาน	เนื่องจากสคร. มีนโยบายแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาแนวทางการดำเนินการด้านกริพิมพ์ร่วมกันของรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง โรงงานไฟฯ จึงต้องขอความชัดเจนของคณะทำงานดังกล่าว	เร่งรัดและติดตามการทบทวนแนวทางการดำเนินการด้านการพิมพ์ร่วมกันของรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลังอย่างใกล้ชิด	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
SO2 ขยายผลิตภัณฑ์และบริการด้านสิ่งปลอดการปลอมแปลง และ Digital Printing Solution	S4 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และโอกาสทางการตลาดธุรกิจสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงภาครัฐ	4. แผนงานพัฒนาและเสริมและเครื่องหมายจับกับภาษีและสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง	1. รายได้เสริมปรสพสามิต : 22.44 ล้านบาท 2. รายได้สิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงอื่นๆ : อยู่ระหว่างการดำเนินงานรวบรวมข้อมูลพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มเติม 3. จำนวนของเสริมปรสพสามิต/เครื่องหมายจับกับภาษีใหม่ : ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด ได้สำรวจความต้องการของลูกค้า/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์ -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด -ส่วนพัฒนานวัตกรรม
	S5 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เพื่อมุ่งสู่ Digital Printing Solutions ภาครัฐ	5. แผนสรรหาและบริหารจัดการพันธมิตรธุรกิจ (Supplier diversification model)	อยู่ระหว่างการประชุมกำหนดสถานที่ ในการประชุมประจำเดือน อนุกรรมการตลาด	ไม่มี	ไม่มี	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร
	S6 สร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า G to G และเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภาครัฐ	6. แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจสิ่งพิมพ์ฯ	ดำเนินการประชุมเตรียมความพร้อม/กำหนดขอบเขตการจัดข้อมูลลูกค้า เมื่อวันที่ 12 พย 68 จัดทำร่าง TOR และดำเนินการจ้างบริษัท เรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด
	S7 ร่วมมือผลิตภัณฑ์รายได้พิเศษสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟ	7.แผนป้องกันและปราบปรามไฟผิดกฎหมายร่วมกับกรมสรรพสามิตหรือตัวแทนจำหน่าย	เสนอคณะกรรมการควบคุมสถานการณ์ไฟฯ เห็นชอบแผนในวันที่ 3 ธันวาคม 68 และจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เรียบร้อยแล้วอยู่ระหว่างการเผยแพร่	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด
SO3 พัฒนาธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟ	S7 ร่วมมือผลิตภัณฑ์รายได้พิเศษสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟ	8. แผนงานการกำกับดูแลบริหารสัญญาสัมปทานสิทธิการซื้อไฟ	อยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาและประกาศผลผู้ชนะการประมูล	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด
	S8 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และโอกาสทางการตลาดธุรกิจไฟ	9. แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับไฟ	1. ระดับความสำเร็จของการขับเคลื่อนพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับไฟ : - งานพิมพ์หลายเส้นโดยใช้พร้อตต้องพิมพ์หน้าไฟ ไม่สามารถพิมพ์ได้เนื่องจากเครื่องพิมพ์ไม่สามารถพิมพ์ได้ - งานพิมพ์ไฟสีทอง ไม่สามารถพิมพ์ได้ เนื่องจากหาเดสทินที่ลูกค้าต้องการไม่ได้ 2. รายได้จากจำหน่ายไฟนอกระบบสัญญาให้สิทธิ : 21.09 ล้านบาท 3. จำนวนของผลิตภัณฑ์ไฟใหม่ : ส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด ได้สำรวจความต้องการของลูกค้า/หน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว	พรบ.ไฟหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่ม ห้ามพิมพ์ไฟนอกสถานที่ของโรงงานไฟ ศึกษา พรบ.ไฟหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม เนื่องจากมีข้อกำหนดเรื่องห้ามพิมพ์ไฟนอกสถานที่ของโรงงานไฟ	ศึกษา พรบ.ไฟหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม เนื่องจากมีข้อกำหนดเรื่องห้ามพิมพ์ไฟนอกสถานที่ของโรงงานไฟ	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์ -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด -ส่วนพัฒนานวัตกรรม
	S4 ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ ผู้ความยั่งยืน	10. แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจไฟ	ดำเนินการประชุมเตรียมความพร้อม/กำหนดขอบเขตการจัดข้อมูลลูกค้า เมื่อวันที่ 12 พย 68	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด
	S10 ยกระดับกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation	11. โครงการทบทวนระบบงานและกระบวนการทำงาน	อยู่ระหว่างดำเนินการตามระเบียบของพัสดุ (1.ประกาศแผนการจัดซื้อจัดจ้างของพัสดุแล้ว 2.อยู่ระหว่างแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาร่างขอบเขตงาน)	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาระบบงานและเทคโนโลยีสารสนเทศ
SO4 ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ ผู้ความยั่งยืน	S10 ยกระดับกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation	12. แผนทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร	เตรียมความพร้อมในการรวบรวมข้อมูลเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาระบบงานและ
	S11 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาศักยภาพบุคลากร	13.โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร	อยู่ระหว่างทบทวนแผนฯ และนำเสนอผู้อำนวยการอนุมัติดำเนินการต่อไป	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายอำนาจการ -ส่วนทรัพยากรบุคคล
	S11 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาศักยภาพบุคลากร	14. โครงการทบทวน Competency Model	1. ความสำเร็จการขับเคลื่อนแผนการจัดทำ Competency Model : รวบรวม Competency Model Job Description Job Specification และ Key Performance Indicator เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการนัดประชุมผู้บริหาร 2. ระดับสมรรถนะเป็นไปตามที่คาดหวัง : รวบรวม Competency Model Job Description Job Specification และ Key Performance Indicator เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการนัดประชุมผู้บริหาร	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี	-ฝ่ายอำนาจการ -ส่วนทรัพยากรบุคคล
	S12 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ เพื่อความคล่องตัว	15. แผนทบทวนกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง	อยู่ระหว่างศึกษากฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ที่จะต้องปรับปรุง/แก้ไข	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายอำนาจการ -งานกฎหมายและระเบียบการปฏิบัติงาน
	S13 การขับเคลื่อนการดำเนินงานที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม/ ESG	16. โครงการเตรียมความพร้อมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Carbon Footprint Organization)	ดำเนินการทบทวนของปี 2568 เรียบร้อยแล้ว/ติดตามแผนงานเรียบร้อยแล้ว เก็บข้อมูลปี 2568 เรียบร้อยแล้ว อยู่ระหว่างจัดทำและทบทวนกิจการแผนปี 2569 เพื่อเปลี่ยนข้อมูลปีฐาน	ไม่มี	ไม่มี	องค์กร

S14 ยกระดับการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers	17. โครงการทบทวนแผนวิสาหกิจและจัดทำแผนปฏิบัติการ	ดำเนินการขออนุมัติจ้างที่ปรึกษา จากผู้อำนวยการ เห็นชอบแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของพัสดุในชั้นก่อนการประชุมคณะกรรมการร่าง TOR	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนารูปร่างองค์กร -ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
S14 ยกระดับการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers	18. โครงการยกระดับ Core Business Enablers	ดำเนินการขออนุมัติจ้างที่ปรึกษา จากผู้อำนวยการ เห็นชอบแล้ว และอยู่ระหว่างดำเนินการตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างของพัสดุในชั้นก่อนการประชุมคณะกรรมการร่าง TOR	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนารูปร่างองค์กร -ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง