

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงงานไฟ กทมรสรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2569

| วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ | ยุทธศาสตร์ | แผนงาน/โครงการ | ผลการดำเนินงาน | ปัญหาอุปสรรค | ข้อเสนอแนะ | ผู้รับผิดชอบ | |
|--|--|---|--|--|--|--|--|
| SO1 สร้างความเชื่อมั่น ผ่านการยกระดับกระบวนการผลิต การให้บริการตามมาตรฐานสากล และเตรียมพร้อมผู้ขายขยายธุรกิจโรงงานไฟ | S1 ยกระดับโรงงานให้สู่มาตรฐานสากล | 1. โครงการจัดทำและพัฒนาระบบบริหารจัดการคุณภาพ (ISO 9001) | กำลังอยู่ระหว่างร่างเอกสารแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมคุณภาพ (QMR) และคณะทำงานควบคุมคุณภาพ (DCC) | ความล่าช้าในการขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมคุณภาพ (QMR) และคณะทำงานควบคุมคุณภาพ (DCC) | เร่งรัดกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมคุณภาพ (QMR) และคณะทำงานควบคุมคุณภาพ (DCC) ให้แล้วเสร็จตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด | - ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์ | |
| | S2 สื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์แบรนด์ให้โรงงานไฟ | 2. แผนงานการสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร | ดำเนินการสื่อสารแบรนด์ตามแผนฯ ประชาสัมพันธ์ ประจำปี 2569 แดงแพรงค์ความถี่ 6 เรื่อง และ ข่าวต่างๆ ของโรงงานไฟ 2 เรื่อง ผ่านช่องทางโซเชียลมีเดียต่างๆ | ไม่มี | ไม่มี | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด -งานวิเทศสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร | |
| | S3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถทางธุรกิจ | 3. โครงการวิเคราะห์ความเหมาะสมในการจัดหาอาคารพร้อมระบบสาธารณูปโภคเพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งโรงงานที่ผลิตสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงแห่งใหม่ | อยู่ระหว่างการจัดทำขอบเขตการดำเนินงาน | เนื่องจากสคร. มีนโยบายแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาแนวทางการดำเนินการด้านการพิมพ์ร่วมกับของรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง โรงงานไฟฯ จึงต้องรอความชัดเจนของคณะทำงานดังกล่าว | เร่งรัดและติดตามการทบทวนแนวทางการดำเนินการด้านการพิมพ์ร่วมกับของรัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงการคลังอย่างใกล้ชิด | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง | |
| SO2 ขยายผลิตภัณฑ์และบริการด้านสิ่งปลอดการปลอมแปลง และ Digital Printing Solution | S4 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และโอกาสทางการตลาดธุรกิจสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงภาครัฐ | 4. แผนงานพัฒนาแอปพลิเคชันและเครื่องหมายจัดเก็บภาษี และสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง | 56.09 ล้านบาท ไปประกาศเชิญซอง ม.ม.พิดล อยู่ในขั้นตอนการออกแบบ และเจรจา นำเสนอข้อมูลราคาให้กับลูกค้า ดำเนินการพัฒนาและออกแบบต้นฉบับแพลตฟอร์มและออกแบบโปรแกรมใหม่ เสนอกรมสรรพสามิตเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างกรมฯ ดำเนินการในขั้นตอนการปรับปรุงแก้ไขในประกาศกระทรวงที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอนต่อไป | ไม่มี ไม่มี | ไม่มี ไม่มี | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์ -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด -ส่วนพัฒนานวัตกรรม | |
| | S5 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เพื่อมุ่งสู่ Digital Printing Solutions ภาครัฐ | 5. แผนยุทธศาสตร์และบริหารจัดการพันธมิตรธุรกิจ (Supplier diversification model) | อยู่ระหว่างรอกำหนดการเดินทางระหว่างวันที่ 19-23 เม.ย. 69 | ไม่มี | ไม่มี | ไม่มี | ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร |
| | S6 สร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า G to G และเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภาครัฐ | 6. แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจสิ่งพิมพ์ฯ | บริษัทฯ จัดส่งรายงานงวดที่ 2 เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย ลักษณะข้อมูลลูกค้าและสรุปรายการข้อมูลที่สำคัญด้านลูกค้า จากแหล่งข้อมูล หุทัยภูมิ เช่น เว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง และเว็บไซต์ของหน่วยงานรัฐในหัวข้อการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงดำเนินการรวบรวมข้อมูลลูกค้าในปัจจุบันของโรงงานไฟ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต พร้อมออกแบบโครงสร้างระบบฐานข้อมูลและแบบฟอร์มเก็บข้อมูลลูกค้า และออกแบบแนวทางการจัดเก็บข้อมูล และจัดทำแบบฟอร์มเก็บข้อมูลลูกค้า เพื่อจัดเก็บข้อมูลในด้านความต้องการและความคาดหวังต่อผลิตภัณฑ์และบริการ | ไม่มี | ไม่มี | ไม่มี | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด |
| | S7 ร่วมมือผลักดันรายได้โตตามสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟ | 7.แผนป้องกันและปราบปรามไฟผิดกฎหมายร่วมกับกรมสรรพสามิตหรือตัวแทนจำหน่าย | เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2569 นายกษิษฐ์ ศิริวัฒน์ รองผู้อำนวยการโรงงานไฟ หัวหน้าฝ่ายธุรกิจการพิมพ์ หัวหน้าส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด หัวหน้าส่วนผลิตไฟฟ้อก เข้าร่วมเผยแพร่ความรู้วิธีการตรวจสอบไฟฟ้ผลิตโดยโรงงานไฟ กับไฟผิดกฎหมาย พร้อมมอบตัวอย่างไฟ และเอกสารประกอบการเผยแพร่ เพื่อสร้างการรับรู้ ร่วมกับสำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม ประกอบด้วย นายสุเมธ ฤทธิเจริญ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม กรมสรรพสามิต ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและปราบปราม ผู้อำนวยการส่วนป้องกันและปราบปราม 1 หัวหน้าฝ่ายป้องกันและปราบปราม 1-6 และหัวหน้าชุดสายตรวจ ณ ห้องประชุมชั้น 5 สำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม | ไม่มี | ไม่มี | ไม่มี | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด |
| SO3 พัฒนาธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟ | S7 ร่วมมือผลักดันรายได้โตตามสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟ | 8. แผนงานการกำกับดูแลบริหารสัญญาสัมพันธ์ | มีการประชุมเพื่อรายงานผลการดำเนินงานในวันที่ 2 เม.ย. 69 | ไม่มี | ไม่มี | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด | |
| | S8 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และโอกาสทางการตลาดธุรกิจ | 9. แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจเกี่ยวเนื่องกับไฟ | ดำเนินการเสร็จสิ้นตามแผน (1. ไฟทอง 2. ไฟอาหารไทยและไฟวัดไทย) สรุปยอดจำหน่ายไฟออกสัมปทานสะสม ณ เดือนมีนาคม 2569 คิดเป็นรายได้รวมทั้งสิ้น 31.50 ล้านบาท ดำเนินการเสร็จสิ้นตามแผน (1. ไฟทอง 2. ไฟอาหารไทยและไฟวัดไทย) | พบ.ไฟหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่ม หัวหน้าไฟฟ้อกสถานที่ของโรงงานไฟ ไม่มี ไม่มี | ศึกษา พบ.ไฟหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม เนื่องจากมีข้อกำหนดเรื่องห้ามพิมพ์ไฟฟ้อกสถานที่ของโรงงานไฟ ไม่มี ไม่มี | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์ -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด -ส่วนพัฒนานวัตกรรม | |
| | S4 ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ ผู้มีความยั่งยืน | 10. แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจไฟ | บริษัทฯ จัดส่งรายงานงวดที่ 2 เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วย ลักษณะข้อมูลลูกค้าและสรุปรายการข้อมูลที่สำคัญด้านลูกค้า จากแหล่งข้อมูล หุทัยภูมิ เช่น เว็บไซต์ของกรมบัญชีกลาง และเว็บไซต์ของหน่วยงานรัฐในหัวข้อการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงดำเนินการรวบรวมข้อมูลลูกค้าในปัจจุบันของโรงงานไฟ และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในอนาคต พร้อมออกแบบโครงสร้างระบบฐานข้อมูลและแบบฟอร์มเก็บข้อมูลลูกค้า และออกแบบแนวทางการจัดเก็บข้อมูล และจัดทำแบบฟอร์มเก็บข้อมูลลูกค้า เพื่อจัดเก็บข้อมูลในด้านความต้องการและความคาดหวังต่อผลิตภัณฑ์และบริการ | ไม่มี | ไม่มี | ไม่มี | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด |

| วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ | ยุทธศาสตร์ | แผนงาน/โครงการ | ผลการดำเนินงาน | ปัญหา/อุปสรรค | ข้อเสนอแนะ | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|---|--|---|---|--|
| SO4 ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ คู่ความยั่งยืน | S10 ยกระดับกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation | 11. โครงการทบทวนระบบงานและกระบวนการทำงาน | ลงนามในสัญญาเมื่อวันที่ 27 มี.ค. 69 | ไม่มี | ไม่มี | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาระบบงานและ เทคโนโลยีสารสนเทศ |
| | S10 ยกระดับกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation | 12. แชนทพทวนสถาปัตยกรรมองค์กร | อยู่ระหว่างปรับปรุง EA ทั้ง 5 ด้าน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และ Road map ที่เปลี่ยนแปลง เป็นไปตามแผนฯ | ไม่มี | ไม่มี | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาระบบงานและ เทคโนโลยีสารสนเทศ |
| | S11 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาศักยภาพบุคลากร | 13.โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร | อยู่ระหว่างการจัดทำแผนส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ประจำปี 2569 | การปรับเปลี่ยนงบประมาณและแผนการดำเนินงาน | เร่งจัดกระบวนการจัดทำแผนฯ ประจำปี 2569 ให้แล้วเสร็จตาม แผนการดำเนินงานที่ปรับปรุงทบทวนใหม่ | -ฝ่ายอำนวยการ -ส่วนทรัพยากรบุคคล |
| | | | อยู่ระหว่างการจัดทำแผนส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ประจำปี 2569 | ไม่มี | ไม่มี | |
| | S11 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาศักยภาพบุคลากร | 14.โครงการทบทวน Competency Model | แต่ละฝ่ายงาน ส่วนงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง จัดทำข้อมูล Job Description และ Job Specification แล้ว และอยู่ระหว่างนำข้อมูลปรึกษากับอาจารย์ วิทยากรผู้อบรม | ไม่มี | ไม่มี | -ฝ่ายอำนวยการ -ส่วนทรัพยากรบุคคล |
| | | | แต่ละฝ่ายงาน ส่วนงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง จัดทำข้อมูล Job Description และ Job Specification แล้ว และอยู่ระหว่างนำข้อมูลปรึกษากับอาจารย์ วิทยากรผู้อบรม | ไม่มี | ไม่มี | |
| | S12 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ เพื่อความ คล่องตัว | 15. แชนทพทวนกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง | วิเคราะห์ผลการรับฟังความคิดเห็นเสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 13 มี.ค. 69 | ไม่มี | ไม่มี | -ฝ่ายอำนวยการ -งานกฎหมายและระเบียบการ ปฏิบัติงาน |
| | S13 การขับเคลื่อนการดำเนินงานที่แสดง ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม/ ESG | 16. โครงการเตรียมความพร้อมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Carbon Footprint Organization) | 1. บทวนแผน/ ติดตามแผนงาน/ มาตรการลดก๊าซเรือนกระจกตามแผน ปรับปรุงค่าประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - Efficiency) รายไตรมาส (ม.ค. - ก.พ. 69) 2. จัดทำรายละเอียดเสนอคณะกรรมการโรงงานไฟ พิจิตรมาให้เห็นชอบ เปลี่ยนข้อมูลพื้นฐานสำหรับการประเมินประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (Eco - efficiency) (จากปีงบประมาณ 2561) เป็นปี 2567 ในการ ประชุมครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2569 3. อยู่ระหว่างรอหลักเกณฑ์การประเมินจาก สศร. และคาดว่าจะทำ หนังสือเสนอ ผลอนุมัติภายในเดือน เม.ย. 69 | ไม่มี | ไม่มี | องค์กร |
| S14 ยกระดับการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers | 17. โครงการทบทวนแผนวิสาหกิจและจัดทำแผนปฏิบัติการ | ประกาศผลผู้ชนะการเสนอราคา เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2569 ปัจจุบันอยู่ ระหว่างดำเนินการลงนามในสัญญาจ้าง | ความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุฯ | เร่งจัดกระบวนการภายในให้สามารถลงนามในสัญญาตามกรอบ ระยะเวลาที่กำหนด | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง | |
| S14 ยกระดับการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers | 18. โครงการยกระดับ Core Business Enablers | อยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาเอกสารด้านเทคนิคและด้านราคา | ความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุฯ | เร่งจัดกระบวนการภายในให้สามารถลงนามในสัญญาตามกรอบ ระยะเวลาที่กำหนด | -ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง | |