

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของโรงงานไฟ กรมสรรพสามิต ประจำปีงบประมาณ 2569

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบ
SO1 สร้างความเชื่อมั่น ผ่านการยกระดับกระบวนการผลิต การให้บริการตามมาตรฐานสากล และเตรียมพร้อมสู่การขยายธุรกิจโรงงานไฟ	S1 ยกระดับโรงงานไปสู่มาตรฐานสากล	1. โครงการจัดทำและพัฒนาระบบบริหารจัดการคุณภาพ (ISO 9001)	1. ดำเนินการจัดอบรมในระยะที่ 1 เรียบร้อยแล้ว 2. จัดทำประกาศนโยบายเรื่องระบบควบคุมคุณภาพ และเสนอผู้อำนวยการลงนามเรียบร้อยแล้ว 3. ส่งรายละเอียดผลการดำเนินงานให้ทางวิเทศสัมพันธ์ เพื่อจัดทำสื่อเผยแพร่และสื่อสารให้บุคลากรภายในองค์กรรับทราบ 4. ผู้อำนวยการลงนามในหนังสือแต่งตั้งคณะกรรมการ QMR เรียบร้อยแล้ว 5. มีการมอบหมายให้ส่วนงานที่ผ่านกรอบรบร ดำเนินการจัดทำเล่ม QP (Quality Procedure) หรือระเบียบปฏิบัติงานของแต่ละส่วนงาน ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำเล่ม QP ขององค์กร (เล่มแม่) ร่วมกับวิทยากรจากสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ ซึ่งปัจจุบันเหลือรายละเอียดที่ต้องดำเนินการอีกไม่มาก และจะมีการนัดหมายประชุมคณะกรรมการ QMR เพื่อขอความคิดเห็นและเติมเต็มรายละเอียดในบางข้อกำหนดที่ยังค้างอยู่ ทั้งนี้หากจัดทำเล่ม QP ขององค์กรแล้วเสร็จจะจัดส่งให้สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติช่วยตรวจสอบความถูกต้องในขั้นต้น	ความล่าช้าในการ बनการแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมคุณภาพ (QMR) และคณะทำงานควบคุมคุณภาพ (DCC)	เร่งรัดกระบวนการแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมคุณภาพ (QMR) และคณะทำงานควบคุมคุณภาพ (DCC) ให้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด	- ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์
	S2 สื่อสารเพื่อสร้างภาพลักษณ์แบรนด์ โรงงานไฟฯ	2. แผนงานการสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร	ดำเนินการสื่อสารแบรนด์ตามแผนฯ ประจำปี 2569 ณ เดือน มิ.ย. 69 (1.เผยแพร่อัตราความรู้ 6 เรื่อง ได้แก่ สารความรู้ด้านต่างๆ นวัตกรรม/เทคโนโลยี/แนวปฏิบัติที่ดี) (2. ข่าวประชาสัมพันธ์ 4 เรื่อง ได้แก่ วันสำคัญของชาติ/ศาสนา/พระมหากษัตริย์/วันสำคัญสากล วันสำคัญของหน่วยงาน) (3. และข่าว 9 เรื่อง ได้แก่ ข่าวภายในองค์กร ข่าวกิจกรรม/โครงการ ข่าวความร่วมมือ/ MOU ผ่านช่องทางโซเชียลมีเดียต่างๆ)	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด -งานวิเทศสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร
	S3 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและขีดความสามารถทางธุรกิจ	3. โครงการวิเคราะห์ความเหมาะสมในการจัดหาอาคาร พร้อมระบบสาธารณูปโภคเพื่อใช้เป็นสถานที่ตั้งโรงงานที่ผลิตสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงแห่งใหม่ฯ	คณะกรรมการพิจารณาว่าข้อเสนองาน ได้พิจารณาว่าว่างของผลงานและนำเสนอต่อผู้อำนวยการเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างขึ้นออนกรณีย์ขอเสนอด้านราคาของที่ปรึกษา	เนื่องจากสคร. มีนโยบายแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อศึกษาแนวทางการดำเนินการด้านการพิมพ์ร่วมกับของรัฐบาลกิจในสังกัดกระทรวงการคลัง โรงงานไฟฯ จึงต้องรอความชัดเจนของคณะทำงานดังกล่าวฯ	เร่งรัดและติดตามการทบทวนแนวทางดำเนินการด้านการพิมพ์ร่วมกับของรัฐบาลกิจในสังกัดกระทรวงการคลังอย่างใกล้ชิด	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
SO2 ขยายผลิตภัณฑ์และบริการด้านสิ่งปลอดการปลอมแปลง และ Digital Printing Solution	S4 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และโอกาสทางการตลาดธุรกิจสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลงภาครัฐ	4. แผนงานพัฒนาแลมป์และเครื่องหมายจดทะเบียนฯ และสิ่งพิมพ์ปลอดการปลอมแปลง	66.37 ล้านบาท ใบประกอบกฤษฎีกาของ มมหิตล ได้ดำเนินการในขั้นตอนการออกแบบและออกใบสั่งจ้างเรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันอยู่ดำเนินการผลิตเพื่อส่งมอบให้ลูกค้า ออกแบบต้นแบบผลิตภัณฑ์และทดลองการใช้งานเบื้องต้นเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี ไม่มี	ไม่มี ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ฝ่ายธุรกิจสัมพันธ์ -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด -ส่วนพัฒนาวิศวกรรม
	S5 สร้างความร่วมมือ (Synergy) เพื่อมุ่งสู่ Digital Printing Solutions ภาครัฐ	5. แผนสรรหาและบริหารจัดการพันธมิตรธุรกิจ (Supplier diversification model)	โรงงานไฟฯ ได้เข้าร่วมประชุมความร่วมมือกับประเทศพันธมิตรทางการค้า และกรมพาณิชย์และเข้าร่วมงานแสดงสินค้านำเข้าระดับภูมิภาค RCEP (ณ พท.ชานดง) ครั้งที่ 5 สาธารณรัฐประชาชนจีนระหว่างวันที่ 19 - 23 เมษายน 2569 โดยมีการนำเสนอโหนดไทยชาย-หญิง ที่เป็นสินค้า Soft Power และไฟฟ้าช่วยชุดวัดไทย (Temples) และชุดอาหารไทย (Thai Foods) ไปปะชาสัมพันธ์ เพื่อสร้างเครือข่ายทางธุรกิจ และหารือเรื่องการวางจำหน่ายตามสถานที่ของแหล่งท่องเที่ยวเมืองหลินอี้	ไม่มี	ไม่มี	ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร
	S6 สร้างและบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า G to G และเครือข่ายผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภาครัฐ	6. แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจสิ่งพิมพ์ฯ	ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งรายงานงวดที่ 3 เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วยรายงานผลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้าของโรงงานไฟฯ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) รายงานผลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้าของโรงงานไฟฯ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) พร้อมทั้งรายงานผลให้ผู้เกี่ยวข้องทราบเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบ
SO3 พัฒนารูขี้อยู่และจำหน่ายไฟ	S7 ร่วมมือหลักต้นรายได้ไฟตามสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟ	7.แผนป้องกันและปราบปรามไฟลัดกฎหมายร่วมกับกรมสรรพสามิตหรือตัวแทนจำหน่าย	เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2569 นายกนิษฐ์ ศิริวัฒน์ รองผู้อำนวยการโรงงานไฟหัวน้ำฝ่ายธุรกิจการพิมพ์ หัวหน้าส่วนพัฒนาธุรกิจและการตลาด หัวหน้าส่วนผลิตไฟเปลือก เข้าร่วมเผยแพร่ความรู้วิธีการตรวจสอบไฟที่ผลิตโดยโรงงานไฟ กับไฟลัดกฎหมาย พร้อมมอบตัวอย่างไฟ และเอกสารประกอบการเผยแพร่ เพื่อสร้างการรับรู้ ร่วมกับสำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม ประกอบด้วย นายสุเมธ ฤทธิเจริญ ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม กรมสรรพสามิต ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการป้องกันและปราบปราม ผู้อำนวยการส่วนป้องกันและปราบปราม 1 หัวหน้าฝ่ายป้องกันและปราบปราม 1-6 และหัวหน้าชุดสายตรวจ ณ ห้องประชุมชั้น 5 สำนักตรวจสอบป้องกันและปราบปราม พร้อมรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้อง และคณะอนุกรรมการควบคุมดูแลสถานการณ์ไฟลัดกฎหมายทราบเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด
	S7 ร่วมมือหลักต้นรายได้ไฟตามสัญญาให้สิทธิการซื้อไฟ	8. แผนงานการกำกับดูแลบริหารสัญญาสัมปทาน	1. มีการรายงานถึงผู้อำนวยการโรงงานไฟ ทุกเดือน 2. รายได้ให้สัมปทาน = 90.42 ล้านบาท	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด
	S8 พัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ และโอกาสทางการตลาดธุรกิจ	9. แผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจเกี่ยวกับไฟ	- ไฟ Emerald Arum : ส่งมอบผลิตภัณฑ์เสร็จสิ้น รายได้ผลิตภัณฑ์รวม 144,000 บาท - ไฟเยาวดี : ส่งมอบผลิตภัณฑ์เสร็จสิ้น รายได้ผลิตภัณฑ์รวม 1,200,000 บาท สรุปยอดจำหน่ายไฟนอกสัมปทานสะสม ณ เดือนมิถุนายน 2569 คิดเป็นรายได้รวมทั้งสิ้น 34.55 ล้านบาท ส่วนนวัตกรรม มีการพัฒนาออกแบบงานพิมพ์ลดการปลอมแปลงด้วยการใส่เทคนิคพิเศษ เช่น การพิมพ์ด้วยหมึก invisible, การใส่ไมโครเทค และการพิมพ์ด้วยหมึกพิเศษเปลี่ยนสี รวมถึงการใช้อุปกรณ์สารสนเทศเข้ามาช่วยในการตรวจสอบ พร้อมนำเสนองานให้ลูกค้าพิจารณา และได้รับใบสั่งจ้าง (1. ไฟทอง 2. ไฟอาทราไทยและไฟวัดไทย)	พบไฟหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม ด้านพิมพ์ในเอกสารงานของโรงงานไฟ	ศึกษา พบไฟหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม เนื่องจากมีข้อกำหนดเรื่องพิมพ์ในเอกสารงานของโรงงานไฟ	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ฝ่ายธุรกิจการพิมพ์ -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด -ส่วนพัฒนานวัตกรรม
				ไม่มี	ไม่มี	
				ไม่มี	ไม่มี	
	SO4 ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ ผู้ความยั่งยืน	10. แผนงานพัฒนาฐานข้อมูลลูกค้าธุรกิจไฟ	ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสร้างรายงานจุดที่ 3 เรียบร้อยแล้ว ประกอบด้วยรายงานผลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้าของโรงงานไฟ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM)รายงานผลการดำเนินงานกระบวนการพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้าของโรงงานไฟ แผนพัฒนาระบบฐานข้อมูลและการจัดเก็บข้อมูลลูกค้า แผนการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) พร้อมทั้งรายงานผลให้ผู้เกี่ยวข้องทราบเรียบร้อยแล้ว	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาธุรกิจการตลาด
SO4 ขับเคลื่อนองค์กร ผ่านการบริหารจัดการ ผู้ความยั่งยืน	S10 ยกระดับกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation	11. โครงการทบทวนระบบงานและกระบวนการทำงาน	ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินงานจุดที่ 2 ซึ่งเป็นการสำรวจข้อมูล (ดำเนินการสัมภาษณ์ส่วนงานต่างๆ ตามวันเวลาที่นัดหมาย)	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาระบบงานและเทคนิคโมดูลสารสนเทศ
	S10 ยกระดับกระบวนการทำงานเพื่อมุ่งสู่ Digital Transformation	12. แผนทบทวนสถาปัตยกรรมองค์กร	อยู่ระหว่างปรับปรุง EA ทั้ง 5 ด้าน ให้สอดคล้องกับสถานการณ์และ Road map ที่เปลี่ยนแปลง เป็นไปตามแผนฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการ	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและองค์กร -ส่วนพัฒนาระบบงานและเทคนิคโมดูลสารสนเทศ
	S11 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาศักยภาพบุคลากร	13.โครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร	ส่วนทรัพยากรบุคคล จัดกิจกรรมสื่อสารทำความเข้าใจพฤติกรรมที่พึงประสงค์ในแต่ละตัวของ “C-H-A-N-G-E” ให้กับบุคลากรในองค์กรทราบอย่างทั่วถึง กิจกรรม Talk to CHANGE เชื่อมใจพนักงานกว่าผ่านทุกความท้าทาย โดยรูปแบบกิจกรรมเป็นการจัดในรูปแบบเชิญฝ่ายบริหารได้แก่ ผู้อำนวยการ และรองผู้อำนวยการมาพบปะ พูดคุยแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับพนักงาน ดำเนินการเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2569 ที่ผ่านมา	การปรับเปลี่ยนงบประมาณและแผนดำเนินงาน	เร่งรัดกระบวนการจัดทำแผนฯ ประจำปี 2569 ให้แล้วเสร็จตามแผนการดำเนินงานที่ปรับปรุงบทวนใหม่	-ฝ่ายอำนวยความสะดวก -ส่วนทรัพยากรบุคคล
			ส่วนทรัพยากรบุคคล จัดกิจกรรมสื่อสารทำความเข้าใจพฤติกรรมที่พึง	ไม่มี	ไม่มี	
	S11 เสริมสร้างค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และพัฒนาศักยภาพบุคลากร	14. โครงการทบทวน Competency Model	โครงการทบทวน Competency Model ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทบทวนและปรับปรุงคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description : JD) และคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงาน (Job Specification : JS) ของฝ่ายงาน/ส่วนงาน โดยส่วนทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่รวบรวมและสรุปภาพรวมทั้งหมดเพื่อนำเสนอผู้อำนวยการเห็นชอบในเดือนกรกฎาคม 2569	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายอำนวยความสะดวก -ส่วนทรัพยากรบุคคล
			โครงการทบทวน Competency Model ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทบทวนและปรับปรุงคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description : JD) และคุณสมบัติของผู้ปฏิบัติงาน (Job Specification : JS) ของฝ่ายงาน/ส่วนงาน โดยส่วนทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่รวบรวมและสรุปภาพรวมทั้งหมดเพื่อนำเสนอผู้อำนวยการเห็นชอบในเดือนกรกฎาคม 2569	ไม่มี	ไม่มี	
	S12 ปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ เพื่อความคล่องตัว	15. แผนทบทวนกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง	วิเคราะห์ผลการรับฟังความคิดเห็นเสร็จเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 13 มี.ค. 69 ทั้งนี้ งานกฎหมายและระเบียบการปฏิบัติงานจะดำเนินการวิเคราะห์ผลการรับฟังความคิดเห็นต่อไป	ไม่มี	ไม่มี	-ฝ่ายอำนวยความสะดวก -งานกฎหมายและระเบียบการปฏิบัติงาน

วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์	แผนงาน/โครงการ	ผลการดำเนินงาน	ปัญหา/อุปสรรค	ข้อเสนอแนะ	ผู้รับผิดชอบ
	S13 การขับเคลื่อนการดำเนินงานที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม/ ESG	16. โครงการเตรียมความพร้อมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน (Carbon Footprint Organization)	1. อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูลเพื่อประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ประจำปี 2569 2. จัดทำแผนการปลูกต้นไม้ ประจำปี 2569 เรียบร้อยแล้ว ปัจจุบันโรงงานไฟฟ้า กำหนดวัน CSR เพื่อสร้างพื้นที่สีเขียวสำหรับดูดซับก๊าซเรือนกระจก และความยั่งยืนต่อทรัพยากรธรรมชาติ (ป่าไม้) ครั้งที่ 4 ประจำปี 2569 วันที่ 16-17 กรกฎาคม 2569 ณ สวนป่าห้วยเขย่ง อ.ทองผาภูมิ จ.กาญจนบุรี	ไม่มี	ไม่มี	องค์กร
	S14 ยกระดับการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers	17. โครงการทบทวนแผนวิสาหกิจและจัดทำแผนปฏิบัติการ	โรงงานไฟฟ้า กรมสรรพสามิต ได้ดำเนินการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ประจำปี 2570 - 2574 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2570 ตามข้อสังเกต และเสนอแนะเพิ่มเติมดังกล่าวของคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ โรงงานไฟฟ้า จึงขอเสนอรายงานผลการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ (แผนวิสาหกิจ) ประจำปี 2570 - 2574 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2570 ในครั้งที่ประชุมคณะกรรมการโรงงานไฟฟ้า ครั้งที่ 6/2569 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2569 และมีมติเห็นชอบเรียบร้อยแล้ว	ความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุฯ	เร่งรัดกระบวนการภายในให้สามารถลงนามในสัญญาตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด	-ฝ่ายพัฒนารูจิงและองค์กร -ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง
	S14 ยกระดับการบริหารจัดการตาม Core Business Enablers	18. โครงการยกระดับ Core Business Enablers	อยู่ระหว่างการจัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพและถ่ายทอดความรู้ผ่านกรอบรบทพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enabler โดยมุ่งเน้นให้โรงงานไฟฟ้า สามารถการดำเนินงานได้ตาม Roadmap & Action Plan ทั้ง 8 ด้านพิจารณาข้าง	ความล่าช้าในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุฯ	เร่งรัดกระบวนการภายในให้สามารถลงนามในสัญญาตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด	-ฝ่ายพัฒนารูจิงและองค์กร -ส่วนแผนงานและบริหารความเสี่ยง